

RAPPORT ANNUEL

2025



HELVETAS

A young woman with dark hair, wearing a white lace-trimmed sweater and a teal apron, smiles warmly at the camera. She is holding a round, golden-brown ice cream ball on a stick. In the foreground, a grey ice cream tray is visible, containing several scoops of ice cream. The background is a blurred outdoor setting, possibly a market or festival, with a large tree trunk on the right and colorful structures on the left.

**COMMENT  
DE SIMPLES GLACES  
PEUVENT-ELLES  
NOURRIR DES  
FAMILLES ENTIÈRES?**

**Notre vision est celle d'un monde juste, où les êtres humains vivent dans l'autodétermination, la dignité et la sécurité, en utilisant les ressources naturelles de manière durable et en prenant soin de l'environnement.**

**«Je suis heureux de ne plus devoir aller dans d'autres régions du pays pour travailler, mais de pouvoir gagner ma vie ici, chez moi.»**



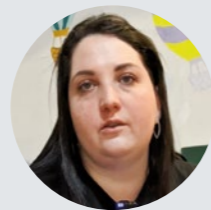
Mehedi Hasan, collaborateur d'un magasin d'électronique, Bangladesh

**«Il n'est pas vraiment courant qu'une femme répare des points d'eau. Mais on ne peut pas abandonner juste parce que quelque chose est inhabituel.»**



Hareg Mamo, réparatrice de points d'eau, Éthiopie

**«Pendant que beaucoup d'hommes sont au front, les femmes travaillent. Un abri antiaérien est donc très important, tant pour la sécurité des enfants que pour pouvoir gagner sa vie.»**



Maryna Kikot, mère professionnellement active, Ukraine

**Pour beaucoup, une glace a le goût de l'insouciance. Pour les personnes qui en produisent les ingrédients, la fabriquent et la vendent, elle est avant tout synonyme de travail et d'une existence stable. Dans 35 pays, Helvetas encourage un secteur privé local solidaire, créateur d'emplois et de moyens de subsistance.**



© Simon B. Opladen; Photo de couverture: © Mauricio Panozo

Espace partagé: Helvetas Kosovo favorise les échanges entre entreprises, centres de formation et instances gouvernementales.

Photo de couverture: avec sa production de glaces, Senobia Lázaro de Sucre, en Bolivie, a créé des emplois et des revenus pour des dizaines de femmes victimes de violences.



© Patrick Rohr

## POURQUOI NOUS NOUS ENGAGEONS

- 8 Mesurer l'impact
- 10 Nos pays partenaires
- 12 Améliorer les systèmes



© Patrick Rohr

## CE QUE NOUS FAISONS

- 16 Helvetas en bref
- 18 Assurer les droits fondamentaux
- 22 Créer de nouvelles perspectives
- 26 Renforcer la bonne gouvernance
- 29 Soulager la misère
- 32 Façonner la Suisse
- 33 Promouvoir le savoir



© Simon B. Opladen

## QUI NOUS SOUTIENT

- 36 Nos finances
- 38 Notre organisation
- 40 Nous disons merci

### IMPRESSUM

Éditeur: Helvetas  
 Textes et rédaction: Siham Boukhali, Madlaina Lippuner, Rebecca Vermot  
 Édition française: Iris Nyffenegger  
 Collaboration: Frédéric Baldini  
 Traduction française: Christine Mattle  
 Correction: Nadja Marusic, Textmania  
 Iconographie: Andrea Peterhans  
 Graphisme: Nadine Unterharrer, Marietta Albinus  
 Impression: Imprimerie Kyburz, Dielsdorf  
 Papier: RecyStar, 100% Recycling  
 Association reconnue d'utilité publique par la ZEWO

# SOLIDAIRES – MAINTENANT PLUS QUE JAMAIS

Par son action, Helvetas entend aussi contribuer à un monde pacifique et plus équitable. Disposer de soutiens et de repères est plus que jamais essentiel. Helvetas suit un cap clair: nous nous engageons pour des personnes qui ne peuvent pas se permettre de perdre espoir.

## Persévérer, maintenant plus que jamais!

J'ai pris la présidence d'Helvetas il y a quatre ans et découvre chaque jour de nouvelles raisons de m'engager pour la plus ancienne organisation suisse de coopération au développement. Notamment son fort ancrage local: depuis toujours, notre travail est porté par les personnes et les organisations sur place. Ou encore la coopération Sud-Sud: des ingénier-es du programme népalais des ponts suspendus mettent aujourd'hui leurs connaissances au service de l'Éthiopie dans le cadre d'une start-up soutenue par Helvetas. Le courage dont font preuve nos collaborateur-trices dans les régions en crise me touche tout particulièrement. Une phrase que j'entends souvent: «Helvetas est présente là où personne d'autre ne va.» Dans les villages les plus reculés d'Haïti, par exemple. Ou encore au Myanmar, où des conflits politiques et les conséquences d'un grave séisme se superposent. Helvetas y a intégré des actions humanitaires dans ses projets de développement à long terme. C'est grâce à votre soutien, chère lectrice, cher lecteur, que nous pouvons mener à bien notre travail. Dans un monde de plus en plus incertain, vous restez solidaires des personnes qui ne peuvent pas se permettre de perdre espoir. Un grand merci pour votre soutien!

*Regula Rytz, présidente*



Regula Rytz, présidente d'Helvetas



Melchior Lengsfeld, directeur

## Un soutien en ces temps d'incertitude

L'ordre international s'effrite. L'année écoulée a clairement montré qu'en Suisse aussi, cette situation ne peut nous laisser indifférent-es. Il est d'autant plus important de s'attaquer aux causes de la pauvreté, de l'exclusion et de la fragilité en collaboration avec des personnes, des organisations et des petites entreprises engagées dans nos pays partenaires. Ensemble, nous cherchons des voies de sortie de la pauvreté et œuvrons pour l'égalité des chances, afin que chacun-e puisse participer à la vie sociale et économique et que les jeunes puissent se bâtir une vie autonome. Par notre action, nous entendons contribuer à un monde plus équitable et plus sûr. Les guerres sont décidées par

les dirigeant-es. Les inégalités et la polarisation sociale en sont le terreau. La paix, en revanche, ne s'impose pas d'en haut: elle se construit depuis la base, au sein même de la société. Une paix durable trouve ses fondements dans la vie quotidienne, dans un environnement sûr où la dignité et les droits des personnes sont respectés. Où des institutions ancrées localement renforcent la cohésion sociale et favorisent le progrès économique. Ce travail de construction et de rapprochement est au cœur de l'action d'Helvetas. Il n'a rien de spectaculaire. Il faut du temps pour qu'il porte ses fruits, et son succès n'est jamais garanti. Pourtant, il n'y a pas d'autre option. Merci de contribuer à cet engagement par votre soutien. Maintenant plus que jamais.

*Melchior Lengsfeld, directeur*



Avec des représentant-es du secteur du cacao et, bientôt, du café, Helvetas met en place une économie agricole circulaire et durable dans une région du Vietnam. Tandis que la fève sert à produire du chocolat, la coque de la cabosse peut être transformée en papier d'emballage pour le chocolat, en fourrage, en compost ou en charbon végétal de substitution aux engrais, voire en palettes en bioplastique sans pétrole. Désormais, les producteur-trices de cacao créent des jardins-forêts où poussent aussi des arbres fruitiers et utilitaires, des légumes et des céréales. De quoi améliorer la qualité des sols et la sécurité alimentaire tout en préservant l'eau, en réduisant les déchets et en diminuant les émissions de CO<sub>2</sub>.

© Patrick Rohr

**POURQUOI  
FAUT-IL PARFOIS  
TOURNER  
EN ROND POUR  
AVANCER?**

D  
ade  
mm x 1  
eu chuan  
umitomo  
ilding, 56  
an pham  
ing tran

# INVESTIR EFFICACEMENT

Chaque franc investi dans la coopération au développement change concrètement des situations de vie, surtout s'il est utilisé de manière ciblée. Les analyses coûts-bénéfices aident à définir les priorités qui, sur le long terme, renforcent les personnes, les communautés et les institutions avec le plus d'efficacité.

Dans un contexte de ressources limitées et d'exigences croissantes en matière de redevabilité, les analyses coûts-bénéfices sont un outil indispensable aux organisations de développement pour orienter leurs décisions de manière stratégique et optimiser leur impact.

Une telle analyse répond à des questions stratégiques telles que: «Cette intervention en vaut-elle la peine? Agissons-nous correctement et faisons-nous ce qu'il faut? Comment obtenir plus de résultats avec moins de moyens?» Elle permet d'estimer la rentabilité des investissements et d'évaluer les coûts et les bénéfices à différents niveaux. En dehors de la logique financière, elle montre ce que nous avons accompli: revenus plus élevés, création d'emplois, plus grande résilience, accès plus équitable aux services publics et meilleures infrastructures. Derrière chaque analyse, il y a des femmes, des hommes et des enfants dont la vie s'est améliorée grâce à des décisions reposant sur des données probantes.

Depuis 2020, Helvetas a réalisé plus de vingt analyses coûts-bénéfices pour ses propres projets, mais aussi pour des mandats externes, notamment la Direction du développement et de la coopération (DDC). Ces analyses influencent la planification, le pilotage et l'évaluation

## Nos compétences

Une équipe spécialisée d'Helvetas suit les organisations et les projets sur des cycles de projet entiers, de la conception à l'évaluation, en passant par le pilotage et l'identification des expériences acquises. Les analyses incluent notamment des études coûts-bénéfices, des analyses participatives de l'impact, des enquêtes qualitatives comme des études de cas, le traitement systématique des résultats et des enseignements ainsi que des études de suivi, y compris dans des contextes fragiles ou des domaines où les données disponibles sont rares. Les équipes de projet et les organisations partenaires reçoivent les outils nécessaires pour effectuer elles-mêmes ces analyses. Helvetas participe en outre à des projets de recherche qui, à l'aide d'études randomisées et d'autres méthodes, déterminent les mesures les plus efficaces.

des projets dans des domaines aussi variés que la bonne gouvernance, l'agriculture, la formation professionnelle ou la prévention de catastrophes.

## Des investissements qui en valent la peine

Un exemple d'Afrique de l'Ouest et du Nord montre que la protection des enfants et des adolescent·es sur les voies migratoires revient à investir dans la stabilité et des opportunités. En trois ans, plus de 40'000 jeunes ont bénéficié, dans le cadre d'un mandat de la DDC, de protection, d'un soutien psychosocial, de soins de santé, d'une éducation ou d'emplois. 56'000 ont participé à des séances d'information sur la mobilité et ses risques; 3000 victimes de violences, d'exploitation et d'abus ont reçu un suivi spécifique. Les cinq pays participants – la Guinée, le Mali, le Maroc, le Niger et la Tunisie – ont harmonisé leurs dispositifs de protection de l'enfance. Plus de 3000 représentant·es des autorités et travailleur·euses sociaux·ales ont acquis des compétences spécifiques afin de soutenir plus efficacement ces jeunes personnes vulnérables. Le coût moyen par enfant et adolescent s'élevait à 237 francs suisses – un résultat remarquable d'efficacité. Chaque franc investi permettra d'économiser des coûts à l'avenir, puisque ces enfants et ces jeunes seront moins marginalisés, généreront moins de coûts sociaux, seront capables de surmonter les crises et pourront subvenir à leurs besoins par leurs propres moyens. La cohésion sociale s'en trouve également renforcée. La mobilité des jeunes ayant bénéficié d'une bonne éducation devient alors un moteur de stabilité et de croissance inclusive et durable.

Au Myanmar, dans le golfe de Mottama, l'analyse a confirmé la rentabilité de l'agriculture durable: grâce à des semences de meilleure qualité développées localement et à de nouvelles techniques de culture, les producteur·trices de riz et de haricots mungo ont sensiblement augmenté leurs revenus. Avec un rapport coûts-bénéfices de plus de 1:5 pour la culture des haricots mungo, le retour sur investissement est exceptionnel, le rendement atteignant cinq francs par franc investi. De plus, il a été confirmé que les nouveaux points d'eau obtenus par forage sont une solution économique et efficace pour garantir l'accès à l'eau: pour seulement 0,24 kyat par litre d'eau (0,00009 franc),



© Patrick Rohr

Dans la vallée d'Alaï au Kirghizistan, Gulburak Begmataeva est devenue guide de montagne grâce à Helvetas – un investissement bénéfique pour elle et son village.

chaque femme gagne cinq heures par jour. Ces résultats le prouvent: l'accès durable à l'eau et à une alimentation saine n'est pas seulement vital, il est aussi pertinent d'un point de vue économique. L'analyse a montré que l'initiative fonctionne même dans l'actuelle situation de conflit et qu'elle a un impact positif sur les conditions de vie des habitant·es de la région.

Dans les montagnes d'Alaï, au Kirghizistan, l'étude d'un projet touristique a révélé un rapport coûts-bénéfices supérieur à 1:2. Ce projet encourage le tourisme durable ainsi que les produits et l'artisanat locaux. Grâce au soutien de la Suisse, le tourisme sur place a connu un essor significatif, qui a permis de créer de nouveaux emplois et de favoriser l'esprit d'entreprise, l'économie locale s'en trouvant encore plus stimulée.

En Moldova, l'analyse atteste de l'impact considérable que peut avoir le soutien ciblé aux petites entreprises: au début du projet, les 650 PME appuyées enregistraient une croissance de leur chiffre d'affaires de 10%. Aujourd'hui, cette croissance est de 30%, ce qui équivaut à un gain supplémentaire de 33 millions de francs suisses jusqu'en 2026. Le rapport coûts-bénéfices de 1:15 indique que chaque franc investi a généré une valeur ajoutée de plus de 15 francs. Le rendement in-

terne, qui se prête bien aux analyses sur des périodes longues, atteint 380% – un niveau exceptionnellement élevé dans le domaine de la promotion économique. L'analyse montre qu'investir dans l'innovation, l'inclusion, les services et les modèles économiques est un choix économiquement rationnel pour favoriser une croissance inclusive et agit comme un moteur de compétitivité. Fin 2025, 2600 personnes avaient bénéficié de cette initiative, dont 37% issues de groupes défavorisés. D'ici fin 2026, elles devraient être 6000; les revenus supplémentaires générés par les opportunités économiques et l'amélioration des conditions de travail sont estimés à 12 millions de francs.

## Investir là où l'impact est le plus fort

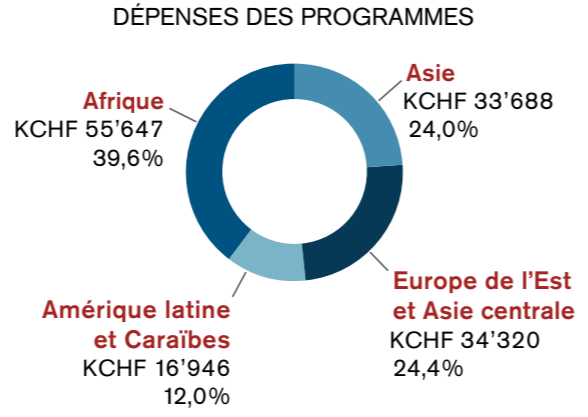
Grâce aux analyses coûts-bénéfices, Helvetas peut prouver que de nombreux projets – qu'il s'agisse d'éducation, d'eau potable ou de protection du climat – ont des effets positifs mesurables pour les personnes et les sociétés. Lorsque les résultats ne sont pas satisfaisants, cela donne des indications importantes sur les ajustements à apporter pour faire mieux. Chaque franc investi aujourd'hui contribue ainsi à bâtir un avenir plus juste et plus durable et donc à offrir des chances équitables aux personnes défavorisées.

# L'ÉGALITÉ DES CHANCES, PARTOUT

Helvetas travaille avec et pour des personnes vivant dans la pauvreté. Nous intervenons dans des pays qui comptent parmi les plus pauvres au monde, dans des régions fragiles et dans des pays à revenu moyen. Sachant par expérience qu'un développement durable prend du temps, nous nous engageons sur le long terme pour que tous les individus puissent bénéficier de chances équitables.



**6'923'860** personnes ont obtenu une réelle chance de se sortir de la pauvreté grâce à votre soutien.



**Chaque personne compte\***  
 Pour chaque projet, Helvetas recense le nombre de personnes avec lesquelles notre personnel et les organisations partenaires ont travaillé directement et combien profitent indirectement de son impact. Ces chiffres varient d'une année à l'autre, notamment en fonction du lancement ou de l'achèvement de gros projets ou de l'organisation de grandes campagnes. Un autre facteur: Helvetas promeut de plus en plus des changements systémiques afin d'améliorer des structures fondées sur l'État de droit, la participation de la population ou encore le service public.  
 \*En raison d'une nouvelle méthode de recensement, les chiffres ne sont pas comparables à ceux des années précédentes.

# VILLES EN FAVEUR D'UNE ALIMENTATION SAINTE

**Au Bangladesh et en Tanzanie, deux villes collaborent avec Helvetas et la ville de Zurich en vue d'améliorer leur situation alimentaire. Le projet crée un environnement qui offre à chacun-e une chance équitable de se nourrir de manière saine et équilibrée tout en mangeant à sa faim.**

À Mbeya, en Tanzanie, un tiers des enfants souffrent de malnutrition chronique, alors que la ville, entourée de terres fertiles, compte parmi les plus grands producteurs de denrées alimentaires du pays. «Le problème est qu'il faut de l'argent pour se nourrir en ville, car il n'y a pas assez d'espaces pour des jardins», explique Agnes Mahembe, responsable du projet «Villes inclusives pour l'alimentation». Et d'ajouter que beaucoup ignorent en quoi consiste une alimentation saine et équilibrée.

Pour améliorer la sécurité alimentaire à Mbeya, Helvetas Tanzanie applique une approche systémique: les parties prenantes et les personnes concernées analysent toute la chaîne de valeur, de la culture dans les champs à la gestion des déchets, en passant par la récolte, le stockage, le transport, la transformation, la vente et la consommation, afin d'identifier les points faibles, d'élaborer des solutions et de clarifier les responsabilités. Les responsables de Mbeya peuvent recourir à l'expertise de spécialistes de Cox's Bazar au Bangladesh et de Zurich, qui échangent régulièrement dans le cadre d'une coopération interurbaine tout en partageant leurs expériences et en s'inspirant mutuellement.

## Transformation prudente

Selon une ordonnance nationale, les municipalités tanzaniennes sont chargées de la sécurité alimentaire

## Bangladesh: une alimentation plus saine

À Cox's Bazar, au Bangladesh, Helvetas et ses partenaires encouragent les petits jardins et les jardins verticaux et l'élevage de petits animaux dans les quartiers pauvres très peuplés. Après presque quatre ans, l'alimentation des femmes s'est diversifiée: alors que seules 11% des femmes mangeaient au moins cinq sortes d'aliments différents par jour, ce chiffre est aujourd'hui de 66%. De plus, davantage de femmes exercent une activité entrepreneuriale. Elles se motivent mutuellement et prennent confiance en elles. La collaboration entre le gouvernement et les communes s'est améliorée, et l'alimentation occupe une place plus importante dans la planification communale.

## Tanzanie: une meilleure hygiène, moins de gaspillage

Auparavant, les stands de restauration sur les marchés ne pouvaient ni accéder à de l'eau propre pour cuisiner ni évacuer correctement les eaux usées. Grâce à des stations de lavage, les marchandes de marché et les vendeur-euses de streetfood de Mbeya peuvent aujourd'hui préparer et emballer leurs produits dans de bonnes conditions d'hygiène. Des informations leur sont fournies sur les règles d'hygiène et la qualité des denrées. Un système d'évacuation des eaux usées a été mis en place. Le gouvernement met à disposition des locaux pour accueillir des crèches sur les marchés. Des idées pour réduire le gaspillage alimentaire sur les étals et dans les stands de restauration sont testées. Par ailleurs, une exploitation agricole formatrice a vu le jour, où sont présentées des méthodes de culture respectueuses du climat.

sur leur territoire. Inspiré par la stratégie en matière d'alimentation durable de la ville de Zurich, qui vise à réduire les pertes alimentaires, à promouvoir une alimentation saine et respectueuse de l'environnement et à encourager les produits durables, le maire de Mbeya, Dormohamed Rahmat, a sollicité le soutien d'Helvetas pour renouveler la stratégie alimentaire de sa ville.

En collaboration avec Helvetas, les autorités de Mbeya ont analysé le système alimentaire et répondu à des questions telles que: où sont cultivés quels aliments, et par qui? Comment sont-ils stockés et transformés? Qui mange quoi et pourquoi? Où le gouvernement local peut-il intervenir et initier des changements?

Loin de se contenter de combattre les symptômes de la malnutrition, la municipalité assume une vaste responsabilité dans le cadre de la nouvelle stratégie: via des mesures de planification urbaine, elle doit garantir que les denrées arrivent en ville en temps utile et en bon état pour y être transformées dans de bonnes conditions



© Franz Thiel

Un système alimentaire solide passe par la préservation des produits, du champ au marché: mise au frais de tomates en Tanzanie.

d'hygiène et vendues à des prix équitables. La ville s'engage activement pour une agriculture respectueuse du climat ainsi que pour des normes d'hygiène et fait construire des installations sanitaires, notamment sur les marchés. Elle doit en outre veiller à une alimentation saine dans les établissements publics comme les hôpitaux et les cantines scolaires.

## Créer des opportunités d'avenir

Changer les habitudes alimentaires est difficile. Tout commence par les choix de consommation individuels. Afin de rallier la population à une alimentation saine, les organisations partenaires mettent sur pied, avec Helvetas, des rassemblements, des festivals culinaires, des émissions de radio, des concours scolaires et des événements mêlant musique et jeux appelés «Bonanzas». Il y est toujours question – même si ce n'est souvent qu'en toile de fond – d'alimentation saine et de repas équilibrés. Des célébrités font la promotion d'une alimentation saine, et de courtes vidéos sur le sujet sont diffusées dans les cinémas. Le projet partage aussi régulièrement des conseils nutritionnels et des recettes sur des groupes WhatsApp de femmes et de groupes d'épargne.

Des repas scolaires sains sont au cœur du projet, car la malnutrition chronique touche surtout les plus jeunes, avec des conséquences sur leur développement physique et mental, leur concentration et leur scolarité.

Aujourd'hui, les 122 écoles publiques de Mbeya proposent toutes des repas scolaires sains: des comités dédiés évaluent les besoins et les coûts et commandent les aliments requis. Toutefois, seulement près de la moitié des familles peuvent offrir de tels repas à leurs enfants, même si elles peuvent apporter leur contribution en nature ou en main-d'œuvre plutôt qu'en argent.

Helvetas et l'administration municipale cherchent actuellement des solutions à ce problème: Helvetas possède une grande expérience en matière de conseil, de formation et de capital de départ pour encourager les personnes touchées par la pauvreté à lancer des initiatives génératrices de revenus. C'est ainsi que prospèrent les jardins communautaires, l'élevage de petits animaux ou la vente directe de produits aux écoles. En collaboration avec les services sociaux municipaux, Helvetas soutient de plus les familles touchées par la pauvreté pour qu'elles puissent financer les repas scolaires. Enfin, les écoles cultivent des jardins pour compléter les ingrédients des repas de midi des enfants.

Tant à Mbeya qu'à Cox's Bazar, la situation alimentaire s'est améliorée. Tous les objectifs n'ont pas encore été atteints. Changer les comportements prend du temps.

Ce projet est une coopération entre la ville de Zurich et les villes de Mbeya en Tanzanie et de Cox's Bazar au Bangladesh. Zurich fournit une contribution substantielle aux coûts du projet tout en agissant comme partenaire stratégique et technique des deux autres villes.

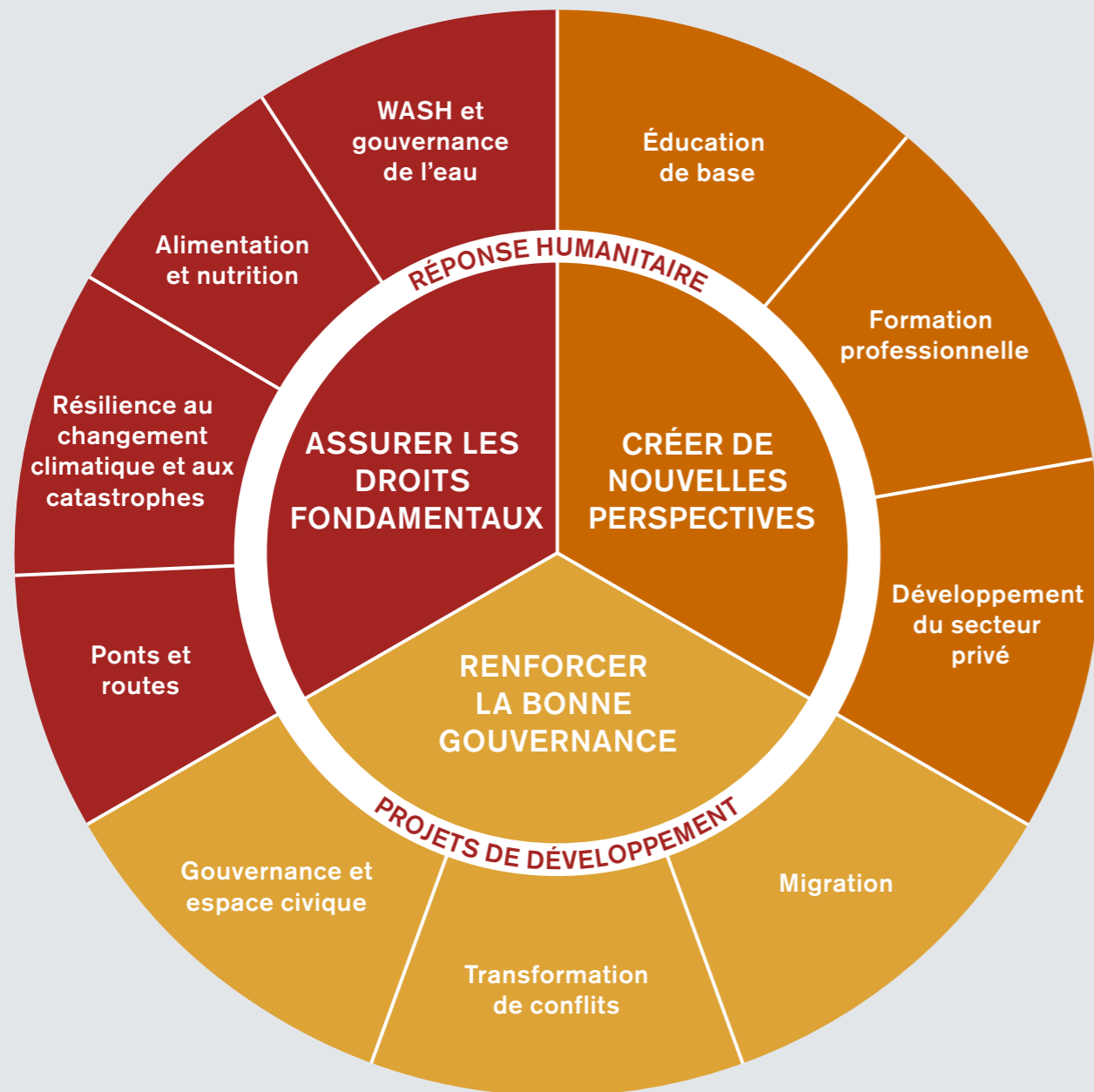
# QUELLE EST LA RECETTE POUR ENCHAÎNER LES SUCCÈS?



La Macédoine du Nord connaît un exode de population: faute de perspectives professionnelles, des jeunes, notamment, partent tenter leur chance à l'étranger. En collaboration avec la Chambre de commerce de Macédoine du Nord et le gouvernement, Helvetas a lancé, sur mandat de la DDC, une formation professionnelle duale inspirée du modèle suisse. Autrefois très théorique, la formation professionnelle a ainsi été liée au monde économique, tandis que des jeunes ont pu accéder au marché du travail local et acquérir une expérience pratique. Depuis 2021, 15'000 jeunes femmes et hommes ont entamé une formation dans plus de 1000 entreprises.

# CE QUE NOUS FAISONS

Helvetas réalise des projets de coopération au développement et de réponse humanitaire. Nous assurons les droits fondamentaux, créons de nouvelles perspectives et renforçons la bonne gouvernance. Nous offrons aussi des conseils spécialisés, développons des compétences thématiques et nous impliquons dans le dialogue politique et le plaidoyer.



## Assurer les droits fondamentaux

### Eau, alimentation et climat

En 2025, **3'766'002** femmes et hommes ont bénéficié d'un accès durable à l'eau, à des installations sanitaires, à une bonne hygiène, à une meilleure alimentation ou à des ressources naturelles. Ils et elles ont profité de récoltes plus abondantes ou d'une meilleure résilience climatique. En collaboration avec Helvetas, ils et elles ont installé des points d'eau à énergie solaire et des latrines, construit des routes et des ponts et appris des règles d'hygiène importantes ainsi que de nouvelles méthodes de culture adaptées au climat.

## Créer de nouvelles perspectives

### Compétences, emplois et revenus

En 2025, **1'083'051** jeunes femmes et hommes, pour la plupart défavorisé-es, ont eu accès à l'éducation et à une formation professionnelle, ont trouvé un emploi ou se sont mis-es à leur compte grâce au soutien d'Helvetas. **6733** PME ont enregistré un bénéfice plus élevé, ce qui leur a permis de maintenir ou de créer des emplois tout en proposant des produits durables ou de meilleurs services.

## Renforcer la bonne gouvernance

### Voix, inclusion et cohésion

En 2025, **837'303** femmes et hommes ont appris à revendiquer leur droit aux services publics de base ou à résoudre des conflits avec l'appui d'Helvetas. Parallèlement, Helvetas a soutenu, en collaboration avec les autorités et des organisations partenaires, **1'235'679** femmes et hommes pour leur permettre de planifier leur migration pour motifs économiques de manière sûre, responsable et profitable.

## Soulager la détresse

### Aide humanitaire

En 2025, Helvetas a soutenu **56'993** personnes en détresse avec une aide d'urgence. Ses projets ont permis à **629'386** personnes d'accéder à l'eau, à des installations sanitaires, à l'éducation ou à une reconversion professionnelle dans des zones de catastrophe, de crise ou de conflit. L'aide d'urgence est associée à des mesures à long terme pour permettre aux personnes sinistrées de rebâtir leurs moyens de subsistance le plus vite possible.



© Mahad Usman

Grâce à une coopérative de femmes soutenue par Helvetas, Jilo Boru de Samaro, en Éthiopie, peut réfrigérer le lait de ses chèvres et vaches et le vendre à un meilleur prix.

**3'496'475** femmes,  
**3'256'537** hommes et  
**170'848** personnes non  
 binaires ont amélioré leurs  
 moyens de subsistance et  
 leurs conditions de vie avec  
 Helvetas en 2025.

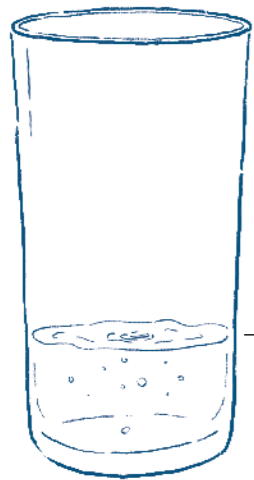
# JARDINS SCOLAIRES ET DONNÉES MÉTÉO

Seules les personnes ayant accès à de l'eau potable, à des toilettes, à des connaissances d'hygiène, à une alimentation équilibrée et à une protection face aux effets du changement climatique peuvent se sortir durablement de la pauvreté. En collaboration avec les populations concernées, des partenaires locaux, les autorités et le secteur privé, Helvetas développe des solutions pour offrir à chacun-e des chances équitables de s'épanouir.

## Système d'alerte rapide pour La Paz

Notre objectif 2025-28:

**3'000'000**  
de nouvelles personnes  
ont accès à l'eau potable  
en 2028.



Objectif  
2028

2025:  
**800'349**  
personnes

Les quelque 750'000 habitant-es de La Paz, troisième ville de Bolivie, vivent à plus de 3600 mètres d'altitude, dans le canyon du Rio Chokeyapu. Le changement climatique menace la population, car il augmente le risque de fortes pluies, d'inondations et de glissements de terrain. À la demande de la Banque mondiale, Helvetas apporte son soutien aux autorités pour qu'elles puissent améliorer le système d'alerte rapide et la prévention des catastrophes: grâce à des données satellitaires et météo, à des analyses des risques et des dangers ainsi qu'à des protocoles d'alerte et à une stratégie de communication claire, la population est aujourd'hui informée plus tôt des risques météorologiques et des mesures de protection. Une carte indique où des mesures supplémentaires sont requises.



## Des légumes à l'école

Au Burkina Faso, Helvetas associe des projets liés à l'eau et à l'hygiène à la valorisation des déchets et aux jardins scolaires. Les déchets sont triés; le papier usagé est recyclé pour fabriquer du papier neuf. Il est également compressé en briquettes, qui offrent une alternative écologique au charbon de bois. Les 12 potagers scolaires de 625 m<sup>2</sup> chacun, créés et gérés avec le soutien d'Helvetas, sont devenus de petites exploitations agricoles: en 2025, ils ont fourni 5,6 tonnes de légumes aux cantines scolaires – cultivés et entretenus par les élèves.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:

- 1 Pas de pauvreté
- 2 Faim «zéro»
- 6 Eau propre et assainissement
- 9 Industrie, innovation et infrastructure
- 12 Consommation et production responsables
- 13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
- 15 Vie terrestre

«Comme tout le monde, je pensais autrefois pouvoir utiliser l'eau à ma guise. Je sais aujourd'hui que nous devons en faire un usage responsable. Nous sommes nombreux-euses à en dépendre.»

Gladys Tello Merino, Abancay, Pérou



À Abancay, au Pérou, les services publics, la croissance économique et le développement des infrastructures n'arrivent pas à suivre le rythme de l'urbanisation. De plus, le changement climatique aggrave la pénurie d'eau. Conscientes du fait que la précieuse ressource doit être utilisée avec parcimonie et répartie équitablement, la population, les autorités et les entreprises s'unissent pour protéger le bassin versant de la rivière qui alimente la ville en eau et veillent, avec Helvetas, à un accès équitable pour tout le monde.

## Alimentation régulée en eau

À la demande de la DDC, Helvetas a accompagné la décentralisation de l'approvisionnement en eau en Haïti et étudié différentes formes de gestion. Résultat: la combinaison d'un comité d'usager·ères et d'une gestion professionnelle chargée des aspects techniques, commerciaux et financiers était la solution la plus largement acceptée et la plus efficace. En effet, la répartition des tâches renforce la redevabilité et le contrôle tout en facilitant la circulation de l'information et le traitement des plaintes. Les approches qui n'impliquent pas les usager·ères génèrent, elles, davantage de conflits et de coupures d'eau.



## Approvisionnement sûr en eau

Sur la côte du **Bangladesh**, la population est touchée à plusieurs égards par le réchauffement climatique: avec l'élévation du niveau de la mer, les cyclones, les ondes de tempête et les inondations, le sel pénètre à l'intérieur des terres, endommage les sols et infiltre les nappes phréatiques. L'agriculture, l'alimentation, la santé et les revenus en pâtissent. En collaboration avec une organisation locale, Helvetas soutient la construction d'installations sanitaires et d'accès à l'eau pour plus de 1800 élèves et enseignants dans six écoles ainsi que de 106 points d'eau auxquels près de 22'000 personnes peuvent s'approvisionner. Dans le cadre d'une approche globale, Helvetas renforce la population et les systèmes d'approvisionnement afin de les protéger mieux et durablement des effets du changement climatique.



## Penser paysages

Dans le nord de **Madagascar** poussent des fèves de cacao prisées à l'échelle internationale. Afin de mieux protéger la région des effets du changement climatique et de la déforestation due à la pauvreté, Helvetas soutient les productrices de cacao pour leur permettre de planifier précisément l'utilisation des terres et de diversifier les cultures sur leurs parcelles selon les principes de l'agroforesterie – ce qui contribue à renforcer le bassin versant, les moyens de subsistance et la biodiversité. Sur mandat du Seco, les productrices de cacao bénéficient aussi d'un appui pour se conformer aux normes internationales d'exportation, obtenir des certificats fonciers officiels leur assurant une meilleure sécurité juridique et renforcer le contact avec les autorités et le secteur privé afin de garantir l'impact des mesures.

## Unir les compétences

Les défis liés aux projets d'eau et d'hygiène varient d'un pays à l'autre, que ce soit pour des raisons géographiques, culturelles, politiques ou économiques. L'année dernière, les équipes d'Helvetas en **Bolivie**, **au Guatemala**, **au Honduras** et **au Pérou** ont systématisé de nombreuses études de cas et uni leur savoir-faire en matière de gestion intégrée de l'eau, de sécurité de l'eau et d'hygiène dans des contextes urbains et ruraux. Cet échange de connaissances a donné naissance à la publication intitulée «Des expériences qui inspirent: eau, équité et gouvernance», afin que de futurs projets puissent bénéficier de l'ensemble des connaissances issues de ces quatre pays.



## Informations météo

Sur les hauts plateaux arides de l'Amhara, en **Éthiopie**, Helvetas et un projet norvégien font équipe pour que les familles paysannes puissent obtenir, comprendre et utiliser les informations météo. Le service météo national fournit, via WhatsApp, des prévisions sur trois jours. Helvetas soutient les paysannes pour leur permettre de planifier la culture, l'irrigation et la récolte en fonction de ces prévisions, qui sont vérifiées et améliorées grâce à des mesures locales de précipitations. À long terme, elles permettront de repenser les installations d'irrigation.

Plus d'informations sur notre secteur de travail Eau, alimentation et climat: [helvetas.org/droits-fondamentaux](https://helvetas.org/droits-fondamentaux)

# 984'447

personnes ont, en 2025, œuvré avec le soutien d'Helvetas à protéger sur le long terme leurs moyens de subsistance contre les effets du changement climatique.

© Flurina Rothenberger



Féguens Joseph, pépiniériste, garde de parc et chanteur, Haïti

## «Les infrastructures doivent elles aussi être résilientes au changement climatique»

**Le Mozambique** est régulièrement frappé par des cyclones. Sur la côte nord du pays, la population apprend à sécuriser son approvisionnement en eau contre les tempêtes.

### Ricardo Mendes, comment se manifeste le changement climatique au Mozambique?

Dans la région de Nampula, les cyclones, les pluies torrentielles et les conditions météo imprévisibles se multiplient. Les tempêtes détruisent les maisons, mais aussi les champs et les récoltes – les moyens de subsistance des gens. Elles portent l'eau de mer vers l'intérieur des terres, où elle salinise tout. Nous aidons la population à mieux se préparer à ces tempêtes.

### Comment procédez-vous?

Avec les autorités locales, nous élaborons des plans d'urgence en cas

de phénomènes météorologiques extrêmes. Notre projet forme des comités d'urgence chargés d'informer la population locale quand une tempête se profile. Cela permet de l'évacuer plus rapidement et de la mettre en sécurité. Après un cyclone, les mesures d'hygiène sont encore plus importantes que d'habitude. Nous enseignons aussi cela. C'est essentiel pour prévenir des maladies comme le choléra.

### Est-ce suffisant?

Non, les infrastructures doivent elles aussi être «résilientes au changement climatique» et résister aux tempêtes. Dans cette région rurale, les maisons sont en bois – le matériau disponible. Nous aidons les familles à les construire avec des bois plus robustes, afin qu'elles s'effondrent moins facilement. Les tempêtes endommagent aussi

les latrines et les installations sanitaires. Si des eaux usées pénètrent dans le réseau d'eau potable, le risque de maladies augmente. Nous formons donc des artisan·es de la région à la construction de latrines résistantes au vent et au forage de points d'eau là où, d'après les mesures géologiques, l'extraction de l'eau est la plus efficace. Ces infrastructures sont conçues pour résister aux vents violents et empêcher l'eau potable d'être contaminée ou de se tarir à cause des tempêtes.



Ricardo Mendes est responsable du projet «WASH résilient», mis en œuvre dans la région de Nampula, dans le nord du Mozambique.

# INCLUSION ET TOURISME DURABLE

Seules les personnes ayant des perspectives économiques peuvent s'engager socialement et politiquement. Or, beaucoup de jeunes sont nés dans des pays où les chances d'aller à l'école et de trouver un travail sont très minces. En collaboration avec des organisations partenaires, Helvetas contribue à l'égalité des chances en matière d'éducation, de formation et d'emploi.

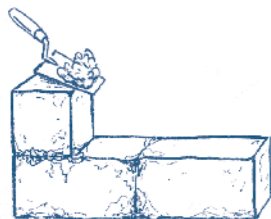
## Travail de persuasion

Notre objectif 2025–28:

**240'000**

personnes ont amélioré leurs compétences professionnelles et sociales.

 Objectif 2028

 2025: **44'416** personnes

Le système suisse de formation professionnelle duale fait figure de référence internationale. Helvetas en applique les principes partout dans le monde, en les adaptant au contexte de chaque pays. On oublie souvent qu'il faut convaincre les gouvernements et les entreprises pour ancrer durablement un tel système. En septembre 2025, Helvetas a réuni 60 décideur·euses de dix pays, qui ont visité des centres de formation professionnelle, des écoles professionnelles, des fédérations professionnelles, des entreprises, des autorités et des instituts de formation continue en Suisse. Ils et elles ont pu voir que l'investissement dans les apprentis·es est triplement rentable: il est économique pour le système public, rentable pour les entreprises impliquées et source de perspectives pour les jeunes.



## Un joyau caché

Dans le district de Phongsaly, dans le nord du Laos, un projet d'écotourisme d'Helvetas permet aux minorités ethniques de diversifier leurs sources de revenus, renforçant ainsi l'économie rurale. Ensemble, la population, Helvetas et des organisations partenaires élaborent des attractions et des offres pour les visiteur·euses. Elles peuvent notamment recourir aux chaînes de valeur agricoles et respectueuses des forêts développées au fil des ans par Helvetas, comme la récolte de thé sur des théiers vieux de plus de 400 ans – une expérience culturelle et écologique unique pour les touristes. Objectif: promouvoir un tourisme durable afin que l'essor à venir profite à tout le monde.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:

- 1 Pas de pauvreté 
- 4 Éducation de qualité 
- 5 Égalité entre les sexes 
- 8 Travail décent et croissance économique 
- 10 Inégalités réduites 
- 12 Consommation et production responsables 

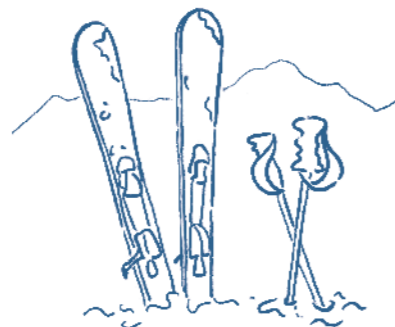
«Le biocharbon issu de déchets agricoles est bien plus rentable que le charbon de bois: il est exonéré d'impôt et légal.»

Jumanne Mtayomba, Morogoro, Tanzanie

Bien que cela soit interdit, du charbon de bois continue d'être fabriqué en Tanzanie. La population l'utilise pour cuisiner, et sa production fait gagner de l'argent à de nombreuses personnes. Sur mandat de l'UE, Helvetas lutte par divers moyens contre la déforestation dans la région de Morogoro: des personnes comme Jumanne apprennent à fabriquer du biocharbon à partir de déchets agricoles au lieu de bois, à fonder des entreprises et à créer des emplois. Des femmes qui vendaient autrefois du charbon de bois sont encouragées à créer des «forêts comestibles» selon le principe de l'agroforesterie, avec des légumes, des légumineuses, des céréales, des arbres fruitiers et des arbres utilitaires. Au lieu du charbon de bois, elles vendent désormais leurs récoltes excédentaires. Des gardes veillent à ce que plus personne ne coupe du bois dans les forêts protégées et sensibilisent les communautés villageoises.

## L'éducation malgré la crise

Malgré les conflits et les catastrophes, près de 12'000 enfants de deux régions du **Myanmar** continuent d'avoir accès à l'éducation grâce aux efforts de quelque 300 enseignant·es bénévoles et à des communautés locales. Dans des salles de classe provisoires, ils et elles font cours aux enfants, les sensibilisent aux dangers des mines et aux mesures d'urgence et leur offrent un soutien psychosocial basique. En partenariat avec l'ONG italienne Cesvi d'Alliance2015, Helvetas renforce les réseaux éducatifs locaux et les initiatives de formation continue digitale pour les enseignant·es dans des zones où l'accès à une éducation formelle est très limité.



## Tourisme hivernal

Le tourisme durable peut renforcer la compétitivité de régions entières. Dans la région autour de la ville de Karakol, au **Kirghizistan**, un projet de tourisme hivernal mis en œuvre par Helvetas pour le compte du Seco montre comment des PME, qui opéraient autrefois seules, collaborent aujourd'hui en réseau: des formations et des conseils sur mesure ont favorisé la confiance mutuelle et la vente croisée de produits supplémentaires. Leurs revenus ont augmenté d'environ 33%. En collaboration avec l'université, la planification urbaine est améliorée; le cursus en tourisme inclut la durabilité et le monitoring. Karakol est officiellement en passe de devenir une «destination verte».

Plus d'informations sur notre secteur de travail Compétences, emplois et revenus: [helvetas.org/nouvelles-perspectives](https://helvetas.org/nouvelles-perspectives)

## Un monde du travail attrayant

Pour lutter contre le chômage des jeunes dans le pays, le gouvernement **albanais** et la DDC ont chargé Helvetas de mieux aligner la formation professionnelle, le marché du travail et les futures professionnel·les. Le programme a connu un immense succès: en 12 ans, 19'000 jeunes ont trouvé un emploi et 12'000 ont achevé une formation professionnelle. Grâce au développement de services d'orientation professionnelle, à la formation de conseiller·ères en orientation et à la mise à disposition de documents utiles, le projet a contribué à mettre en place un système d'orientation professionnelle durable, dont des milliers de jeunes ont tiré parti pour bien planifier leur parcours éducatif et professionnel.



## Valoriser les déchets

L'économie circulaire contribue à préserver les ressources tout en ouvrant de nouvelles sources de revenus. Au **Népal**, avec le soutien d'Helvetas, des jeunes développent des idées commerciales écologiques pour se lancer en tant qu'entrepreneur·euses et créer des emplois. Exemple: des semelles de chaussures fabriquées à partir de déchets plastiques. Deux jeunes entreprises ont ainsi créé à elles seules plus d'une centaine d'emplois. Autre exemple: des textiles fabriqués à partir de vieux tissus, qui réintègrent ainsi le cycle de production.

© Franz Thiel



**183'527**  
personnes ont amélioré  
leurs revenus en 2025  
avec Helvetas.

Hagire Analaye, diplômée d'une formation, Éthiopie



## Inciter à améliorer les formations

En **Éthiopie**, un projet de formation a permis à 7000 jeunes, dont des parents célibataires et des personnes avec handicap ou déplacés à l'intérieur du pays, d'obtenir un revenu régulier. Il a révolutionné le système de formation professionnelle: l'intégralité de la rémunération n'est versée aux entreprises formatrices et aux écoles professionnelles qu'après que les apprenti·es ont trouvé un emploi ou créé leur entreprise. Grâce aux nouveaux programmes d'enseignement, aux supports pédagogiques et aux normes de qualification claires, le gouvernement de la région d'Amhara a repris cette approche et a créé un fonds pour l'emploi à cet effet.

## «Nous intégrons désormais des matières scolaires dans la formation professionnelle»

En raison des coupes budgétaires affectant la coopération au développement, Helvetas peine à mobiliser des fonds pour l'éducation de base.

### Sabrina Würmli, pourquoi la formation de base est-elle touchée?

Moins d'argent signifie devoir établir des priorités. Inutile d'enjoliver la situation. En Afrique de l'Ouest notamment, les bailleurs de fonds se sont retirés. Nous essayons d'amortir ces coupes en intégrant des compétences de base en lecture et en écriture dans les projets de formation professionnelle et en nous concentrant davantage sur les jeunes qui, pour toutes sortes de raisons, ont décroché du système scolaire.

### Concrètement, cela veut dire?

Grâce à des types de formation flexibles et alternatifs comme des offres passerelle ou des cours de rattrapage, les jeunes peuvent

repandre leur «parcours éducatif» dans le cadre de nos initiatives de formation professionnelle. Au Mozambique, les modules d'apprentissage sur le lieu de travail se sont avérés efficaces. L'apprentissage tout au long de la vie devient plus important partout, car les exigences du marché du travail évoluent rapidement sous l'effet de la transition numérique et écologique. Nous renforçons aussi l'éducation dans les situations de crise humanitaire, où elle n'est souvent pas une priorité.

### Mais où elle est essentielle.

Oui. Selon l'Unesco, 251 millions d'enfants et de jeunes dans le monde ne sont pas scolarisés; beaucoup vivent dans des régions où règnent la faim, la guerre, les troubles et le changement climatique, et où l'économie est à l'arrêt. L'enseignement renforce alors le sentiment d'appartenance, permet

d'exprimer des opinions divergentes et favorise la pensée critique, ce qui est encore plus important en situation de crise.

### Quelle est votre motivation?

Inclure des personnes mises à l'écart m'a toujours tenu à cœur. Quand je rencontre en Éthiopie des jeunes femmes issues de milieux très pauvres qui ne savent ni lire ni écrire, mais rattrapent leur retard, suivent une formation et créent leur start-up avec des employé·es, je sais que cela vaut la peine de continuer.



Sabrina Würmli est cheffe d'équipe «Compétences, emplois et revenus» chez Helvetas.

# DROITS FONCIERS ET PARTICIPATION CITOYENNE

Des millions de personnes naissent dans des pays où l'accès aux services de base fait défaut, où la situation économique, les conflits, la violence ou le changement climatique contraignent nombre de femmes et d'hommes à quitter leur foyer. En collaboration avec des organisations partenaires, Helvetas contribue à ce que ces personnes puissent faire entendre leur voix et vivre en sécurité.

Notre objectif 2025–28:

**390'000**  
nouvelles personnes exercent leurs droits de citoyen-nes et ont accès à de meilleurs services en 2028.



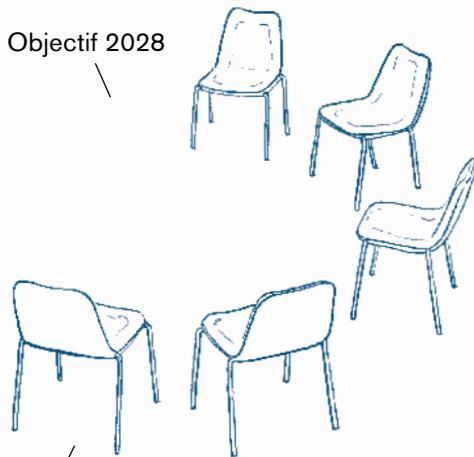
## Droits fonciers

Les droits fonciers sont essentiels au développement durable. Or, des intérêts divergents compliquent l'utilisation des terres et l'accès à celles-ci. Au **Laos**, Helvetas soutient des organisations de base qui sensibilisent les groupes ethniques, notamment les femmes, aux droits fonciers fondamentaux, encouragent une agriculture responsable, développent des pratiques communautaires de gestion forestière et aident à résoudre les conflits fonciers. À ce jour, plus de 17'000 femmes et hommes pauvres et défavorisé-es ont été informé-es, dont 5000 ont sollicité des conseils et un soutien par la suite.

## Impôts judicieux

Les recettes fiscales permettent de financer des écoles, des routes, des services sociaux, des aires de jeux ou les transports publics. Toutefois, de nombreux obstacles entravent le calcul correct des impôts et leur perception effective. Sur mandat de la DDC, Helvetas soutient, en **Serbie**, 44 communes soucieuses d'améliorer leurs méthodes de calcul et de perception des impôts dans le cadre d'une réforme administrative. Pour ce faire, il était nécessaire de renforcer les capacités techniques et humaines afin d'évaluer les biens immobiliers et de contrôler les recettes fiscales. Parallèlement, il fallait sensibiliser la population et les propriétaires immobiliers à ces nouvelles factures fiscales. Le processus de décentralisation présentant certaines faiblesses, Helvetas a accompagné, au niveau national, l'harmonisation de lois et de règlements.

Objectif 2028



2025:  
**258'875 personnes**

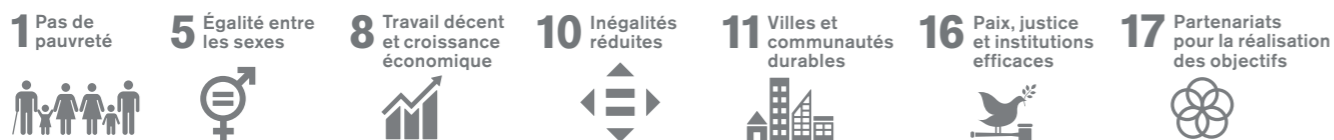
«Avec notre entreprise, nous voulons surmonter les clivages entre les Tamoules et la population musulmane qui vit ici.»

Nishanthini Kanesamoorthi,  
Batticaloa, Sri Lanka



Au Sri Lanka, pays ravagé par la guerre, des entreprises sociales rassemblent des jeunes de différents groupes ethniques et religieux. Ces entreprises sont nées d'une initiative de longue date d'Helvetas qui réunit des jeunes de différentes ethnies dans le but de promouvoir la réconciliation. En vue de créer des perspectives économiques, Helvetas a soutenu les jeunes dans la création d'entreprises sociales et l'embauche de collaborateur-trices issues de tous les groupes ethniques. En raison des mesures d'économies de divers bailleurs de fonds, Helvetas a dû arrêter tous ses projets au Sri Lanka fin 2025 et fermer sa représentation dans le pays après 49 ans d'activité.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:



995'784

personnes se sont renseignées en 2025 avec Helvetas sur leurs droits en tant que migrantes ainsi que sur les éventuels dangers.



Sharmin Akter (à g.) et Sagor Mridha, conseiller en migration, Bangladesh

© Patrick Rohr

SOULAGER LA MISÈRE

# AIDE FINANCIÈRE EN ESPÈCES ET CONDUITES D'EAU

Guerres et contextes fragiles dans le monde entier, inondations, sécheresses, cyclones: la détresse des personnes touchées persiste souvent au-delà de l'attention des médias. Des donateur-trices, des fondations, la Chaîne du Bonheur et de nombreux autres bailleurs ont généreusement soutenu les personnes en détresse en 2025. Leurs dons ont permis à des centaines de milliers de personnes de se réorienter, de reconstruire leur maison et de retrouver des moyens de subsistance.

## «L'aide désintéressée de l'équipe m'a beaucoup touché»

Après le séisme du 28 mars 2025 au Myanmar, Helvetas a été l'une des premières organisations sur place et a pu transmettre des informations cruciales à d'autres ONG afin d'accélérer l'aide d'urgence.

### Kamlesh Vyas, quels souvenirs gardez-vous des premiers jours qui ont suivi le séisme?

Au début, la situation était confuse. Les communications étaient coupées, l'accès à de nombreuses régions bloqué. Nous avons travaillé avec des partenaires locaux depuis des chambres d'hôtel à Mandalay, l'épicentre du séisme. Dès le deuxième jour, nous avons pu commencer et, le troisième jour, apporter une première aide d'urgence, en étroite coordination avec d'autres organisations. Nous avons d'abord approvisionné plus de 2000 foyers

et, plus tard, quelque 5200 autres, en eau, en nourriture, en articles d'hygiène, en matériaux locaux pour construire des abris d'urgence et en argent liquide.

### Pourquoi une aide en espèces?

Là où les marchés locaux continuent de fonctionner après une catastrophe, l'aide en espèces permet de soutenir l'économie locale. De plus, elle est efficace et n'entraîne pratiquement aucun coût logistique et aucun coût de stockage. Surtout, elle préserve la dignité des personnes, qui peuvent décider elles-mêmes de ce dont elles ont le plus besoin.

### Le séisme a-t-il affecté des projets en cours?

Nous réalisons plusieurs projets de développement dans la région touchée et avons dû les suspendre quelques semaines. Les organisations locales et les partenaires avec lesquels nous collaborons ont également été touchés. Nos collaborateurs-trices, même hors de l'équipe d'urgence, se sont mobilisés sans hésiter et ont annulé leurs vacances,

alors que le Nouvel An birman approchait au Myanmar. Beaucoup ont été personnellement touchés par le séisme, ce qui ne les a pas empêchés d'aider des personnes ayant subi des pertes encore plus importantes. Cette aide désintéressée de toute l'équipe m'a beaucoup touché.

### Comment cette expérience nourrit-elle le travail d'Helvetas?

Nous voulons former notre équipe au Myanmar pour qu'elle puisse réagir encore plus efficacement, que ce soit en cas de séisme ou d'inondation. Et montrer à notre personnel comment mieux se protéger dans de telles situations. Nous entendons aussi mieux ancrer ce savoir-faire dans nos projets.



Kamlesh Vyas est expert en aide d'urgence chez Helvetas.

## Rendre la politique accessible

Comme en Suisse, les conseiller-ères communales élues en Éthiopie défendent les préoccupations de leur électeurat au niveau politique et demandent des comptes au gouvernement. Avec Helvetas, des élu-es et des représentant-es des autorités ont acquis les compétences nécessaires à cet effet. Les résultats ne se sont pas fait attendre: un scandale de corruption a été mis au jour grâce au regard affûté et aux nouvelles connaissances, des salles de classe supplémentaires et des routes vers les marchés ont été construites. À la demande du conseil communal, une administration a organisé et financé des possibilités d'accueil pour les enfants, afin que les mères élues puissent assumer leur fonction.



## Une combinaison gagnante

Un projet en faveur du tourisme durable au Bhoutan montre que lorsque les citoyen-nes – en l'occurrence les femmes et les jeunes – ont l'opportunité de se lancer dans l'entrepreneuriat, ils et elles s'intéressent davantage au travail et aux décisions des autorités locales qui les concernent. Ces entrepreneures s'impliquent alors dans les processus politiques afin de faire valoir leurs revendications. Conclusion: il vaut la peine de faire la connexion entre entrepreneuriat et participation démocratique dans les projets.

## Foires sur la fiscalité

Au Bangladesh, la population a son mot à dire sur la répartition des fonds publics, mais ignore souvent comment s'y prendre. Helvetas aide donc des communes et des organisations de base à faire valoir leurs droits et à prendre leurs responsabilités. Exemples: intervenir quand la description de postes budgétaires est imprécise ou défendre les requêtes concrètes de la population. La mise en œuvre de ces requêtes nécessite des recettes fiscales, que beaucoup refusent de payer. Pour expliquer l'importance des impôts, les autorités présentent, lors de foires consacrées à la fiscalité et aux services, les prestations financées par l'argent des contribuables.

Plus d'informations sur notre secteur de travail Voix, inclusion et cohésion: [helvetas.org/bonne-gouvernance](https://helvetas.org/bonne-gouvernance)

### Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:



Plus d'informations sur la réponse humanitaire: [helvetas.org/reponse-humanitaire](https://helvetas.org/reponse-humanitaire)

## Lueurs d'espoir

Les crues causées par la mousson ont fait plus de 1 000 morts et des centaines de milliers de déplacés au **Pakistan**. Helvetas a apporté une aide directe à 6 500 personnes en fournissant des outils, des lits et des filtres à eau. Dans 13 camps pour réfugiés afghans répartis sur six districts, elle a en outre mis sur pied 58 centres d'éducation informels pour filles et garçons et scolarisé 3 480 enfants. Helvetas accorde une grande importance aux services éducatifs inclusifs, respectueux de l'égalité des genres et ancrés au sein des communautés, notamment dans les contextes fragiles.



## Des semences pour l'avenir

Dans la région **éthiopienne** du Tigré, ravagée par la guerre civile, Helvetas soutient 23 000 personnes pour qu'elles puissent améliorer leurs moyens de subsistance malgré le conflit et les sécheresses. En 2025, des familles ont reçu des «shoats» – un croisement entre chèvres et moutons –, qui nécessitent moins d'eau et de nourriture, ainsi que 32 tonnes de semences de blé certifiées résistant à la sécheresse et six tonnes de semences de teff. Organisées en coopératives, les communautés pourront produire des semences adaptées au climat. Le compost fait sur place améliore la fertilité des sols et donc la sécurité alimentaire.

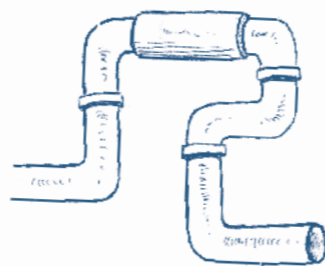


## Une analyse révèle des lacunes

Pour des raisons culturelles et religieuses, les femmes vivant dans les camps rohingyas au **Bangladesh** ont peu de possibilités de subvenir à leurs besoins. Une analyse de marché a montré que le jardinage et la couture, qui se pratiquent à domicile, sont acceptés. Cependant, elle révèle aussi qu'il ne suffit pas de distribuer des machines à coudre et de dispenser une brève formation. Helvetas propose donc des programmes de formation modulaires axés sur la pratique, qui incluent marketing, fixation des prix et planification commerciale. C'est le seul moyen pour que les femmes réfugiées deviennent, à moyen terme, des entrepreneuses.

## Réinsertion

En collaboration avec le service **ukrainien** de l'emploi et la fédération des employeurs, Helvetas réalise des analyses du marché du travail à l'échelle nationale qui fournissent de précieuses informations sur les tendances de l'emploi en temps de guerre. Les prestations aux vétérans de guerre, aux personnes en situation de handicap ou déplacées et aux jeunes peuvent ainsi être mieux adaptées à leurs besoins de même qu'aux exigences des entreprises. Le placement, la formation continue et la planification du personnel ont été améliorés. En 2025, le service de l'emploi a conseillé 18 000 vétérans, dont 4 000 ont trouvé un emploi. Les conclusions des analyses sont par ailleurs prises en compte dans la politique du marché du travail.



## Artères vitales réparées

Avec le soutien de la Chaîne du Bonheur, Helvetas a réparé des systèmes d'approvisionnement en eau pour plus de 58 000 personnes en **Ukraine** en 2025 – bien plus que prévu. Un travail rendu possible par la collaboration étroite avec la population et les autorités. L'engagement d'Helvetas et de ses partenaires concerne 122 communes, dans lesquelles 57 systèmes d'eau et d'assainissement ont été remis en état afin que les habitant-es puissent continuer de vivre dans leurs logements ou y retourner.

«Tout a été détruit, y compris les données de laboratoire et les informations sur les patient-es, c'était tellement triste. Maintenant, nous pouvons enfin de nouveau soigner les gens correctement.»

Suguique Pedro André, Mecúfi, Mozambique

En décembre 2024, le cyclone «Chido» a détruit les moyens de subsistance de 455 000 personnes, des habitations et des centres de santé dans la région de Cabo Delgado, dans le nord du Mozambique. Helvetas a rapidement fourni une aide d'urgence et soutenu, en 2025, la reconstruction de 13 centres de santé, y compris les conduites d'eau, l'électricité et le mobilier. Des renforts protègent aujourd'hui les bâtiments contre de futurs vents violents. Grâce à la sensibilisation à l'hygiène menée depuis longtemps par Helvetas, la population a réagi de manière appropriée après la tempête, ce qui a permis d'éviter des maladies graves comme le choléra.

# UN PORTE-VOIX POUR LES PERSONNES MARGINALISÉES

En 2025, Helvetas a obtenu le statut consultatif auprès de l'ONU. Il nous permet de défendre les intérêts des personnes défavorisées de nos pays partenaires au niveau de l'ONU et de leur donner ainsi plus de poids et de visibilité.

Le chemin pour obtenir le statut consultatif auprès de l'ONU a été long. Archita Faustmann, conseillère en droits humains chez Helvetas, se réjouit d'autant plus: ce statut permet d'accéder aux réunions du Conseil économique et social (Ecosoc), l'un des six principaux organes de l'ONU. Archita Faustmann connaît l'importance de cette instance pour faire entendre la voix des participant·es aux projets d'Helvetas. Elle donne comme exemple un projet d'eau et d'hygiène dans un pays où, dans certaines régions, la culture veut que les femmes restent chez elles pendant leurs règles – sans accès à l'eau ni à des installations sanitaires.

La sensibilisation effectuée dans le cadre d'un projet peut changer les mentalités et améliorer progressivement la situation des femmes au niveau local, comme l'explique Archita Faustmann. À un moment donné toutefois, «un cadre juridique national et local est nécessaire», mais la résistance d'acteurs clés empêche souvent la mise en place. Quand de telles thématiques sont abordées à l'ONU via le statut Ecosoc, cela peut avoir une grande influence sur la réussite du projet. «Les voix des personnes participant à nos projets sont ainsi amplifiées.»

## Montrer l'exemple

Grâce à son statut consultatif, Helvetas peut organiser des événements parallèles à l'ONU, participer à des congrès de l'ONU et inviter des personnes impliquées dans ses



Grâce à son statut consultatif auprès de l'Ecosoc, Helvetas peut faire entendre la voix des personnes participant à ses projets.

projets à témoigner, notamment les femmes évoquées. «Leurs préoccupations sont ici prises plus au sérieux», affirme Archita Faustmann. Les personnes concernées se sentent encouragées, sachant qu'un réseau international les soutient.

Dans ce cadre, Helvetas peut formuler des recommandations. Si le gouvernement concerné se déclare disposé à donner suite à la demande formulée, Helvetas lui propose son soutien pour mettre en œuvre ces recommandations.

En dehors des problèmes, il est tout aussi important de partager les expériences positives. Par exemple certains projets très efficaces liés au climat ou à l'alimentation, qui s'inscrivent dans les objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 de l'ONU et pourraient servir

de modèles. Participer à de tels processus permet aussi de rendre le travail d'Helvetas plus visible. «Le pouvoir de décision, lui, reste entre les mains des personnes concernées, souligne Archita Faustmann. Nous n'abordons que les thèmes soumis par des organisations partenaires.»

## La valeur ajoutée d'Helvetas

De nombreuses ONG accréditées à Genève sont spécialisées dans les droits humains et défendent les droits civils et politiques. Celles qui, comme Helvetas, réalisent des projets de développement et d'aide humanitaire dans les pays sont moins nombreuses. Helvetas peut désormais porter davantage à l'ordre du jour les préoccupations de la société civile, dont la marge de manœuvre est de plus en plus restreinte dans de nombreux pays.

# CE QUI PEUT ÊTRE MESURÉ - ET CE QUI NE PEUT PAS L'ÊTRE

Faisons-nous ce qu'il faut, et le faisons-nous bien? Helvetas tient à expliciter ses succès. Mesurer l'impact est important, mais exige beaucoup de travail. Aborder ouvertement les échecs est tout aussi important.

Les succès enregistrés dans les projets doivent être solidement étayés, notamment par des études d'impact et des analyses coûts-bénéfices (cf. p. 8 s.). Des indicateurs de performance révèlent le nombre de systèmes d'eau construits ou de jeunes femmes ayant pu apprendre un métier grâce au projet. Toutefois, les retombées sont tout aussi importantes: combien de jeunes femmes ont vu leurs revenus augmenter à la suite de leur formation? Dans quelle mesure les personnes buvant de l'eau potable sont-elles en meilleure santé? Quels avantages en termes de revenus et de santé le projet a-t-il générés à long terme?

## Intégrer la science

Ces indicateurs d'impact complexes sont bien plus difficiles à collecter, mais essentiels. Citons l'exemple du Bénin, où une étude encadrée scientifiquement a démontré en 2012 que, contrairement aux attentes, les écolier·ères béninois·es n'étaient pas en meilleure santé, alors que des points d'eau avaient été construits dans les écoles. En effet, l'eau puisée était conservée dans des récipients ouverts et les enfants contaminaient l'eau propre en la buvant avec leurs mains.

Helvetas a abordé publiquement cet échec, suscitant un vif intérêt chez les spécialistes: la situation a mis en évidence l'importance de l'éducation sanitaire et de l'hygiène, mais aussi des études d'impact et du débat sur les erreurs commises et les possibles améliorations.



Échanger régulièrement est important pour suivre l'avancement d'un projet et identifier à temps les ajustements requis.

Mesurer l'impact est complexe et coûteux; peu de bailleurs de fonds y consacrent des moyens suffisants. Helvetas collabore donc avec des universités du monde entier pour réaliser des études spécifiques, par exemple dans le cadre de mémoires de master ou de thèses de doctorat. Nous travaillons aussi en réseau avec le monde scientifique afin d'intégrer dans nos projets les dernières découvertes en matière de recherche sur les impacts.

## Comment mesurer les changements de mentalité?

Mesurer l'impact a aussi ses limites, comme l'explique Kai Schrader, expert en monitoring et évaluation chez Helvetas. «Nous voulons susciter des changements systé-

miques afin que la population prenne elle-même l'initiative, s'organise, lance des idées et revendique ses droits, dit-il. Comment le mesurer? Le renforcement de la société civile est un objectif que l'on ne peut guère mesurer sur le plan quantitatif.»

Il faut donc aussi recourir à d'autres méthodes d'évaluation. Il est par exemple utile, à mi-parcours d'un projet, de discuter avec toutes les parties prenantes de ce qui fonctionne bien ou moins bien et de la manière d'améliorer les choses. «Ce sont des moments d'apprentissage extrêmement importants pour tout le monde. Ces discussions et l'éventuel ajustement des objectifs du projet ne sont possibles que s'il existe une véritable culture de confiance», souligne Kai Schrader.

La digitalisation est elle aussi utile, notamment les bases de données et les canaux de communication en ligne: «En recensant ce que cultivent les petites paysannes et où, nous pouvons leur apporter un soutien plus ciblé en cas de sécheresse et voir ce qui a poussé malgré le manque d'eau, ajoute Kai Schrader. Nous pouvons ainsi élaborer des recommandations pour la suite.» Un bénéfice clair pour toutes et tous.

**Le savoir, c'est ce dont nous avons besoin pour travailler. L'apprentissage, c'est accroître nos connaissances. L'innovation consiste à utiliser le savoir et l'apprentissage pour obtenir un plus gros impact.**



# QUI PERMET À L'EAU PROPRE DE FAIRE ÉCOLE?

Au Bénin, l'approvisionnement en eau dans les zones urbaines a fait de gros progrès. Au nord du pays, dans la région du Sahel, moins densément peuplée, seule la moitié de la population a accès à une eau potable sûre. Helvetas soutient les autorités pour leur permettre de planifier des systèmes d'eau décentralisés et d'en garantir l'exploitation durable et l'entretien à long terme. En 2025, l'accent a été mis sur l'approvisionnement en eau et les toilettes dans les écoles, en combinaison avec des formations à l'hygiène pour les enfants et une sensibilisation au sujet tabou des menstruations.

© Simon B. Opladen

# DONS GÉNÉREUX ET ASSAINISSEMENT STRUCTUREL

S'élevant à 47,4 millions de francs, les dons de particuliers, les legs et les contributions de fondations excèdent les recettes des années précédentes, preuve d'une grande solidarité avec les populations dans les pays du Sud – maintenant plus que jamais! Et preuve aussi de la confiance dans le travail d'Helvetas. Avec les mandats de 125,2 millions de francs provenant de la DDC et d'autres institutions, le compte d'exploitation affiche des entrées de 172,6 millions de francs. Après déduction de toutes les charges, l'exercice 2025 se solde par un résultat de 2,3 millions.

## Une base solide pour relever de futurs défis

Sur le plan financier, Helvetas dresse le bilan d'une année positive: elle a reçu en 2025 de très généreux dons de particuliers et de fondations en Suisse et aux États-Unis. Une grande marque de confiance. La situation géopolitique inquiétante et les coupes budgétaires massives opérées par de nombreux pays – dont la Suisse – dans la coopération au développement éveillent chez beaucoup un sens des responsabilités qui se traduit par une formidable solidarité avec les personnes touchées par la pauvreté et les conflits. Nous en sommes reconnaissant-es. Grâce à une gestion rigoureuse des coûts, Helvetas a pu corriger son déficit structurel sans négliger des investissements porteurs d'avenir. Au vu des nouvelles coupes budgétaires annoncées par les bailleurs de fonds publics, il est crucial d'aborder cette période exigeante sur des bases financières solides.

## Révision

KPMG AG a vérifié et approuvé la comptabilité et les comptes annuels le 12 mai 2026. Son rapport de révision et le rapport financier 2025 d'Helvetas peuvent être consultés auprès du siège d'Helvetas, Weinbergstrasse 22a, 8001 Zurich, ou téléchargés sur [helvetas.org/rapportfinancier](https://helvetas.org/rapportfinancier).

Les comptes annuels sont présentés en milliers de francs suisses (KCHF). De ce fait, il peut y avoir des différences d'arrondi entre les montants individuels et les totaux.

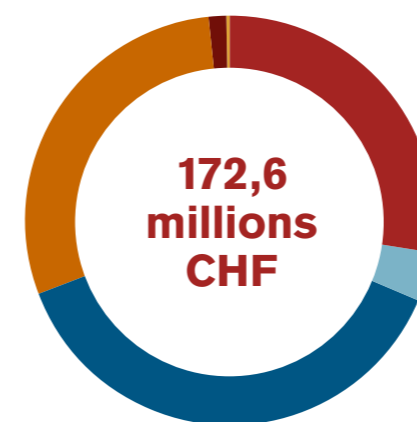
## BILAN

ACTIFS	31.12.2025 en KCHF	31.12.2024 en KCHF
Liquidités	60'662	61'512
Titres	22'448	20'095
Créances	3'162	4'715
Fortune nette dans les pays de projets	14'225	19'781
Comptes de régularisation des actifs	10'600	9'020
<b>Actifs mobilisés</b>	<b>111'097</b>	<b>115'122</b>
Actifs financiers	33	33
Immobilisations corporelles	471	486
Immobilisations incorporelles	994	762
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1'498</b>	<b>1'280</b>
<b>Actifs</b>	<b>112'595</b>	<b>116'402</b>
<b>PASSIFS</b>		
Engagements à court terme	5'398	5'403
Comptes de régularisation des passifs	62'818	70'939
Provisions à court terme	201	0
<b>Capital de tiers à court terme</b>	<b>68'417</b>	<b>76'342</b>
Provisions à long terme	749	931
<b>Capital de tiers à long terme</b>	<b>749</b>	<b>931</b>
<b>Capital de tiers</b>	<b>69'166</b>	<b>77'273</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>11'680</b>	<b>9'707</b>
<b>Capital de tiers et capital des fonds</b>	<b>80'845</b>	<b>86'980</b>
Capital libre	14'095	13'372
Capital lié	17'654	16'050
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>31'749</b>	<b>29'423</b>
<b>Passifs</b>	<b>112'595</b>	<b>116'402</b>

## COMPTE D'EXPLOITATION

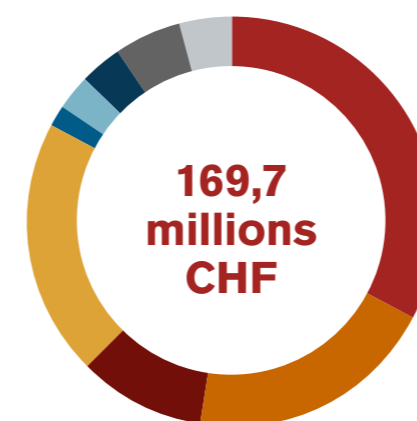
RECETTES	2025 en KCHF	2024 en KCHF
Cotisations des membres	1'936	2'056
Dons	42'915	42'464
Héritages et legs	2'502	1'894
<b>Recettes de la recherche de fonds</b>	<b>47'352</b>	<b>46'415</b>
Contribution de programme de la DDC	7'160	8'000
Mandats de la DDC	64'897	59'115
Mandats d'autres organisations	50'533	45'539
Recettes services de conseils	2'457	3'583
Autres recettes d'exploitation	185	196
<b>Recettes des prestations fournies</b>	<b>125'231</b>	<b>116'432</b>
<b>Recettes d'exploitation</b>	<b>172'583</b>	<b>162'846</b>
<b>CHARGES</b>		
Afrique	-55'647	-52'421
Asie	-33'688	-32'782
Amérique latine et Caraïbes	-16'946	-15'030
Europe de l'Est et Asie centrale	-34'320	-35'505
Coordination et suivi des programmes	-3'136	-3'713
<b>Charges projets programmes internationaux</b>	<b>-143'738</b>	<b>-139'452</b>
<b>Charges projets services de conseils</b>	<b>-4'589</b>	<b>-5'571</b>
<b>Charges projets en Suisse</b>	<b>-5'437</b>	<b>-6'280</b>
<b>Charges recherche de fonds</b>	<b>-9'139</b>	<b>-9'443</b>
<b>Charges administratives</b>	<b>-6'828</b>	<b>-6'490</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-169'731</b>	<b>-167'236</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2'852</b>	<b>-4'390</b>
Résultat financier	1'419	3'519
Autres résultats	28	56
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>	<b>4'299</b>	<b>-814</b>
Variation du capital des fonds	-1'973	2'091
<b>Résultat avant attribution au capital de l'organisation</b>	<b>2'326</b>	<b>1'277</b>
Allocations/utilisations		
- Capital libre	722	2'026
- Fonds Strategy Acceleration	1'615	-730
- Fonds social	-11	-19

## ORIGINE DES FONDS



- Recettes de la recherche de fonds 27,5%
- Contribution de programme de la DDC 4,1%
- Mandats de la DDC 37,6%
- Mandats d'autres organisations 29,3%
- Recettes services de conseils 1,4%
- Autres recettes d'exploitation 0,1%

## UTILISATION DES FONDS



- Afrique 32,8%
- Asie 19,9%
- Amérique latine et Caraïbes 10,0%
- Europe de l'Est et Asie centrale 20,2%
- Coordination et suivi des programmes 1,8%
- Charges projets services de conseils 2,7%
- Charges projets en Suisse 3,2%
- Charges recherche de fonds 5,4%
- Charges administratives 4,0%

# UN ENGAGEMENT RÉSOLU

Helvetas est une association politiquement et confessionnellement indépendante, soutenue par près de 92'000 membres et donateur-trices. Le comité travaille bénévolement; ses membres soutiennent Helvetas par de généreux dons privés.

## LE COMITÉ



**Regula Rytz**  
présidente, Berne, historienne, anc. conseillère nationale, consultante, depuis 2021



**Peter Niggli**  
vice-président, Zurich, journaliste, auteur, spécialiste du développement, depuis 2015



**Danièle Castle**  
Chéserey VD, animatrice Cercle de Legs, fondatrice et propriétaire de Genevensis, depuis 2023



**Jörg Frieden**  
Fribourg, Dr oec. publ., économiste du développement, président du CA de SIFEM, depuis 2018



**Spring Gombe,**  
Constance D, biologiste, fondatrice policy/strategy group, depuis 2023



**Felix Gutzwiller**  
Zurich, médecin spécialisé en médecine sociale et préventive, ancien conseiller national et aux États, président de prio.swiss, depuis janvier 2025



**René Holenstein**  
Schaffhouse, Dr phil. I, expert en développement et anc. ambassadeur, depuis 2020



**Chinwe Ifejika Speranza**  
Zurich, Prof. Dr en géographie et en développement durable, institut de géographie, Université de Berne, depuis 2023



**Robert Mardini**  
Châtelaine GE, ingénieur EPFL, directeur général des Hôpitaux universitaires de Genève (HUG), ancien directeur général du CICR, depuis septembre 2025



**Peter Messerli**  
Berne, directeur de la Wyss Academy for Nature, Prof. Dr en développement durable, Université de Berne, depuis 2020



**Shobhini Mukerji**  
New Delhi (Inde), économiste du développement, directrice du Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL) – South Asia, depuis juin 2024



**Dina Pomeranz**  
Zurich, professeure associée d'économie appliquée, Université de Zurich, depuis 2020



**Dominique Schmid**  
Worblaufen BE, lic. rer. pol. MBA/EMBA, conseiller, membre du CA et resp. de projet strat. indép. dans div. entr., depuis 2021



**Ueli Winzenried**  
Berne, éc. d'entr. HWV, SEP GSB Stanford (CA), consultant d'entreprise auprès de Burkhalter Avocats à Berne/Zurich, depuis 2019

L'assemblée générale, organe suprême de l'association, se réunit une fois par an. Elle élit les membres du comité et approuve les lignes directrices.

Le comité, organe de direction suprême, est responsable de la stratégie et approuve le budget annuel.

La direction est chargée de la planification et de la réalisation des programmes, projets et activités au niveau national et international.

Le conseil consultatif soutient et conseille la direction en matière de politique de développement.

Les rapports d'intérêts du comité et de la direction sont indiqués dans le rapport financier.

## LA DIRECTION



**Melchior Lengsfeld**  
directeur



**Celestine Krösschell**  
suppléante du directeur (depuis août 2025), direction Programmes internationaux



**Barbara Dietrich**  
direction Programmes internationaux



**Esther Haldimann**  
direction Services de conseils



**Judith Schuler**  
direction Marketing et communication, depuis août 2025



**Thomas Truninger**  
direction Finances et Controlling



**Kathrin Indermaur**  
direction Ressources humaines (en alternance annuelle avec Manuela Häfeli, changement en août)

Départ à la retraite: Stefan Stolle direction Marketing et communication (juillet 2025)

## PERSONNES PROCHEs

Outre les membres du comité et de la direction d'Helvetas, les organisations suivantes sont considérées comme des personnes proches: Alliance2015, Bruxelles • Alliance Sud, Berne • Chaîne du Bonheur, Genève • cinfo, Bienne • Fondation Max Havelaar (Suisse), Zurich • Knowledge Management for Development KM4DEV, Zurich • KOFF – la plateforme suisse de promotion de la paix, Bâle • Plateforme Agenda 2030, Berne • Plateforme des ONG suisses pour le développement, Berne • Plateforme suisse de café durable, Berne • RECI Réseau Suisse Éducation & Coopération Internationale, Vicques JU • Skat Foundation, Saint-Gall • Swiss NGO DRR Platform, Wabern BE • Swiss Water Partnership, Zurich • Swiss Water & Sanitation Consortium, Zurich

Les filiales HELVETAS Intercooperation gGmbH, Bonn et Helvetas USA Inc., Minneapolis sont prises en compte dans le rapport financier consolidé.

## LE CONSEIL CONSULTATIF



**Sibel Arslan**  
les VERT-E-S, Bâle, lic. iur., conseillère nationale



**Bettina Balmer**  
PLR, Zurich, médecin, conseillère nationale, depuis décembre 2025



**Mario Fehr**  
sans parti, Zurich, lic. iur., conseiller d'État du canton de Zurich



**Giorgio Fonio**  
Le Centre, Mendrisio TI, économiste, secrétaire de syndicat, conseiller national



**Claudia Friedl**  
PS, Saint-Gall, Dr sc. nat. ETH, conseillère nationale



**Niklaus-Samuel Gugger**  
Le Centre, Winterthur ZH, entrepreneur social et cons. en gestion d'entr., conseiller national



**Franziska Roth**  
PS, Soleure, enseignante spécialisée, conseillère aux États



**Laurent Wehrli**  
PLR, Glion VD, lic. ès lettres, conseiller national

Regula Rytz et Peter Niggli représentent le comité au conseil consultatif.

# PLUS DE FLEXIBILITÉ DANS UN MONDE QUI CHANGE

**En plus de projets, la fondation tessinoise FAI soutient des programmes, soit plusieurs projets coordonnés qui visent le même objectif stratégique. En l'occurrence: la bonne gouvernance.**

À la Fondation Assistance Internationale (FAI), on est convaincu que la cohésion sociale, la responsabilité partagée, l'autonomisation et l'autodétermination rendent le monde plus juste et plus durable. «À une époque où les acquis démocratiques sont menacés, la participation des personnes et des communautés aux décisions locales est plus importante que jamais», déclare Giacomo Ghielmi, directeur de la fondation tessinoise. Et d'ajouter qu'il est important de susciter l'intérêt pour la gouvernance, soit la bonne conduite des affaires publiques au sens large, et d'y investir de l'énergie et de l'argent. «Les jeunes, en particulier, doivent être davantage associé-es aux décisions. Mais aussi les citoyen·nes, notamment en matière d'aménagement urbain, car un nombre croissant de personnes vivent en ville.» La gouvernance est nécessaire tant pour assurer la participation démocratique que pour renforcer les acteurs locaux et lutter contre la corruption.

Peu d'organisations accordent autant d'importance qu'Helvetas à une bonne gouvernance, à la participation et à l'inclusion, comme l'explique Giacomo Ghielmi. «Nous apprécions son professionnalisme et son expertise.» Helvetas est un partenaire important pour la FAI. «Les projets de coopération au développement ont le plus souvent un impact plus solide et plus durable lorsqu'ils intègrent des processus de bonne gouvernance», dit-il.

En plus de projets, la FAI finance de plus en plus souvent des programmes, soit plusieurs projets coordonnés visant le même objectif stratégique. De tels fonds confèrent à Helvetas plus de flexibilité dans un monde en constante évolution. «Comme bailleurs de fonds, nous créons ainsi un espace qui permet d'apprendre ensemble de nos erreurs et d'améliorer la qualité du travail. En effet, la gouvernance prenant du temps, nous allouons des fonds sur une période plus longue», explique Giacomo Ghielmi tout en déplorant ne pas voir davantage de fondations user de la possibilité de financer des programmes.



**Giacomo Ghielmi** est directeur de la FAI, Fondation Assistance Internationale.



Dans le cadre d'un concours public, Carmen Julia Duran (à g.) et Sarah Nava (au milieu) ont soumis des idées pour réunir la population de Sucre (Bolivie). Gabriela Sahonero (à dr.), chargée culturelle de la ville, apporte son soutien sans faille aux approches participatives pour une ville plus agréable à vivre.

**CONTRIBUTION DE PROGRAMME DE LA DDC**  
Moyennant une contribution fixe, la Direction du développement et de la coopération (DDC) soutient chaque année au maximum 30% du programme international d'Helvetas. Ces fonds nous permettent de réaliser des projets de manière autonome, flexible et agile. Pour assurer la mise en œuvre du programme, Helvetas a toutefois besoin d'un montant supplémentaire s'élevant à plus du double (70%), provenant de dons et de contributions de fondations. 70 francs de dons se transforment donc en 100 francs pour les projets grâce à la DDC. Le contrôle par la DDC garantit en outre que les fonds sont utilisés efficacement. Nombre de projets mentionnés ici sont cofinancés par la contribution de programme de la DDC.

**DDC, Direction du développement et de la coopération**  
Contributions de programmes et de projets

**Cantons, villes et communes**  
FEDEVACO Fédération vaudoise de coopération  
FGC Fédération genevoise de coopération  
Amt für Auswärtige Angelegenheiten des Fürstentums Liechtenstein  
Direction de la sécurité du canton de Berne  
Cantons d'Argovie, de Bâle-Ville, des Grisons, d'Obwald, de Schaffhouse, de Thurgovie, du Valais, de Zurich, République et Canton de Neuchâtel  
Bernex, Bettingen, Fribourg, Ville de Lancy, Maur, Münsingen, Église évangélique réformée d'Unterseen, Riehen, Sorengo, Vevey, Zoug, Zurich

**Fondations associations et autres organisations à but non lucratif (NPO)**  
Action de Carême  
Albert Jenny Stiftung  
Alfred Richterich Stiftung  
Alois und Irma Weber-Goldinger-Stiftung  
Alstom Foundation  
Banque nationale suisse  
Bessere Zukunft Stiftung  
Büchi Foundation  
Bulgarian Biodiveristy Foundation  
CHARISMA Stiftung für nachhaltige Entwicklung  
charity: water  
Choupette Stiftung  
Däster-Schild Stiftung  
Drink & Donate et Viva con Agua Suisse  
Eckenstein-Geigy Stiftung  
Ehmann-Stiftung Savognin  
ESPERANZA – kooperative Hilfe gegen Armut  
FIKA  
Fondation Agnès Delachaux

Fondation Alfred et Eugénie Baur  
Fondation Assistance Internationale – FAI  
Fondation Cordama  
Fondation Corymbo  
Fondation Hermann  
Fondation Hubert Looser  
Fondation L'OCCITANE  
Fondation Loom  
Fondation One Drop  
Fondation Philanthropique Famille Sandoz  
Fondation SMARTPEACE  
Fondation Temperatio  
Fondazione Teofilo Rossi di Montelera e di Premuda

Fonds Coop pour le développement durable  
FOSIT – Federazione delle ONG della Svizzera italiana  
GCERF, Fonds mondial pour l'Engagement de la Communauté et la Résilience  
Gebauer Stiftung  
Gemeinnützige Stiftung Accentus  
Gemeinnützige Stiftung Symphasis  
Georg Fischer Water Foundation  
Happel Foundation  
Irène M. Staehelin Stiftung  
J&K Wonderland Foundation  
Laguna Foundation  
Laudes Foundation  
LED, Service liechtensteinois de développement  
Leopold Bachmann Stiftung  
Light a Single Candle Foundation  
Linsi Foundation  
Medicor Foundation

Nando and Elsa Peretti Foundation  
René und Susanne Braginsky-Stiftung  
Rütli Stiftung  
Somaha Stiftung  
Stiftung Abantu  
Stiftung Drittes Millennium  
Tsadik Foundation  
UBS Philanthropy Foundation  
UK Online Giving Foundation  
Ursula Zindel-Hilti Foundation  
UTIL Stiftung

Verein Solidar Elgg-weltweit  
Von Duhn Stiftung  
Vrenjo-Stiftung  
Werner und Helga Degen Stiftung  
WIR TEILEN: Fastenopfer Liechtenstein  
XAVI Stiftung  
Un généreux donateur recommandé par Carigest SA  
**Entreprises**  
ARX Group SA  
Asterito AG  
AutoForm Engineering Sàrl  
Avance AG  
Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB)  
Aziende Industriali di Lugano SA (AIL)  
Bachema AG  
BHP – Brugger und Partner AG  
Bureau d'Ingenieur NPPR  
Debiopharm International SA  
Diageo plc

Divario GmbH  
DSD Steel Construction AG  
Eau de Fribourg SA  
fenaco société coopérative  
Gebäudeversicherung Kanton Zürich  
Grafitext-Verlag  
Investec Advisory AG  
Joe Security GmbH  
Krebs und Herde Landschaftsarchitekten BSLA  
Lindt & Sprüngli (International) SA  
Locarnese Ente Acqua (Locarno, Losone et Muralto)

SIGE, Service Intercommunal de Gestion  
Spross Ga-La-Bau SA  
STC, Switzerland Travel Centre  
Summit Trust International SA  
Swan Analytische Instrumente AG  
Top Team Sanitär Installations GmbH  
VERLINGUE SA  
Walter Matter SA  
Züger Frischkäse AG  
Zweifel Holding AG  
**Autres bailleurs de fonds et mandants**  
ADA, Austrian Development Agency  
Adaptation Fund  
AECID, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo  
AFD, Agence française de développement  
AICS, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo  
Asian Development Bank

Asociación Alterna ONG  
Banque Mondiale  
BID, Banque interaméricaine de développement  
BMELH, Ministère fédéral allemand de l'Alimentation et de l'Agriculture  
BMZ Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement  
CARITAS Suisse  
Chaîne du Bonheur  
CNUCED, ONU commerce et développement  
CRS, Catholic Relief Services  
DAI Global UK Ltd  
DANIDA, agence danoise pour le développement international  
Dar es Salaam University College of Education  
DFAT, ministère australien des affaires étrangères et du commerce  
Direction générale des partenariats internationaux (DG INTPA, UE)  
Eawag  
ECHO, EU  
EDUFI, Finnish National Agency for Education  
Enabel, Agence belge de développement  
EPER, Entraide Protestante Suisse  
EPFL, École polytechnique fédérale de Lausanne  
FAO, Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture  
Farmahem Doel  
FCDO, Foreign, Commonwealth & Development Office, UK  
FIDA, Fonds international de développement agricole  
FoBBIZ, Forum Suisse pour la Formation Professionnelle et la Coopération Internationale  
Fondation myclimate  
Fondation PATRIP  
Fondation Village d'enfants Pestalozzi  
Foundation for the Conservation of Biodiversity (BIOFUND)

**«Grâce à leur partenariat de longue date, Helvetas et la Fédération genevoise de coopération ont de solides atouts pour innover et impacter durablement le cadre de vie des communautés participant aux projets.»**

Catherine Schümperli Younossian, Secrétaire générale de la Fédération genevoise de coopération (FGC)

## NOUS DISONS MERCI

GEF, Global Environment Facility  
 Geneva Water Hub  
 GFRAS, Forum mondial pour le conseil rural  
 GIZ, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH  
 GRET, Groupe de recherche et d'échanges technologiques  
 Help – Hilfe zur Selbsthilfe e.V.  
 Humanity International  
 ICIMOD International Center for Integrated Mountain Development  
 iGravity AG  
 Infrac  
 Institut Fédéral de la Propriété Intellectuelle  
 ISW, International Secretariat for Water  
 IVDCI – Europe dans le monde  
 LIFT Livelihoods & Food Security Fund UNOPS  
 Lindt Cocoa Foundation  
 Luxembourg Development Agency  
 Max Havelaar Suisse  
 Mercy Corps Europa  
 Ministère de l'intérieur de la République tchèque  
 Ministère néerlandais des affaires économiques, de l'agriculture et de l'innovation  
 Norwegian Refugee Council (NRC)  
 Norwegian Trust Fund  
 OCHA, Bureau de coordination des affaires humanitaires de l'ONU  
 PAM, Programme alimentaire mondial  
 People in Need  
 Plan Binacional de Desarrollo de la Region Fronteriza Peru – Ecuador  
 Plateforme suisse du cacao durable  
 PNUD, Programme des Nations Unies pour le Développement  
 POBIC, Ass. Nazionale Promozione Opere Benefiche Interventi Caritatevoli  
 Red Solidaria Honduras

Reismühle Nutrex  
 SECO, Secrétariat d'État à l'économie  
 Sida, Agence suédoise de coopération internationale au développement  
 Skat Consulting Ltd.  
 Swiss Water Partnership  
 Swisscontact  
 Tanzania Teachers' Union TTU  
 The Development Fund/ Utviklingsfondet  
 UN Habitat  
 UNICEF  
 United Purpose  
 Université de Zurich  
 UNOPS  
 UNPBF  
 Urbaplan  
 USAID, U.S. Agency for International Development  
 Vaillant Sàrl  
 WHH, Deutsche Welthungerhilfe e.V.  
 WWF

### Partenariats, alliances et réseaux

Adam Smith International  
 AFC, Agriculture and Finance Consultants GmbH  
 AGUASAN Community of Practice  
 Alliance Climatique Suisse  
 Alliance for Water Stewardship  
 Alliance Sud  
 Alliance suisse contre les SLAPP  
 Alliance2015 (Acted, Ayuda en Acción, CESVI, CONCERN worldwide, HELVETAS, People in Need, Welthungerhilfe)  
 Association Suisse-ONU  
 Basel Institute of Governance  
 Beam Exchange  
 Better Cotton Initiative  
 Canopy Lab  
 CCNUCC, Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques

Centre for Development and Environment (CDE) de l'Université de Berne  
 Charter4Change  
 Circular Economy Switzerland  
 Civicus  
 CLEAR Centers Anglophone Africa and Francophone Africa  
 Coalition pour des multinationales responsables  
 Comité national suisse de la FAO (CNS-FAO)  
 Conflict Sensitivity Community Hub  
 Croix-Rouge suisse  
 DCED, Donor Committee on Enterprise Development  
 DESPRO  
 ETH Zürich NADEL fairunterwegs  
 Fédération Handicap International  
 FIAN Suisse  
 FiBL, Institut de recherche de l'agriculture biologique  
 Fondation Hirondelle  
 Ford Foundation  
 FSEA, Fédération suisse pour la formation continue  
 GCF, Green Climate Fund  
 GFA Consulting Group  
 GNDR, Réseau mondial des organisations de la société civile pour la prévention des catastrophes  
 GWC, Global WASH Cluster  
 HAFL, Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires  
 Haute École de Lucerne, Institut d'économie d'entreprise et d'économie régionale  
 HEFP, Haute école fédérale en formation professionnelle  
 ICON-INSTITUTE Consulting Group  
 Institute of Development Studies  
 International Institute for Democracy and Electoral Assistance

ISEAL  
 KM4DEV  
 KOFF, La plateforme suisse de promotion de la paix  
 LOGIN Asia  
 Making Cents International  
 mascontour GmbH  
 Mesopartner  
 Millennium Water Alliance  
 NetHope  
 NIRAS A/S  
 NORRAG, Réseau sur les politiques et la coopération internationales en éducation et en formation  
 OFEV, Office fédéral de l'environnement  
 OIT, Organisation internationale du Travail  
 OPM, Oxford Policy Management  
 PERRC, Partenariat pour l'environnement et la réduction des risques de catastrophe  
 PHZH, Haute école pédagogique de Zurich  
 Plateforme Agenda 2030  
 Plateforme des ONG suisses  
 Plateforme des ONG suisses pour les droits humains  
 PROVIA, Global Programme of Research on Climate Change Vulnerability, Impacts and Adaptation  
 RAI, Regional Anti-Corruption Initiative  
 RECI, Réseau suisse Éducation et Coopération Internationale  
 Rés EAU  
 Robert Bosch Stiftung  
 RRI, Initiative pour les droits et ressources  
 RWSN, Rural Water Supply Network  
 Save the Children  
 SDC Gender Equality Network  
 SDC Network Climate, DRR and Environment  
 SDC Peace Governance and Equality Network  
 Search for Common Ground

SEEP Network  
 SEVAL, Société suisse d'évaluation  
 SFIAR, Swiss Forum for International Agricultural Research  
 SFRAS, Swiss Forum for Rural Advisory Services  
 Solidar Suisse  
 SOS Kinderdorf International  
 South Pole  
 SPTF, Social Performance Task Force  
 SSF, Swiss Sustainable Finance  
 Sustainable Rice Platform  
 Swiss Fair Trade  
 Swiss KM Thinktable  
 Swiss NGO DRR Platform  
 SWISSAID  
 Swisspeace  
 Terre des Hommes  
 Textile Exchange  
 UEBT, Union for Ethical Biotrade  
 UICN, Union internationale pour la conservation de la nature  
 UNCAC Coalition  
 UNGC, UN Global Compact  
 Université de Berne  
 Université de Zurich, Département de Géographie  
 Université de Zurich, Department of Economics  
 Value Chain Capacity Building Network  
 WASH Agenda for Change  
 Ximpulse Sàrl  
 ZHAW, Haute école des sciences appliquées de Zurich  
 Zoï Environment Network

La liste comprend les bailleurs de fonds institutionnels et les mandants (à compter d'un montant de 5000 francs) ainsi que les partenaires.

«L'eau de la rivière nous rendait malades, mais nous n'avions pas le choix. Avoir un point d'eau au village a changé bien des choses, pour le mieux.»  
 Emebet Mekonnen, Birbir, Éthiopie



**Disposer d'eau potable, c'est avoir une opportunité réelle de mener une vie saine ou de ne pas manquer l'école. Souhaitez-vous, vous aussi, contribuer à ce que des personnes défavorisées aient une chance équitable de se bâtir un avenir en bonne santé ?**

Dons: CH42 0900 0000 1000 1133 7  
 association reconnue  
 d'utilité publique par la ZEWO



## 95'927

petit-es paysan-nes ont adapté leur agriculture aux effets du changement climatique avec Helvetas en 2025 et ont pu sensiblement augmenter leur rendement par hectare.

## 344'842

personnes ayant collaboré avec Helvetas ont constaté une meilleure cohésion sociale en 2025.

## 22'007

personnes ont acquis, lors d'une formation, des compétences vertes pour des métiers dans le domaine des énergies renouvelables et de l'économie circulaire.

## 800'349

nouvelles personnes ont reçu, en 2025 grâce à Helvetas, accès à de l'eau potable sûre qu'elles peuvent atteindre en l'espace de 15 minutes.

## 713'791

personnes parcourent, depuis 2025, des distances plus courtes pour se rendre au marché, à l'école ou au centre de santé grâce à de nouveaux ponts et routes.

## 2363

organisations partenaires locales et internationales – dont 94,5% en provenance des 35 pays partenaires – ont contribué à l'égalité des chances dans le monde entier en 2025 avec Helvetas.

## 58'079

personnes, pour la plupart des jeunes, ont commencé une formation professionnelle avec Helvetas en 2025.

**HELVETAS Swiss Intercooperation**  
Weinbergstrasse 22a  
CH-8001 Zurich  
Tél: +41 (0)44 368 65 00  
info@helvetas.org

**Geschäftsstelle Bern**  
Maulbeerstrasse 10  
CH-3001 Berne  
Tél: +41 (0)31 385 10 10  
info@helvetas.org

**Bureau Suisse romande**  
106 route de Ferney  
1202 Genève  
Tél: +41 (0)21 804 58 00  
romandie@helvetas.org

**Ufficio Svizzera italiana**  
Via Rime 38  
CH-6850 Mendrisio  
Tél: +41 (0)91 820 09 00  
svizzeraitaliana@helvetas.org