

RAPPORT ANNUEL

2024



HELVETAS



QUELLE VOIE
MÈNE À LA PLURALITÉ
DES VOIX?

**Notre vision est celle d'un monde juste,
où les êtres humains vivent dans
l'autodétermination, la dignité et la sécurité,
en utilisant les ressources naturelles
de manière durable et en prenant soin
de l'environnement.**

**«À notre arrivée ici, on n'entendait
presque pas d'animaux.
Depuis que nous protégeons la
forêt, ils reviennent.»**



Sandra Justiniano,
productrice de baies d'açaï,
Bolivie

**«Mes parents étaient persuadés
que seuls les hommes
peuvent exercer le métier de peintre.
Mais quand ils ont vu mon
enthousiasme, ils m'ont soutenue.»**



Regina Msaka, peintre,
Tanzanie

**«Grâce au pont, les sept heures
de marche pour se rendre au centre
de santé, au marché ou au
bureau du district se sont trans-
formées en une demi-heure.»**



Dawa Tamang, paysan,
Népal

**Seul un
développement piloté
localement permet d'initier
des changements durables
et fructueux. Les personnes, les
organisations, les autorités et
les entreprises apportent une con-
naissance approfondie du con-
texte de leur pays, connaissent
les défis et les besoins et
jouissent de la confiance
de la population.**

© Lenin Quevedo; Photo de couverture: © Yusuf Masfiri

Katia del Castillo et
Neison Condezo Pretel, Pérou
Photo de couverture: apprendre
l'une de l'autre - Christelle Soanirina
(à dr.) de Madagascar et Shoma
Nangale de Tanzanie s'occupent
d'un «projet jumeau».

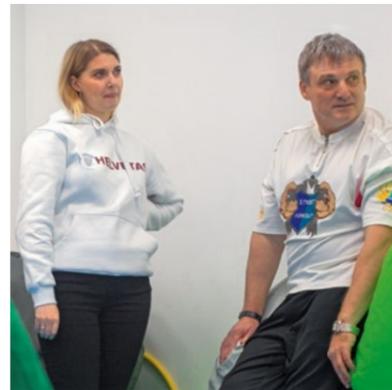




© Patrick Rohr

POURQUOI NOUS NOUS ENGAGEONS

- 8 Renforcer la société civile
- 10 Nos pays partenaires
- 12 Améliorer les systèmes



© Alessandro Parente

CE QUE NOUS FAISONS

- 16 Helvetas en bref
- 18 Assurer les droits fondamentaux
- 22 Créer de nouvelles perspectives
- 26 Renforcer la bonne gouvernance
- 29 Soulager la misère
- 32 Façonner la Suisse
- 33 Promouvoir le savoir



© Simon B. Opladen

QUI NOUS SOUTIENT

- 36 Nos finances
- 38 Notre organisation
- 40 Nous disons merci

IMPRESSUM

Éditeur: Helvetas
 Textes: Madlaina Lippuner, Esther Marthaler et Rebecca Vermot
 Rédaction: Iris Nyffenegger
 Collaboration: Frédéric Baldini
 Traduction française: Christine Mattle
 Correction: Nadja Marusic, Textmania
 Iconographie: Andrea Peterhans
 Graphisme: Nadine Unterharrer, Marietta Albinus
 Impression: Imprimerie Kyburz, Dielsdorf
 Papier: RecyStar, 100% Recycling
 Association reconnue d'utilité publique par le ZEWO

Helvetas

œuvre dans le monde entier pour vaincre la pauvreté, renforcer les droits humains et combattre l'injustice depuis sa création en 1955. Notre travail est axé sur les personnes et les communautés pauvres et défavorisées. Elles aussi ont droit à des opportunités qui leur permettent de déployer leur potentiel – selon le principe de «l'aide à l'autonomie». Nous apportons une réponse humanitaire en cas d'événements météorologiques extrêmes et de situations de conflit. Nous travaillons en étroite collaboration avec des organisations partenaires locales de la société civile, le secteur privé et les gouvernements locaux.

Grâce aux dons de particuliers, de fondations, de cantons, de communes et d'entreprises ainsi qu'à la contribution de programme de la Direction du développement et de la coopération (DDC), nous mettons en œuvre des programmes de développement à long terme dans 35 pays. Nous réalisons par ailleurs des projets de développement sur mandat pour la DDC, le Secrétariat d'État à l'économie (Seco) et de nombreux acteurs internationaux comme l'Agence suédoise de développement (Sida). Enfin, nous assumons des mandats de conseil privés et publics.

Helvetas est une organisation sans but lucratif comptant une solide base de membres en Suisse, avec des organisations sœurs en Allemagne et aux États-Unis. Nous faisons partie d'Alliance2015, un réseau stratégique de sept organisations non gouvernementales européennes. Helvetas est politiquement neutre et confessionnellement indépendante.

AVANCER ENSEMBLE, MAINTENANT PLUS QUE JAMAIS

L'écart entre riches et pauvres se creuse dans le monde entier, tandis que les fonds alloués à la coopération au développement diminuent. Conjointement avec des organisations partenaires locales, Helvetas continue de s'engager résolument pour vaincre la faim, la pauvreté et l'injustice.

Surmonter les crises ensemble

Depuis quelques mois, les chansons engagées de ma jeunesse me trottent dans la tête, des chansons qui nous encourageaient à ne pas devenir insensibles en des temps difficiles. C'était l'époque de Tchernobyl, de l'apartheid et de la guerre froide. Tant de choses ont changé pour le mieux depuis. Non pas parce que c'était facile, mais parce que d'innombrables personnes, partout dans le monde, se sont investies contre vents et marées pour un avenir meilleur. Pour les droits des femmes, la transition énergétique, des traités de désarmement mondiaux, des organisations internationales fortes, des règles commerciales équitables, la sécurité alimentaire et l'éradication de la pauvreté. Aujourd'hui, nombre de ces acquis sont menacés, notamment en raison de nouveaux défis comme le changement climatique. Je suis donc très touchée de voir comment, dans tous nos pays partenaires, le personnel d'Helvetas discute à nouveau de stratégies pour rester positif en ces temps incertains et pour se mobiliser plus que jamais en faveur de l'égalité des chances. Avancer pas à pas, rester uni-es, ne pas devenir insensibles, c'est ainsi que nous avons surmonté les crises précédentes et que nous y parviendrons cette fois encore! Merci de nous soutenir – avec vos idées, financièrement et par vos actions.

Regula Rytz, présidente



Melchior Lengsfeld, directeur, et Regula Rytz, présidente d'Helvetas

Engagement pour l'avenir

L'année écoulée a été mouvementée: guerres en Ukraine, à Gaza, au Myanmar, événements météorologiques extrêmes au Honduras, au Mozambique et en Espagne, élections aux États-Unis, débats parlementaires sur le réarmement et les économies en Suisse et en Europe – au détriment de la coopération au développement. Les années à venir porteront la marque des choix politiques d'aujourd'hui, dans le domaine de l'économie, de la sécurité, de la société ou du climat. Dans le même temps, la cohésion sociale s'érode, les conflits sociaux se multiplient; celles et ceux qui se rebellent «contre le système» sont encouragés. Helvetas œuvre sans relâche pour permettre aux personnes défavorisées de profiter des progrès réalisés par leur pays afin qu'il n'y ait pas de

perdant-es. Pour la stabilité d'une société, il est important que les citoyen-nes puissent contribuer à la façonner. Ainsi, grâce à de solides partenariats avec les autorités, des écoles et des entreprises locales, mais aussi internationales, de nombreux jeunes ont notamment pu apprendre un métier et se forger des perspectives économiques, ce qui montre bien que le développement est possible et qu'il a lieu. C'est vous, en tant que membre ou donateur-trice, fondation, représentant-e de la DDC, du Seco, de l'UE ou d'un gouvernement européen qui avez rendu cela possible. Merci de la confiance que vous témoignez à la qualité et à l'impact de notre travail et de votre engagement en faveur de valeurs et d'objectifs communs.

Melchior Lengsfeld, directeur

POURQUOI LA DÉMOCRATIE POUSSE-T-ELLE AUSSI EN FORÊT ?

Le roi du Bhoutan a engagé son pays sur la voie de la démocratie en 2008. Helvetas a travaillé dans ce pays durant 50 ans. Au fil de ces années, des projets comme la production de fromage ou l'élevage de bétail ont progressivement été remplacés par des projets relevant de la participation de la population aux décisions collectives et de la bonne gouvernance. Helvetas a renforcé la société civile et les structures fédéralistes, notamment pour instaurer une gestion et une protection participatives des forêts. Aujourd'hui, une organisation locale a pris le relais.

Yeshi Choden et Gyam Phurba sont membres de l'association forestière de leur village d'Ugyen Choling au Bhoutan.

© Patrick Rohr

GESTION LOCALE DU DÉVELOPPEMENT

Dans les années 1980, les ONG ont compris que le succès et la durabilité des projets de développement exigeaient de collaborer avec des organisations des pays concernés, car celles-ci connaissent les défis locaux et bénéficient de la confiance de la population.

De ce constat est née une collaboration étroite et durable avec des organisations partenaires, dont des ONG, des fédérations, des associations et des organisations de la société civile. Gérer localement le développement est devenu primordial. La population locale, la société civile, les autorités et les gouvernements ainsi que le secteur privé ont ainsi été de plus en plus impliqués activement dans des projets.

Aujourd'hui, la méthode de travail participative est bien ancrée dans la coopération internationale. Elle est encore plus fortement requise avec l'Agenda 2030 pour le développement durable de l'ONU et la déclaration finale du Sommet mondial sur l'action humanitaire de 2016 à Istanbul, appelé le «Grand Bargain». Elle constitue l'un des principes de base du travail d'Helvetas.

De véritables partenariats

Les partenaires locaux apportent une connaissance approfondie du contexte et facilitent l'accès à la population. Grâce à son personnel local et international, à sa longue expérience de la planification et de la réalisation de projets ainsi qu'à son réseau international d'expertes, Helvetas peut contribuer à une mise en œuvre réussie des programmes et des projets élaborés en commun.

Un débat engagé

Le débat sur le postcolonialisme et la «décolonisation de la coopération au développement» ne date pas d'hier. La perspective postcoloniale postule que de nombreux problèmes de développement dans les pays autrefois colonisés ont une origine historique et découlent aussi des systèmes d'exploitation coloniaux. Il s'agit également d'une réflexion critique sur les concepts et les pratiques traditionnels de la coopération au développement, notamment sur le fait que de nombreux programmes sont encore influencés par des bailleurs de fonds du Nord global et reposent donc sur des systèmes de valeurs européens ou américains au lieu de prendre en compte les connaissances locales de manière plus efficace et judicieuse.

Des opportunités concrètes sont ainsi créées pour que des personnes puissent se sortir de la pauvreté.

Un exemple: le programme des ponts suspendus au Népal. Initié avec le soutien technique de la Suisse et l'appui financier de la DDC, il s'est transformé pour devenir un programme national relevant principalement de la responsabilité du gouvernement népalais. Helvetas a fourni un conseil technique à la Trail Bridge Support Unit népalaise et soutenu la formation de spécialistes pour la planification et la construction. Le savoir-faire et les compétences sont ainsi ancrés dans le pays.

Au Sri Lanka, Helvetas soutient des initiatives communautaires, notamment dans des écoles primaires désireuses de réduire la haine et la méfiance qui se sont développées entre les jeunes Tamoules, Cinghalais et musulmans durant les années de guerre civile. Le personnel d'Helvetas sur place accompagne ces initiatives avec professionnalisme et une grande ouverture d'esprit, ce qui assure leur succès. Dans le delta du Gange au Bangladesh, des expertes locales et internationales travaillent sur les conséquences du changement climatique pour les familles de petites paysannes. En collaboration avec des partenaires locaux, des autorités et des universités, ils et elles élaborent des solutions qui sont aussi présentées lors de conférences internationales.

Nombre de ces partenariats durent depuis des années. Une relation de confiance s'est établie, permettant des discussions d'égal à égal. Les projets sont planifiés et mis en œuvre conjointement, respectant ainsi le principe de la gestion locale. Toutefois, cela n'exclut pas un regard critique, d'ailleurs justifié: les ONG du Nord interviennent généralement en tant que bailleurs de fonds, ce qui les place automatiquement en position de force. Ce déséquilibre doit être activement évoqué et géré.

Vieille thématique, nouvelles perspectives

Malgré les efforts déployés, des décisions sont régulièrement prises sans consulter les personnes ni les partenaires concernés, notamment en raison de la brièveté des délais de planification, des exigences budgétaires



Responsabilité commune: des représentants du ministère hondurien de l'environnement, d'une association de municipalités et d'Helvetas discutent de la protection de bassins versants grâce à une gestion correcte des déchets.

strictes et de l'obligation de présenter des rapports détaillés. Les mécanismes de financement internationaux et nationaux sont complexes et souvent difficiles à maîtriser pour les petites organisations. Si, en plus, les partenaires locaux manquent d'informations, d'expertise technique et d'accès aux principales personnes habilitées à décider, ils auront de la difficulté à agir en toute autonomie.

Lors de crises humanitaires, les ONG internationales font souvent appel à leur propre personnel plutôt qu'à des organisations locales, car ces situations nécessitent des réactions rapides, des capacités logistiques et de grandes quantités de matériel. Pourtant, l'efficacité des mesures peut être compromise si le contexte local n'est pas suffisamment pris en compte.

L'accès direct aux bailleurs de fonds du Nord global reste un obstacle majeur, car ceux-ci font plutôt confiance à des organisations nationales, qui leur servent d'intermédiaires pour le contrôle et l'assurance qualité. Cependant, les organisations comme Helvetas sont bien plus que des acteurs techniques: en Suisse, les ONG jouent un rôle important dans le domaine de la communication. Elles peuvent informer un large public sur la

nécessité, l'impact, les chances et les défis de la coopération au développement et ainsi l'y sensibiliser.

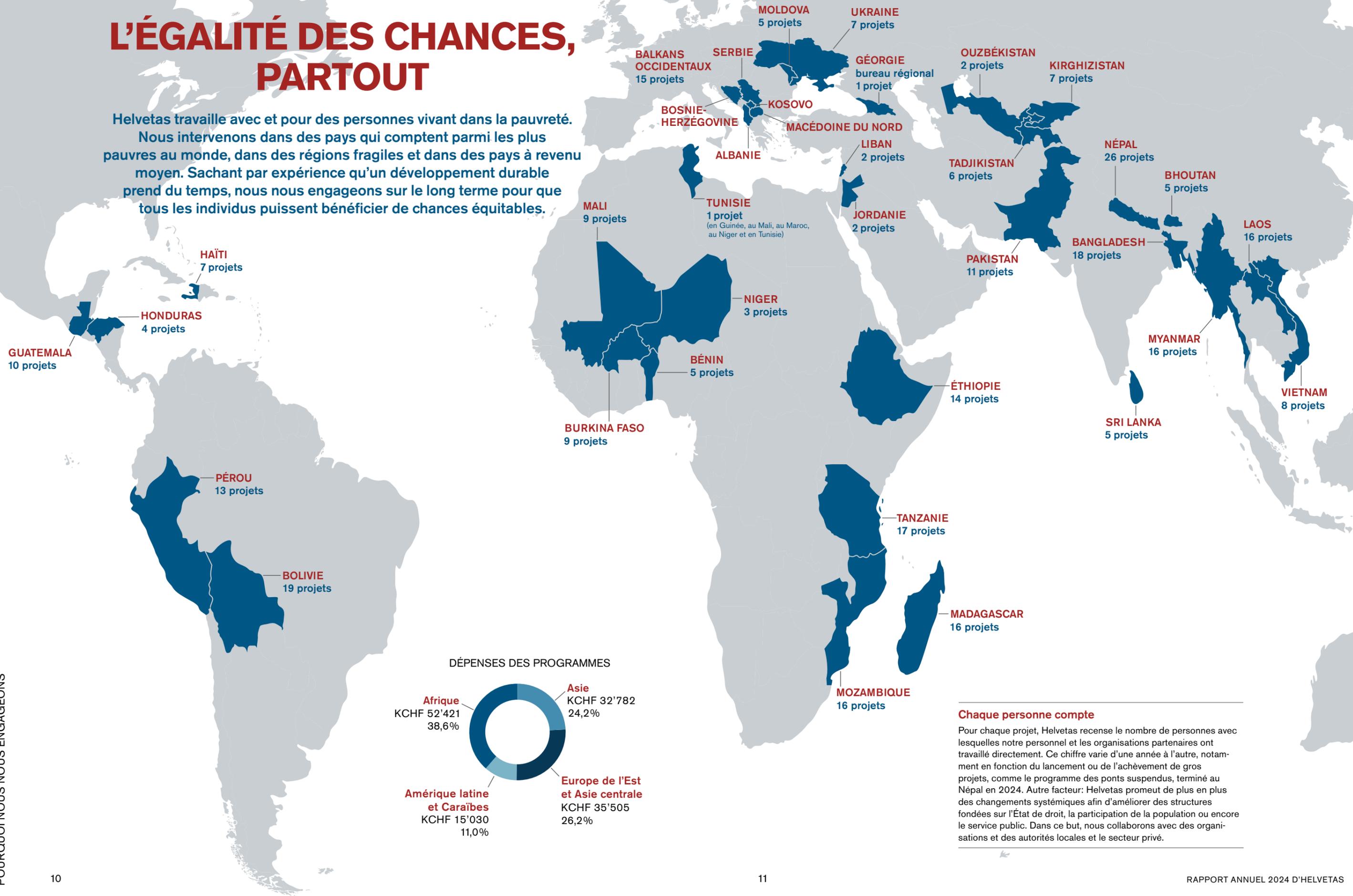
Changement de paradigme

Ce débat exprime finalement le souhait de longue date de nombreux acteurs – tant du Sud global que du Nord – de réduire la répartition inégale du pouvoir dans la coopération au développement. Cela a mené à un renforcement des organisations dans les pays partenaires respectifs pour leur permettre de mettre en œuvre leurs propres stratégies. Objectif: impliquer de manière utile tous les acteurs concernés, promouvoir les processus de développement gérés localement et améliorer la responsabilité individuelle ainsi que la capacité d'action des partenaires.

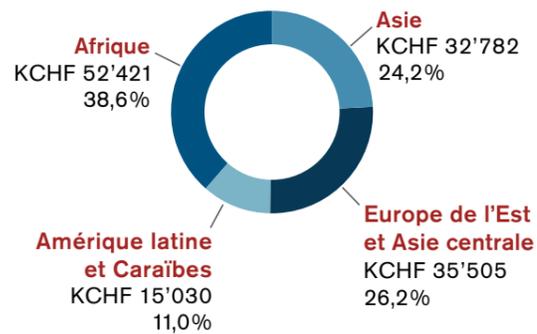
Pour Helvetas, une coopération au développement gérée localement signifie travailler sur le long terme dans les pays et les régions en question avec des partenaires qui partagent des valeurs similaires. Ensemble, nous identifions les défis et développons des solutions. Chaque organisation y contribue avec ses points forts. Nous sommes convaincu·es qu'il vaut la peine d'investir dans des partenariats solides et durables avec des organisations de la société civile, le secteur privé et les autorités locales. Le résultat? Une situation gagnant-gagnant.

L'ÉGALITÉ DES CHANCES, PARTOUT

Helvetas travaille avec et pour des personnes vivant dans la pauvreté. Nous intervenons dans des pays qui comptent parmi les plus pauvres au monde, dans des régions fragiles et dans des pays à revenu moyen. Sachant par expérience qu'un développement durable prend du temps, nous nous engageons sur le long terme pour que tous les individus puissent bénéficier de chances équitables.



DÉPENSES DES PROGRAMMES



Chaque personne compte

Pour chaque projet, Helvetas recense le nombre de personnes avec lesquelles notre personnel et les organisations partenaires ont travaillé directement. Ce chiffre varie d'une année à l'autre, notamment en fonction du lancement ou de l'achèvement de gros projets, comme le programme des ponts suspendus, terminé au Népal en 2024. Autre facteur: Helvetas promeut de plus en plus des changements systémiques afin d'améliorer des structures fondées sur l'État de droit, la participation de la population ou encore le service public. Dans ce but, nous collaborons avec des organisations et des autorités locales et le secteur privé.

COLLABORATION RÉGIONALE, TRANSFORMATION LOCALE

Le programme Reconomy couvre onze pays. Mis en œuvre par Helvetas sur mandat de l'Agence suédoise de coopération internationale pour le développement (Sida), il vise à promouvoir une économie verte, inclusive et ciblant la jeunesse dans les Balkans occidentaux et en Europe de l'Est.

Le nom de ce programme signifie «Revitalize – Reconnect – Reshape», c'est-à-dire revitaliser, reconnecter et refaçonner. Il soutient en particulier des femmes et des jeunes issus notamment de groupes défavorisés et marginalisés en Albanie, en Bosnie-Herzégovine, au Kosovo, au Monténégro, en Macédoine du Nord, en Serbie, en Arménie, en Azerbaïdjan, en Géorgie, en Moldova et en Ukraine. Toutefois, son impact ne se limite pas aux participant·es individuel·es, mais va bien au-delà: les nouvelles idées et entreprises doivent aussi permettre de renforcer les systèmes économiques des pays participants et de promouvoir une mise en réseau régionale.

Apprendre, mettre en lien, adapter

«Reconomy utilise les connaissances existantes, les réseaux en place et les opportunités régionales pour promouvoir l'échange et l'apprentissage», explique Elene Tkhlashidze d'Helvetas, directrice adjointe du programme Reconomy. Une vision spécifique à chaque pays est par ailleurs nécessaire, car les programmes faisant fi du contexte échouent souvent. Cela ne veut pas dire que les concepts efficaces ne sont pas transférables. Tel est d'ailleurs l'un des atouts de Reconomy: les solutions éprouvées – comme le recyclage de vêtements pour répondre aux normes européennes – peuvent être adaptées et introduites ailleurs sans qu'il soit nécessaire de réinventer la roue.

Pour que le programme continue d'avoir de l'impact une fois arrivé à terme, les institutions publiques, les organisations d'entraide, les hautes écoles et les entreprises doivent travailler main dans la main. «Nous réunissons des personnes qui peuvent conjointement élaborer et mettre en œuvre des solutions», souligne Elene Tkhlashidze.

Un large soutien

Couvrant onze pays, le programme adopte une approche multidimensionnelle: il aide des entreprises à améliorer leurs services afin de stimuler la croissance

et les investissements tout en encourageant la formation de jeunes et de femmes défavorisé·es afin qu'ils et elles puissent se lancer sur le marché du travail en toute confiance ou créer leur entreprise. De plus, l'équipe Reconomy d'Helvetas accompagne la réforme des conditions-cadre économiques dans les différents pays en vue de favoriser une économie verte et inclusive.

Tous les pays du programme sont confrontés à des défis similaires, tels que l'automatisation, les technologies disruptives, un taux de chômage élevé chez les jeunes et une pénurie de main-d'œuvre qualifiée due au vieillissement de la population. De nombreux potentiels restent inexploités, notamment parce que les femmes et les personnes avec un handicap ne sont pas perçues comme une main-d'œuvre qualifiée. S'agit-il de problèmes ou d'opportunités? Reconomy veut transformer les problèmes en opportunités et ainsi faire bouger les choses.

Des approches pratiques

En Arménie, en Géorgie, en Moldavie et en Ukraine, le programme promeut la durabilité dans les secteurs du textile et de la mode afin de conquérir des marchés dans l'UE, de préserver les emplois et d'en créer de nouveaux. Mais aussi pour assurer la compétitivité face

15'360

personnes ont généré un revenu plus élevé en 2024 grâce au programme Reconomy

aux géants du textile comme la Turquie, grâce à une production à la durabilité avérée. L'économie circulaire et l'efficacité des ressources sont au centre des opérations: les quantités de tissu sont réduites, les restes réutilisés, les vieux vêtements recyclés, des procédés de teinture naturels testés et les emballages minimisés. Dans les Balkans occidentaux, Reconomy



Manuel Halil, 23 ans, un Rom, dirige une équipe de recyclage soutenue par le programme Reconomy à Skopje, en Macédoine du Nord.

œuvre en faveur d'une transition vers des modèles économiques plus durables. De plus en plus de pays développent des stratégies nationales d'économie circulaire. De nouvelles conditions-cadre aident le secteur privé à accéder aux marchés de l'UE. Toutefois, il y a souvent un manque de connaissances et de main-d'œuvre spécialisée. C'est pourquoi le programme prévoit la mise sur pied d'un hub régional pour l'économie circulaire, accessible à l'ensemble des participant·es et regroupant toutes les informations pertinentes.

L'efficacité énergétique dans le secteur de la construction est un autre domaine d'action: bien que de nombreux pays aient adopté des stratégies en la matière, leur mise en œuvre échoue souvent. Le chauffage, la climatisation et les appareils électriques représentent toujours près de 60% de la consommation d'énergie dans la région. Reconomy encourage la certification pour les bâtiments à haute efficacité énergétique, facilite l'accès au financement et soutient la formation des jeunes à l'efficacité énergétique dans le secteur de la construction.

Coopérer par-delà les frontières

L'accent mis sur le réseautage économique et la coopération régionale a d'autres effets positifs: il permet de

surmonter les barrières culturelles, qui ont leurs racines dans les guerres de Yougoslavie ou l'effondrement de l'Union soviétique. Avoir des perspectives et des objectifs communs rassemble les personnes – même là où il n'y avait que peu ou pas de contact auparavant. Les chambres de commerce de différents pays collaborent étroitement, en dépit de divergences politiques. De plus, la position sociale des femmes, des jeunes, des personnes avec un handicap et des groupes marginalisés s'améliore.

«Nous tenons compte des réalités locales, mais pensons de manière régionale. Tout le monde bénéficie ainsi de la diversité culturelle, déclare Elene Tkhlashidze d'Helvetas. Pour nous, la collaboration et la coopération sont primordiales. Les personnes avec qui nous échangeons quotidiennement ne sont pas ennemies. Les frontières n'ont pas d'importance.»

Le chemin vers une économie sociale, durable et inclusive est encore long. Cependant, avec un programme comme Reconomy, qui utilise l'intelligence collective de onze pays, de leurs populations, de leurs entreprises, de leurs institutions et de la société civile, les succès locaux font des émules, pour le bien de la société, de l'économie et de l'environnement.

COMMENT TENIR DEBOUT QUAND TOUT S'EFFONDRE?

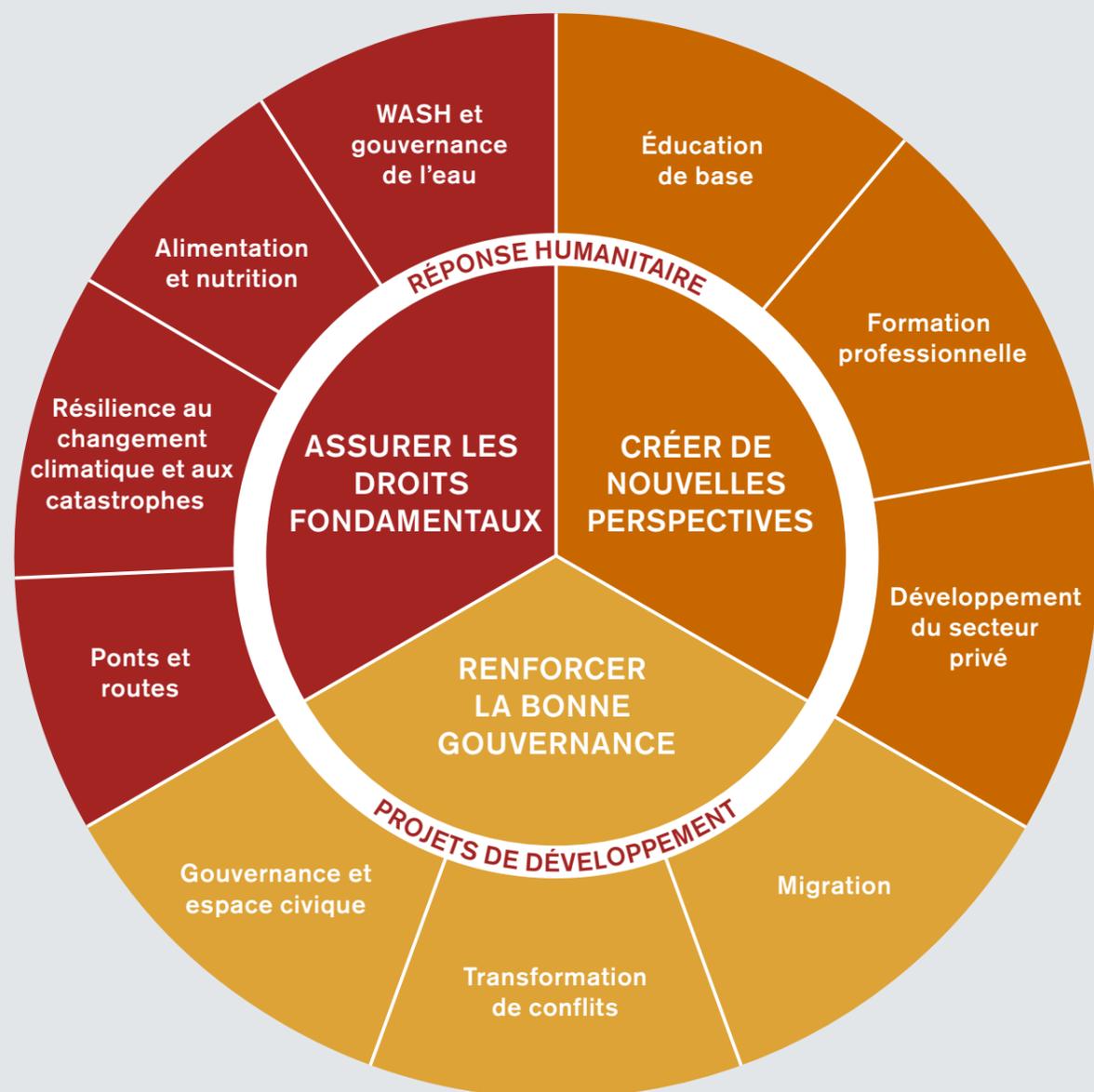
Yevhen Borodin (à dr.) est entraîneur sportif. Il a fui Donetsk au début de la guerre et s'est rendu à Kharkiv. Dans ses cours de sport, il offre aux jeunes une chance d'échanger et de surmonter les traumatismes de la guerre. En plus de causer la perte de proches et de biens personnels, l'invasion à grande échelle de l'Ukraine par la Russie a détruit des infrastructures, des chaînes d'approvisionnement et des projets professionnels. Helvetas intervient principalement là où les organisations internationales ne sont pas présentes et soutient les organisations locales qui, à leur tour, aident la population à réparer les maisons ou aménagent des abris de protection, notamment avec des tables et des bancs pour les abris scolaires. Helvetas soutient par ailleurs les habitant-es engagé-es qui renforcent l'économie ou d'autres personnes.

Oksana Titarenko d'Helvetas durant le cours de sport de Yevhen Borodin.

© Alessandro Parente

CE QUE NOUS FAISONS

Helvetas réalise des projets de coopération au développement et de réponse humanitaire. Nous assurons les droits fondamentaux, créons de nouvelles perspectives et renforçons la bonne gouvernance. Nous offrons aussi des conseils spécialisés, développons des compétences thématiques et nous impliquons dans le dialogue politique et le plaidoyer.



Assurer les droits fondamentaux

Eau, alimentation et climat

En 2024, **2'973'440** femmes et hommes ont bénéficié d'un accès durable à l'eau, à des installations sanitaires, à une bonne hygiène, à une meilleure alimentation ou à des ressources naturelles. Ils et elles ont profité de récoltes plus abondantes ou d'une meilleure résilience climatique. En collaboration avec Helvetas, ils et elles ont installé des points d'eau à énergie solaire et des latrines, construit des routes et des ponts et appris des règles d'hygiène importantes ainsi que de nouvelles méthodes de culture adaptées au climat.

Créer de nouvelles perspectives

Compétences, emplois et revenus

En 2024, **508'735** jeunes femmes et hommes, pour la plupart défavorisé·es, ont eu accès à l'éducation et à une formation professionnelle, ont trouvé un emploi ou se sont mis·es à leur compte grâce au soutien d'Helvetas. **9859** PME ont obtenu un meilleur accès aux marchés et créé des emplois pour les personnes défavorisées tout en offrant des produits durables ou de meilleurs services.

Renforcer la bonne gouvernance

Voix, inclusion et cohésion

En 2024, **160'142** femmes et hommes ont appris à revendiquer leur droit aux services publics de base ou à résoudre des conflits avec l'appui d'Helvetas. Parallèlement, Helvetas a soutenu, en collaboration avec les autorités et des organisations partenaires, **799'986** femmes et hommes pour leur permettre de planifier leur migration pour motifs économiques de manière sûre, responsable et profitable.

Soulager la misère

Aide humanitaire

En 2024, Helvetas a soutenu **426'722** personnes avec une aide vitale, des abris ou des moyens de production agricole. Ses projets ont permis à **1'078'332** personnes d'accéder à l'eau, à des installations sanitaires, à une formation ou à une reconversion professionnelle dans des zones de catastrophe, de crise ou de conflit. L'aide d'urgence est associée à des mesures à long terme pour permettre aux sinistré·es de rebâtir leurs moyens de subsistance le plus vite possible.



© Tahir Saleem

Au Pakistan, Helvetas s'engage pour que les enfants, notamment les filles, de familles pauvres reprennent leur scolarité après le coronavirus. Bisma Qaisar s'en réjouit.

4'869'026
personnes ont obtenu
une réelle chance de
se sortir de la pauvreté
grâce à votre soutien

PROTECTION DES FORÊTS ET KIOSQUES À EAU

Des milliards de personnes naissent dans des pays qui manquent d'eau potable, où une alimentation équilibrée fait défaut et où le changement climatique menace leurs moyens de subsistance. En collaboration avec les personnes concernées et des organisations partenaires, Helvetas élabore des solutions pour améliorer la situation.



Une Tanzanie plus verte

Dans les régions semi-arides de **Tanzanie**, les monocultures et la déforestation épuisent les sols. Cependant, la terre reverdit grâce au travail des femmes: en collaboration avec Helvetas, 1077 femmes ont obtenu un droit d'usage de 2408 hectares au total, soit près de 3380 terrains de football. 2355 femmes ont appris comment régénérer leurs sols. 343 jardins-forêts ont ainsi vu le jour, et plus de 545'634 arbres ont été plantés. Pour être plus fortes économiquement, les femmes forment des groupes d'épargne, qui leur permettent d'investir dans la création d'entreprises et dans l'agriculture.

Tenir compte des risques climatiques

Le changement climatique et les catastrophes qui en découlent peuvent détruire des investissements fructueux – réalisés au prix de gros efforts – dans la production et les infrastructures et replonger les personnes dans la pauvreté. Pour éviter un tel scénario, Helvetas renforce la résilience climatique de la population dans tous ses projets en analysant les risques climatiques. Les résultats sont systématiquement pris en compte dans la planification, ce qui améliore la durabilité et l'impact global des projets. Pour contrôler les objectifs, Helvetas a développé un «marqueur» de la résilience au climat et aux catastrophes. Les premiers tests sont prometteurs; les résultats suivront dans les prochains rapports annuels.



Centre de compétence

Les gros projets de construction comme les routes peuvent profiter à la population locale dès la phase de construction, surtout si les femmes y participent. On a pu le constater au **Burkina Faso**: les femmes investissent l'argent gagné en construisant des routes dans un projet commercial personnel. La cohésion sociale au sein de la communauté augmente et l'accès aux soins, aux administrations et aux marchés s'améliore grâce aux revenus et aux infrastructures. Helvetas a mis en place un centre de compétence et d'expérience afin de diffuser, au niveau national, supra-régional, mais aussi mondial, cette méthode qui implique toutes les personnes concernées dès la planification.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:

- 1 Pas de pauvreté
- 2 Faim «zéro»
- 6 Eau propre et assainissement
- 9 Industrie, innovation et infrastructure
- 12 Consommation et production responsables
- 13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
- 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs



«Au bout de deux ans seulement, notre jardin-forêt produit déjà toute l'année. Nous n'avons jamais mangé aussi sain et varié.»

Jorge Ribera, San Borja, Bolivie

L'épuisement des sols oblige les populations de l'Amazonie bolivienne à défricher toujours plus de forêt pour cultiver du manioc ou des bananes plantain, afin de gagner de l'argent et de subvenir à leurs besoins. C'est pourquoi Helvetas encourage les pépinières communales et forme des spécialistes qui créent des jardins-forêts avec les familles de petites paysannes. Sur la parcelle de Jorge et Carmen Ribera, on trouve 18 variétés de plantes qui se renforcent mutuellement tout en nourrissant le sol. Le couple n'aura plus jamais besoin de défricher la forêt.

Sensibiliser, aussi avec de «l'art social»

À Madagascar, Helvetas utilise diverses méthodes pour améliorer l'accès à l'eau potable, à l'assainissement et à l'hygiène dans les communautés rurales.

Hervé Sterkers, faut-il plus de raccordements à l'eau à Madagascar? Oui, dans notre zone de projet, seuls 25% de la population ont accès à l'eau potable. Beaucoup vont chercher l'eau à la rivière parce qu'elle est gratuite, que le point d'eau le plus proche est loin ou que le risque de maladies liées à l'eau sale leur est inconnu. À Diana, dans le nord de Madagascar, il pleut beaucoup. À la saison des pluies, la rivière s'envase et représente alors un véritable danger pour les personnes qui en boivent l'eau faute d'alternative.

Quelle est l'approche du projet? À Madagascar, les pouvoirs publics sont chargés de l'approvisionnement en eau. Ils ont privatisé la construction et l'entretien dans l'espoir de les rendre durables. Nous soutenons les autorités locales dans la planification et l'attribution des contrats aux entreprises privées, formons leur personnel et développons des stratégies avec les entreprises afin de convaincre les communautés d'opter pour des raccordements payants. Beaucoup ne comprennent pas pourquoi il faudrait payer l'eau, alors que l'on peut aller la chercher gratuitement à la rivière. Un gros travail de sensibilisation et de communication est requis. Les communautés décident si et où tel ou tel raccordement sera construit. Les raccordements ayant bénéficié du suivi d'Helvetas profitent aujourd'hui à 370'000 personnes.

Pourquoi différents raccordements? À Menabe, dans l'ouest de Madagascar, où nombre de personnes vivent

dans une grande pauvreté, nous privilégions les raccordements utilisés et payés conjointement par six ou sept ménages. Dans la région de Diana, la culture de la vanille et du cacao apporte un revenu supplémentaire à de nombreuses familles, qui peuvent donc plus facilement se permettre un raccordement privé. Dans les villages isolés, nous avons encouragé avec succès les «kiosques à eau», où l'on peut se procurer de l'eau à tout moment avec un jeton. L'idée ne vient pas de nous, mais nous veillons à ce qu'elle s'impose.

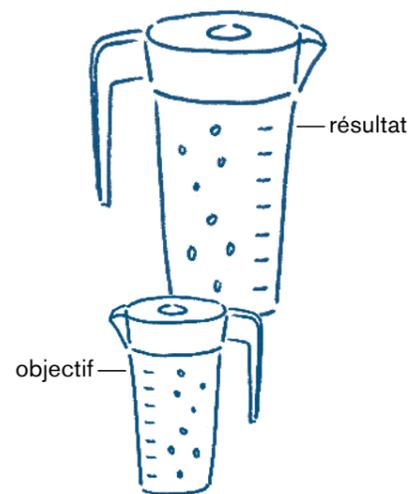
Comment se fait le travail de sensibilisation? Par des pièces de théâtre, des émissions radio, des livres et des chansons sur l'utilisation de l'eau potable. Il faut aussi promouvoir les règles d'hygiène et l'utilisation des installations sanitaires, car beaucoup font encore leurs besoins en plein air. Nous faisons construire des latrines dans les écoles et les centres de santé et encourageons les discussions. Des fresques murales – déjà très populaires et efficaces en Afrique de l'Ouest – rappellent de se laver régulièrement les mains ou de payer la facture d'eau à temps. Cet «art social» vient compléter les mesures plus classiques comme les assemblées communautaires ou les visites à domicile. Nous encourageons aussi la population à s'impliquer, par exemple en demandant à leurs maires certains services liés à l'eau et à l'hygiène.



Hervé Sterkers est coordinateur du projet d'eau Ratsantanana à Madagascar.

OBJECTIF PLUS QU'ATTEINT Pour la période stratégique 2021–24, Helvetas s'était fixé comme objectif ambitieux de fournir de l'eau potable sûre à un million de personnes. Nous sommes ravis de l'avoir largement dépassé grâce à des partenaires locaux et au soutien engagé de nombreuses personnes privées et fondations et d'avoir pu permettre à 2'560'679 personnes d'obtenir un accès à l'eau potable au cours des quatre dernières années. Toutefois, 2,2 milliards de personnes en sont toujours privées, notre engagement doit donc se poursuivre. Helvetas est considérée dans de nombreux pays comme un partenaire compétent pour la mise en œuvre de projets liés à l'eau potable impliquant étroitement les gouvernements locaux, la population et le secteur privé afin d'en garantir la durabilité.

2'560'679 nouvelles personnes ont accès à de l'eau potable sûre depuis 2021



Plus d'informations sur notre secteur de travail Eau, alimentation et climat: helvetas.org/droits-fondamentaux

© Simon B. Opladen



Rébeka Jonas, Bénin

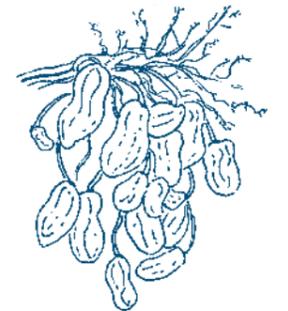
Preuve à l'appui

Les paysan-nes et les comités d'utilisation de l'eau qui ont, avec le soutien d'Helvetas Kirghizistan, fait du lobbying pour une loi qui oblige les pouvoirs publics à rénover les canaux d'irrigation vétustes peuvent aujourd'hui savourer leur succès: grâce à un intense échange d'expériences entre les communes et à l'accès à des fonds publics, 342 kilo-

mètres de canaux d'irrigation et 45 installations d'irrigation ont été remis en état en 2024, au bénéfice de 15'500 ménages et de 18'000 hectares de terres agricoles. Il s'avère que là où des réparations ont été effectuées, les pertes d'eau ont baissé, davantage de terres sont irriguées et les récoltes se multiplient.

Des enfants influents

Dans un village du Népal, Helvetas a fait des enfants des ambassadeur-rices de l'hygiène. Avec succès: ils ont d'abord appris à se laver les mains correctement, à maintenir l'eau propre et à apprécier les toilettes. Très vite, les enfants ont décidé de mettre en pratique chez eux ce qu'ils avaient appris. S'appuyant sur un code de conduite élaboré à l'école, ils ont demandé à leurs familles de se laver régulièrement les mains, d'acheter des filtres à eau et de trier les déchets. Au début, leurs demandes ont été ignorées, mais les enfants avaient appris à se montrer persévérants. Aujourd'hui, le centre de santé du village enregistre deux fois moins de consultations – grâce à une meilleure hygiène.



Une agriculture d'avenir

Plus de 29'000 agriculteur-trices se sont adaptées aux conséquences du changement climatique au Mali ces dernières années. Avec le soutien d'Helvetas, 6900 nouvelles exploitations agricoles ont vu le jour. Conséquence immédiate: la sécurité alimentaire s'est nettement améliorée, et 4700 enfants malnutris et mères allaitantes ont reçu des compléments alimentaires à base de produits locaux. Le projet au Mali comprend également des formations aux métiers agricoles, dont le potentiel reste inexploité. De quoi donner aux jeunes des perspectives dans leur pays.

CHAÎNES DE CRÉATION DE VALEUR ET DEUXIÈME CHANCE

Seules les personnes ayant des perspectives économiques peuvent s'engager socialement et politiquement. Or, beaucoup de jeunes vivent dans des pays où les chances d'aller à l'école et de trouver un emploi sont très minces. En collaboration avec des organisations partenaires, Helvetas contribue à l'égalité des chances en matière d'éducation, de formation et d'emploi.



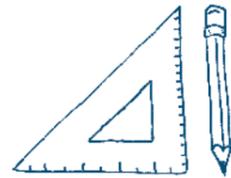
Peintures écolo

Au **Népal**, des peintures sont fabriquées à partir de bouse de vache dans le cadre d'un projet de développement économique. Dotées de propriétés antibactériennes et fongicides, elles sont inodores, non allergènes et, contrairement aux peintures chimiques, ne contiennent ni produits toxiques ni métaux lourds. Grâce à la collaboration avec des entreprises locales, le processus de production a été conçu de manière que la peinture puisse être vendue à des prix compétitifs. La bouse de vache devenant une ressource importante, les familles paysannes en profitent aussi en la vendant.

«J'assure leur formation dans le respect et la dignité. Je veux qu'ils se sentent valorisés.»

Hassan Shahryar

Afin d'éviter l'exploitation des enfants au **Pakistan**, Helvetas y œuvre à la promotion de formations et de conditions de travail dignes pour les 14 à 18 ans. Pendant son apprentissage de mécanicien moto, Hassan Shahryar a été battu. Lorsqu'il s'est vu offrir l'occasion de terminer sa formation ailleurs grâce à Helvetas, il l'a saisie. Il a ouvert un atelier et forme aujourd'hui lui-même des jeunes – dans le respect, l'équité et en portant une attention particulière à la sécurité et à la qualité.



Formation sur mesure

Quand des enfants ne sont pas scolarisés ou doivent abandonner l'école, cela a de graves conséquences sur leur avenir et sur celui de la société. Au **Bénin**, Helvetas a mis en place des «écoles de la deuxième chance» sur mandat de la DDC. Le projet a convaincu le gouvernement, qui propose désormais différentes alternatives de formation pour permettre aux enfants et aux jeunes de réussir, notamment des «classes passerelle» vers des écoles secondaires ou directement vers une formation professionnelle. Grâce à la preuve par l'acte de la Suisse, de grands bailleurs de fonds institutionnels soutiennent désormais ces alternatives éducatives.

Plus d'informations sur notre secteur de travail Compétences, emplois et revenus: helvetas.org/nouvelles-perspectives

«J'ai toujours voulu devenir serrurière et travailler dans les chemins de fer. J'ai maintenant les compétences requises et un emploi.»

Sofia Afate Mucussete, Nacala, Mozambique

Au **Mozambique**, beaucoup de jeunes abandonnent l'école par manque d'argent. En collaboration avec des entreprises et des institutions de formation locales, Helvetas leur offre la possibilité de suivre une formation axée sur le marché et les soutient dans leur recherche d'emploi. À l'instar de ce qui se fait déjà au Népal et en Éthiopie, les formateur-trices ne reçoivent une partie de leurs honoraires qu'une fois que les jeunes diplômés ont trouvé un emploi rémunéré ou se sont mis-es à leur compte avec succès. 1200 jeunes effectuent chaque année une telle formation dans le cadre du projet d'Helvetas; quatre sur cinq gagnent rapidement leur vie.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:



Améliorer l'image des professions non académiques

Au **Kosovo**, les jeunes ont souvent du mal à entrer dans la vie professionnelle. Helvetas y a donc encouragé les professions non académiques. Le projet s'est achevé en décembre 2024 après douze ans. Bilan.

Albina Berisha, quel regard portez-vous sur ces 12 années?

Un regard plein de fierté. Au Kosovo, 45% des jeunes entre 15 et 35 ans étaient au chômage au début du projet; beaucoup ont émigré. Grâce à Helvetas, près de 24'000 jeunes ont suivi une formation pratique, plus de 200'000 ont bénéficié d'une orientation professionnelle. 2300 entreprises proposent des stages, des apprentissages et des emplois. Le taux de chômage des jeunes est aujourd'hui de 17,3%, beaucoup restent au pays grâce à de bonnes conditions-cadre et à des projets comme le nôtre.

Quel a été le plus grand défi?

Avant, les écoles professionnelles formaient sans tenir compte du marché du travail. Nous avons aidé les écoles et le secteur privé à mieux se coordonner et les entreprises à développer des formations pratiques courtes. Avec 30 prestataires de cours et plus de 20 écoles professionnelles, nous avons élaboré 104 unités de cours, notamment pour le travail du bois, l'informatique, la boulangerie, la pâtisserie, le graphisme, le marketing des réseaux sociaux et l'installation solaire. La formation professionnelle était mal vue; les jeunes préféraient les carrières académiques. Nous avons redoré son image lors d'événements d'information avec les parents et les entreprises, au moyen de spots TV et grâce à de nouvelles désignations – «designer en bois» est plus attrayant que «menuisier». Résultat: pour la première fois au Kosovo, les

écoles professionnelles ont accueilli plus d'étudiant-es que les lycées ces deux dernières années.

La digitalisation ouvre des portes...

Oui. Au début, les postes à pourvoir étaient presque toujours publiés dans les journaux – des annonces chères, disparues le lendemain. Les portails d'emploi en ligne n'existaient quasiment pas. Nous avons investi dans leur développement: deux d'entre eux sont aujourd'hui leaders du marché, avec 60'000 visites par jour. Nous avons parlé aux jeunes sur TikTok et Instagram. Un influenceur connu a abordé pour nous des thèmes nouveaux pour beaucoup: l'apprentissage tout au long de la vie, les cours en ligne ou les «compétences douces» comme les langues, la gestion de projet ou le marketing. Ses vidéos ont atteint jusqu'à 200'000 personnes.

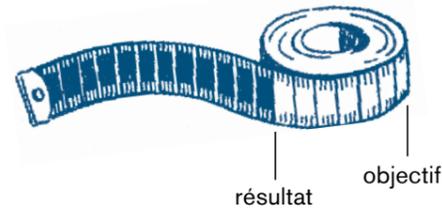
Quelle est la suite?

De nombreuses entreprises proposent désormais des formations professionnelles. Nous ne nous sommes pas contentés de payer des formations, mais avons contribué à les développer et à les améliorer. Nous avons soutenu des entreprises formatrices pour qu'elles élaborent des modèles commerciaux durables et avons créé des centres d'orientation dans des écoles professionnelles. Les conseiller-ères étant payés par l'école, l'offre perdure au-delà du projet.



Albina Berisha était responsable du projet EYE (Enhancing Youth Employment) au Kosovo, mis en œuvre par Helvetas sur mandat de la DDC.

198'161
femmes et hommes ont suivi une formation professionnelle depuis 2021



OBJECTIF NON ATTEINT
Selon sa Stratégie 2021–24, Helvetas devait permettre à 320'000 jeunes d'accéder à une formation professionnelle axée sur la pratique. Avec 198'161 jeunes titulaires d'une formation facilitant l'accès à un emploi, la création d'une petite entreprise et donc l'amélioration des revenus, Helvetas n'a, en apparence, pas atteint son objectif. Toutefois, son approche consistant à rémunérer les institutions de formation professionnelle en fonction de leurs résultats a servi de modèle en maints endroits: en Éthiopie, un gouvernement régional et de grandes ONG l'ont adoptée et étendue. Grâce à des solutions numériques, de nombreuses personnes ont bénéficié de formations au Myanmar, en Tanzanie et au Bangladesh, même en-dehors des projets d'Helvetas. En Albanie, au Kirghizistan et en Ouzbékistan, au Népal, au Laos ou en Macédoine du Nord, des changements systémiques ont pu être initiés à l'échelle nationale, les gouvernements et le secteur privé s'étant laissé convaincre par le système dual inspiré du modèle suisse. Dans nos pays partenaires, un grand nombre de jeunes bénéficient ainsi de nouvelles offres de formation professionnelle.



213'338
en Asie et en Europe de l'Est

123'558
en Afrique

17'555
en Amérique latine

354'451
personnes ont bénéficié de l'appui aux micro-entreprises et aux petites entreprises locales et d'une promotion économique durable en 2024

La famille Sah pendant la production d'huile d'eucalyptus, Népal

Entreprendre au lieu d'émigrer

Au **Guatemala**, l'équipe locale, en collaboration avec des organisations partenaires, accompagne des femmes et des hommes défavorisés dans la création de groupes de production et de PME. Après moins de trois ans, le pays compte déjà 6254 nouveaux-elles entrepreneuses. Plus de 32'000 personnes ont un meilleur accès aux denrées alimentaires, à l'emploi et aux services des nouvelles PME. Le succès repose sur des «guichets uniques» communaux, qui officient comme agences de placement, offrent des conseils et proposent des formations certifiées aux femmes et aux jeunes. De quoi ouvrir des perspectives sur place et réduire la pression migratoire.



Un financement équitable

Helvetas et iGravity, société de conseil en investissement à impact et en financement innovant, développent un green bond qui permettra aux producteur-trices et aux transformateur-trices de riz d'Afrique subsaharienne d'accéder aux moyens nécessaires pour rendre économique, écologique, sociale et durable la chaîne de valeur du riz et de répondre à long terme aux besoins en riz du continent. La création du green bond est financée par la SDG Impact Finance Initiative (SIFI). But: faire participer le secteur privé au financement des objectifs de développement durable de l'ONU.

Un succès à long terme

Dans le cadre d'un vaste projet du gouvernement **népalais** et du Fonds international de développement agricole (FIDA) visant à améliorer la situation économique des familles touchées par la pauvreté, Helvetas et des organisations partenaires népalaises ont contribué à former plus de 29'000 jeunes à 36 métiers. Le taux d'emploi global des diplômé-es est de 79%, dont 56% de femmes. Un sondage auprès de jeunes titulaires de 2019 et de 2020 montre que 69% de ces dernier-ères ont toujours un emploi et gagnent plus que le salaire minimum. En moyenne, leurs revenus familiaux ont augmenté de 50%.

PAIX ET REVENU

Des milliards de personnes naissent dans des pays où les services de base ne sont pas accessibles à tout le monde. Les circonstances économiques obligent des femmes et des hommes à migrer.

Des millions de personnes sont contraintes de quitter leur foyer en raison de conflits, de violences ou du changement climatique.

En collaboration avec des organisations partenaires, Helvetas contribue à ce que ces personnes puissent faire entendre leur voix et vivre en sécurité.



Après les violences, le miel

La guerre civile au **Sri Lanka** a causé de profondes blessures qui rendent difficile une coexistence pacifique. Accompagnés par Helvetas, des jeunes de différentes ethnies et religions ont pris le chemin de la réconciliation. Une crise économique, exacerbée par la pandémie de coronavirus, a aggravé la pauvreté dans le pays. C'est pourquoi Helvetas soutient les jeunes dans la création d'entreprises qui aident les personnes les plus touchées par la crise: nous mettons par exemple des ruches à la disposition de familles paysannes, tandis que les entrepreneur-euses leur rachètent le miel à des prix équitables, puis le transforment et le commercialisent.

Résoudre les conflits

Au Sahel, le changement climatique attise les conflits entre les familles paysannes et les berger-ères nomades, car la terre et l'eau se font rares. Helvetas aide ces communautés à résoudre leurs tensions dans le nord du **Bénin**. La construction de nouveaux points d'eau et de réservoirs d'eau ainsi que le reboisement leur permettent de s'adapter aux conséquences du changement climatique. Pour éviter de nouveaux différends, Helvetas encourage le recours à des approches locales anciennes, mais aussi nouvelles, en matière de résolution de conflits ainsi que l'implication de toutes les parties concernées.



Une alimentation équilibrée

Dans la ville de Mbeya en **Tanzanie**, le climat est propice à l'agriculture. Pourtant, de nombreuses personnes s'y nourrissent de manière déséquilibrée, faute de temps, d'argent ou de connaissances. La ville a donc demandé à Helvetas de développer avec elle une stratégie alimentaire intersectorielle qui englobe des acteurs privés, municipaux et régionaux: les productrices, les transformateurs, les vendeuses, les consommateurs et la gestion des déchets. Le projet met en relation les autorités municipales avec l'administration de Cox's Bazar au **Bangladesh**, où une initiative similaire est en cours, dans le but d'un apprentissage mutuel. En mars 2024, les responsables de projet et les maires des deux villes se sont rencontrés à Zurich pour un échange.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:



Plus d'informations sur notre secteur de travail Voix, inclusion et cohésion: helvetas.org/bonne-gouvernance



«La puanteur des eaux usées nous rend malades. Je suis content que quelqu'un s'y oppose.»

Blažo Đurović, Belgrade, Serbie

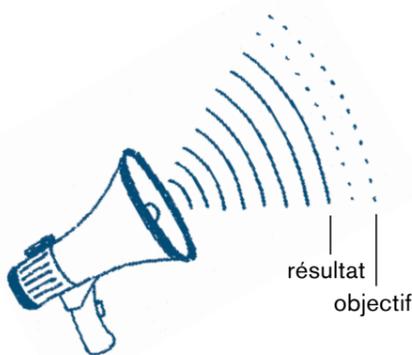
Belgrade n'a pas de station d'épuration. 130 tuyaux déversent les eaux usées de l'industrie et des ménages dans le Danube et une odeur toxique se répand. Une organisation locale se mobilise en faveur de l'épuration des eaux usées. Les organisations de la société civile mettent le doigt sur les points faibles du système politique, sociétal et économique – elles sont indispensables au bon fonctionnement de la démocratie. Dans le cadre de nombreux projets, Helvetas renforce de manière ciblée la société civile. En Serbie, sur mandat de la DDC, elle encourage la population à s'investir dans la politique locale, notamment en faveur des droits des minorités et de la protection de l'environnement.

OBJECTIF NON ATTEINT

Dans sa Stratégie 2021-24, Helvetas s'était fixé pour objectif de soutenir un demi-million de personnes pour qu'elles puissent faire entendre leur voix, revendiquer des droits ou approfondir leurs connaissances en matière de gouvernance, de décentralisation et de démocratisation. Il n'a pas été atteint. La fragilité croissante et les crises de plus en plus nombreuses rendent le travail difficile. S'y ajoutent la pandémie, les événements climatiques extrêmes ainsi que les tendances autoritaires et les restrictions des droits des citoyen·nes qui en découlent. Pour ne pas mettre en danger les organisations et les personnes sur place, mais les encourager quand même dans leurs objectifs, nous devons faire preuve de sensibilité. Un autre facteur: au vu de la situation mondiale, les bailleurs de fonds voient leurs priorités. Hélas, ce sont précisément les projets visant à renforcer la participation et les droits humains qui font l'objet de coupes dans la coopération publique au développement. Pour Helvetas, la participation aux décisions et les droits et devoirs citoyens sont un thème transversal majeur et une composante importante des projets.

380'149

personnes ont été soutenues pour faire entendre leur voix et revendiquer leurs droits depuis 2021



résultat
objectif

Une migration sûre

La migration de main-d'œuvre est un facteur économique important au Népal, mais elle comporte des risques. Depuis 2011, Helvetas met en œuvre un projet de «migration sûre» pour la DDC et le gouvernement népalais. Il comporte 68 services, qui ont jusqu'ici permis de soutenir 1,34 million de candidat·es à la migration et de les sensibiliser à l'exploitation et aux droits du travail. 32'000 victimes d'exploitation ont reçu une aide juridique. La migration ayant un impact social, des conseils ont aussi été prodigués à plus de 250'000 proches de migrant·es; 62'209 femmes et hommes ont reçu une formation financière pour pouvoir investir judicieusement les fonds transférés. Des moyens considérables sont mis à disposition par le gouvernement à tous les niveaux pour étendre le programme.



Sport et culture pour la paix

Dans les zones tribales du Pakistan, les terres appartiennent généralement à la communauté. Le changement climatique, l'exploitation minière et le manque d'eau causent des conflits parfois violents pour les terres et les ressources, si bien que nombre de jeunes émigrent ou se rallient à des «chefs de guerre». Helvetas soutient la résolution pacifique des conflits et collabore avec des organisations et des chefs de communes. Des manifestations sportives et culturelles aident à surmonter les clivages, ce qui a incité des jeunes à s'unir pour demander à leurs aînés de régler des conflits.



Mahawa Kourouma, Guinée

© Franz Thiel

POUVOIR AGIR DANS L'URGENCE

Guerre en Ukraine et ailleurs, contextes fragiles dans le monde entier, inondations, sécheresses et cyclones: la détresse des personnes touchées persiste souvent au-delà de l'attention des médias. Des donateur·trices et des fondations ont généreusement soutenu les personnes en détresse en 2024. Leurs dons ont permis à des centaines de milliers de personnes de se réorienter, de reconstruire leur maison et de retrouver des moyens de subsistance.

«Les crises exigent de la flexibilité»

Violence de gangs, cyclones, tremblements de terre. Les habitant·es d'Haïti doivent faire preuve de résilience. Helvetas Haïti conjugue projets à long terme et mesures humanitaires à court terme, mais aussi préventives. Une combinaison appelée «nexus» dans le jargon professionnel.

Gansly Jean, le nexus, qu'est-ce exactement?

Les crises humanitaires sont récurrentes en Haïti. Les troubles politiques et la violence de même que les risques de tremblements de terre, de fortes pluies, d'inondations ou de cyclones et leurs conséquences mettent en danger des vies humaines. Ces crises compliquent les mesures de développement durable et exigent de la flexibilité, tant de la part de la population que des organisations comme Helvetas. Planifier est crucial: pour chaque projet, nous nous assurons dès le départ que la

population est capable d'agir dans les situations de détresse les plus graves, afin de protéger des vies et les moyens de subsistance. Autrement dit, elle doit être résiliente même dans l'urgence et sortir renforcée des crises. Quoi que nous fassions, nous regardons aussi toujours vers l'avenir.

Comment assurer tout cela?

En collaboration avec des organisations partenaires, la population et les autorités, nous analysons en permanence les risques et planifions des mesures préventives. En cas de séismes ou d'événements météorologiques extrêmes par exemple, l'accès à l'eau potable est toujours menacé. Nous identifions les points les plus vulnérables en la matière. J'entends l'infrastructure, mais aussi le cadre juridique et politique qui détermine les responsabilités des institutions à l'échelle nationale, régionale et locale ainsi que leur implication en cas de crise – et ce qui devrait être amélioré au niveau politique. Conjointement, nous planifions la coordination, la communication et la réaction en

situation d'urgence. La prévention est importante, du planning opérationnel de la protection civile aux murs de pierres sèches utilisés contre l'érosion et les glissements de terrain. Pour éviter les angles morts et autonomiser les femmes, nous impliquons activement ces dernières dans la gestion des risques.

Vous devez agir vite dans les situations d'urgence. Comment réagissent les bailleurs de fonds?

Grâce à notre longue expérience, nous disposons de procédures et d'instruments d'analyse nous permettant de réagir rapidement en cas de catastrophe et de répondre aux besoins aigus de la population. Toujours en étroite concertation avec nos bailleurs de fonds, comme la DDC ou les fondations. Il est important de s'entendre avec eux pour savoir si nous pouvons utiliser les fonds dédiés au projet pour des mesures d'aide d'urgence, voire si des fonds supplémentaires sont disponibles. Généralement, les bailleurs de fonds suisses se montrent flexibles.



Gansly Jean coordonne les projets dans le sud-est d'Haïti pour Helvetas.

Helvetas contribue aux objectifs suivants de l'Agenda 2030:

- 1 Pas de pauvreté
- 2 Faim «zéro»
- 3 Bonne santé et bien-être
- 6 Eau propre et assainissement
- 10 Inégalités réduites



Une aide rapide

Selon les statistiques, les inondations du mois d'août 2024 au **Niger** ont été les plus dévastatrices de ces 50 dernières années. Près de 90'000 maisons ont été détruites, plus de 840'000 personnes ont perdu leurs biens et 304 la vie. Helvetas, qui est active dans le pays depuis douze ans, a pu, avec la DDC, distribuer des kits d'urgence dans la ville de Maradi, dans un délai très court: comprimés de purification de l'eau, savon, seaux, bidons d'eau, mais aussi nattes de couchage, moustiquaires et couvertures pour plus de 24'000 personnes.

Empêcher les mariages d'enfants

Plus d'un million de Rohingyas vivent à Cox's Bazar au **Bangladesh**, le plus grand camp de réfugiés au monde, dont environ 50% d'enfants. Aucune éducation formelle n'y est dispensée. Les filles sont souvent mariées dès leur plus jeune âge par manque d'argent. Helvetas fournit de l'aide d'urgence et organise des séances d'information pour expliquer aux parents que ces mariages violent les droits de l'enfant et ont des conséquences graves. Au moyen de spectacles de sensibilisation, des Rohingyas engagés ont informé près de 4000 personnes à ce sujet en 2024. Des groupes de jeunes relaient l'information au camp.

La prévention fonctionne

Face au réchauffement climatique, la «Disaster Risk Reduction», soit la prévention des catastrophes, est un élément clé du travail d'Helvetas. Plus la prévention est efficace, moins les dommages sont importants. Helvetas intègre l'aspect de la prévention dès la planification des projets – au **Laos** dans les projets de barrages, en **Moldova**, au **Pérou** et en **Bolivie** dans la planification urbaine et l'infrastructure liée à l'eau et à **Madagascar** avec la prise en compte des mouvements migratoires en lien avec la sécheresse. En **Haïti**, des communautés villageoises entretiennent les murs de pierres sèches qu'elles ont construits il y a cinq ans pour protéger leurs champs des inondations dues aux tempêtes.



Surmonter les sécheresses

En 2024, l'**Éthiopie** a enregistré sa quatrième grande sécheresse d'affilée. Les conflits pour l'eau et les pâturages se sont multipliés, notamment dans la zone de Wag-Hemra, dans la région d'Amhara, où la situation politique reste elle aussi tendue. Durant les premiers mois, Helvetas a fourni de l'argent en espèces et du fourrage et a vacciné des animaux, ces derniers étant souvent la seule source de revenus. Les personnes concernées apprennent aussi des méthodes de culture adaptées au changement climatique pour pouvoir faire face à la sécheresse à long terme.



Après les incendies

Des mégafeux ont détruit plus de 10 millions d'hectares de forêt et de terres en **Bolivie**, une surface plus de deux fois supérieure à celle de la Suisse. Des projets d'Helvetas ont également été touchés. L'équipe locale a fourni de l'eau potable aux familles dans la zone de projet, couvrant ainsi un besoin urgent. En reboisant rapidement tout en protégeant les sources, Helvetas Bolivie fait en sorte que la population continue d'avoir accès à l'eau pour son usage quotidien et l'irrigation des champs.

Aide après les cyclones

En novembre, le cyclone «Sara» a endommagé 4400 maisons et 976 conduites d'eau au **Honduras**. Helvetas a soutenu 1000 familles en leur fournissant de l'eau potable, des kits d'hygiène et d'urgence et en rénovant des conduites d'eau. Un mois plus tard seulement, «Chido» frappait le **Mozambique**, endommageant ou détruisant 70'000 maisons et les moyens de subsistance de milliers de personnes. Helvetas a évalué, pour toutes les organisations d'aide d'urgence, les besoins d'un district du pays, a distribué 2000 kits d'urgence et soutient aujourd'hui la remise en état de 35 accès à l'eau.

Plus d'informations sur la réponse humanitaire: helvetas.org/reponse-humanitaire



Des roquettes ont détruit la librairie d'Oleh Konovalov. Grâce la générosité helvétique, il a pu la rouvrir: dans le cadre d'une action de solidarité, des librairies suisses et la coopérative Schweizer Buchzentrum ont récolté, en collaboration avec Helvetas, des fonds pour la réparation de librairies et d'imprimeries ainsi que l'équipement de bunkers pour des écoles. Grâce aux appuis financiers octroyés par Helvetas, de petites entrepreneur-euses peuvent (r)ouvrir leur commerce. Ces cafés, pâtisseries, plâtreries, etc. créent des emplois, ce qui renforce la résilience économique du pays.

«J'ai toujours rêvé d'une librairie belle et confortable, où les gens auraient plaisir à se retrouver.»

Oleh Konovalov, Kharkiv, Ukraine

ALERTER SANS RELÂCHE

L'année dernière, le Parlement a adopté la nouvelle Stratégie de coopération internationale 2025–28 et décidé d'économiser des millions dans la lutte contre la pauvreté. Vu la portée des mesures d'économie, Helvetas s'est investie dans le débat.

Pour les quatre prochaines années, la coopération internationale (CI) de la Suisse disposera vraisemblablement de 10,69 milliards de francs, ce qui implique une réduction supérieure à un demi-milliard. Sur cette somme, 1,5 milliard (15%) sont réservés à l'aide humanitaire et à la reconstruction en Ukraine. De l'argent qui, au vu de l'invasion à grande échelle menée par la Russie en violation du droit international, aurait pu et dû être alloué par le Parlement de manière exceptionnelle. De l'argent qui manque désormais pour permettre à des millions de personnes en Afrique, en Asie, en Amérique latine et en Europe de l'Est d'améliorer leurs conditions de vie.

Au cours du débat sur les mesures d'économies, Helvetas a mis en évidence les objectifs, l'impact et le rôle de la coopération suisse au développement. Dans le dernier compte rendu d'activité de la Confédération, des évaluations indépendantes attestent d'un taux de réussite de 80% en moyenne, bien que les programmes se déroulent par nature dans des régions peu sûres. Malgré ce résultat, l'efficacité de «l'aide au développement» a souvent été mise en doute, en bloc, au Parlement et auprès de l'opinion publique, et des chiffres erronés ont été avancés sur la croissance financière de la CI par rapport à l'armée.

Menant un travail de sensibilisation intensif, Helvetas a régulièrement réfuté les fausses affirmations. En collaboration avec Alliance Sud,



Tirer la sonnette d'alarme pour défendre la coopération au développement: Lisa Mazzone, présidente des VERTE-S suisses, lors d'une action à Genève.

le centre de compétence pour la coopération internationale et la politique de développement, Helvetas a approfondi l'échange avec les parlementaires et lancé une alarme de solidarité pour sensibiliser le public aux thématiques de la CI et du développement durable.

En outre, en 2024, Helvetas

- a présenté, avec le Musée en plein air Ballenberg, l'exposition «Sur les routes du monde», qui s'est intéressée à la mobilité historique des Suisses et à la migration actuelle. 90'000 personnes l'ont visitée.
- a, sur la place Fédérale, comme membre de la plate-forme Agenda 2030, souligné la pertinence de l'Agenda 2030 pour le développement durable et montré que la Suisse n'est pas sur la bonne voie.

- s'est mobilisée en faveur d'une politique climatique suisse responsable et efficace et de la justice climatique, par exemple en disant oui à la loi sur l'électricité.
- s'est mobilisée, lors de la Conférence de l'ONU sur le climat, pour une Suisse engagée, qui s'investit dans la recherche de solutions viables à la crise climatique.
- a, avec d'autres ONG suisses, obtenu du Département des affaires étrangères et de la Mission suisse à l'ONU que la Suisse aborde activement au Conseil de sécurité de l'ONU la crise humanitaire au Myanmar et la situation des Rohingyas réfugié-es au Bangladesh.
- a élargi son conseil consultatif sur les questions de politique de développement à des membres du groupe du Centre et du Conseil des États.

DÉVELOPPEMENT DURABLE DES CONNAISSANCES

Les bailleurs de fonds publics et privés attendent des résultats clairs et mesurables pour les projets qu'ils soutiennent. Des procédures contraignantes empêchent que des dommages soient causés aux êtres humains et à la nature. Pour assurer leur mise en pratique, Helvetas propose des formations aux responsables de projets du monde entier.

Lors de la construction d'un barrage, une indemnité équitable doit être versée aux personnes déplacées ou ayant perdu leurs terres. Avant d'introduire une nouvelle variété de riz, il faut vérifier si elle est adaptée au climat attendu. Les nouvelles méthodes de production ne doivent pas causer de chômage et les nouvelles terres arables pas menacer la biodiversité. Cela semble aller de soi.

L'expérience montre toutefois que même dans la coopération au développement, les normes écologiques et sociales ne sont pas toujours suffisamment respectées et que les mesures de sécurité peuvent être lacunaires. Les pays et les organisations sollicitant des financements auprès du Fonds international de développement agricole (FIDA) doivent donc respecter des consignes strictes en matière de protection du climat, d'égalité des genres, de biodiversité, de gestion des ressources, de patrimoine culturel, d'aspects sanitaires, etc. Un défi pour de nombreuses équipes. C'est pourquoi le FIDA a chargé Helvetas de former les responsables de projets qui sollicitent des fonds du FIDA aux procédures à suivre, ce dans le monde entier.

Outre des responsables de projets et des spécialistes techniques, des ministres participent aux formations, ce qui permet une sensibilisation jusqu'aux plus hautes instances décisionnelles. Helvetas



Zira Mavunganidze, spécialiste du climat et de l'environnement du FIDA, lors d'une formation de formateur-trices à Johannesburg.

ne se contente pas de formations: convaincue que l'expérience partagée est le meilleur moyen d'apprendre, elle encourage les «Communities of Practice». Des spécialistes et des responsables de projets y échangent régulièrement par-delà les frontières et les domaines, partagent leurs connaissances et mènent, ensemble, une réflexion sur leur travail.

Pour assurer ce transfert de connaissances et ces formations, Helvetas forme des formateur-trices indépendantes qui dispensent des cours spécifiques à la région. Fortes de leur connaissance de la langue, de la culture, de la situation politique, de l'histoire et du potentiel de

chaque région, ils et elles peuvent transmettre des compétences axées sur la pratique. Des formations ont jusqu'ici été données dans 28 pays.

«Les consultant-es doivent faire preuve d'empathie, inspirer et motiver les participant-es, mais aussi posséder des compétences numériques pour créer des ateliers en ligne vivants», explique Kai Schrader, responsable du mandat du FIDA chez Helvetas. Helvetas fait office de plaque tournante: elle rend les formations possibles, met en réseau les participant-es et sert d'intermédiaire entre les différents besoins tout en reconnaissant les limites.

Grâce au travail d'Helvetas dans cette initiative, un réseau mondial de spécialistes se développe, qui appliquent les normes écologiques, sociales et climatiques dans le développement rural, conformément à l'Agenda pour le développement durable. Les nouveaux-elles consultant-es peuvent aussi proposer leur expertise à la Banque mondiale ou aux institutions de l'ONU pour que les demandeurs de ces dernières appliquent correctement les normes sociales et écologiques en faveur des êtres humains et de l'environnement.

Le savoir, c'est ce dont nous avons besoin pour travailler. L'apprentissage, c'est accroître nos connaissances. L'innovation consiste à utiliser le savoir et l'apprentissage pour obtenir un plus gros impact.

QUI JETTE UN PONT VERS L'AVENIR?

Au Népal, Helvetas a soutenu, sur mandat du gouvernement népalais et de la DDC, la construction de plus de 10'000 ponts suspendus piétonniers tout en formant des milliers de spécialistes à cet effet. Depuis 2008, ces ingénier-es transmettent leur savoir-faire dans le cadre d'un échange Sud-Sud dans des pays à la topographie similaire comme le Bhoutan, le Laos, l'Indonésie, le Honduras, le Mozambique, la Tanzanie, le Burundi et l'Éthiopie. Plus de 200 ponts y ont déjà été construits, dont 170 en Éthiopie. En 2024, 20 ingénier-es, 51 conseiller-ères, 119 entrepreneur-euses en construction et 14 fabricant-es de matériaux ont été formés dans ce pays d'Afrique de l'Est.

Les ingénieurs d'Helvetas Sewnet Assegu d'Éthiopie et Pasang Sherpa du Népal sur un pont qu'ils ont construit ensemble dans le nord de l'Éthiopie.

© Simon B. Opladen

GRANDE GÉNÉROSITÉ ET RÉSULTAT FINANCIER

Excédant les 46,4 millions de francs, le montant des dons et des legs témoigne de la confiance qu'un grand nombre de particuliers, de fondations, d'institutions et de gouvernements portent au travail d'Helvetas ainsi que de leur solidarité avec le Sud global. En ajoutant les 116,4 millions de francs issus d'autres prestations, les comptes 2024 affichent 162,8 millions de francs de recettes et 167,2 millions de francs de dépenses. Après des prélèvements de fonds et grâce à un résultat financier réjouissant, le résultat annuel est de près de 1,3 million de francs.

Investissements requis

Jamais dans l'histoire d'Helvetas le budget disponible pour les projets n'a été aussi élevé qu'en 2024. À la fin de l'année, l'excédent financier s'élevait à 1,3 million de francs grâce à un résultat financier réjouissant, soit une nette amélioration par rapport à l'année 2023, qui s'était soldée par une perte financière. Afin de pouvoir continuer à mettre en œuvre efficacement les nombreux projets dans nos pays partenaires tout en couvrant leurs coûts, des investissements dans la digitalisation sont nécessaires. Ils permettent d'améliorer et de rationaliser la gestion et d'automatiser les processus et les contrôles. Financer ces systèmes devient de plus en plus difficile au vu de la baisse des contributions et des budgets alloués à la coopération internationale.

Révision

KPMG AG a vérifié et approuvé la comptabilité et les comptes annuels le 20 mai 2025. Son rapport de révision et le rapport financier 2024 d'Helvetas peuvent être consultés auprès du siège d'Helvetas, Weinbergstrasse 22a, 8001 Zurich, ou téléchargés sur helvetas.org/rapportfinancier.

Les comptes annuels sont présentés en milliers de francs suisses (KCHF). De ce fait, il peut y avoir des différences d'arrondi entre les montants individuels et les totaux.

BILAN

ACTIFS	31.12.2024 en KCHF	31.12.2023 en KCHF
Liquidités	61'512	60'396
Titres	20'095	18'831
Créances	4'715	7'784
Fortune nette dans les pays de projets	19'781	13'252
Comptes de régularisation des actifs	9'020	13'724
Actifs mobilisés	115'122	113'987
Actifs financiers	33	36
Immobilisations corporelles	486	315
Immobilisations incorporelles	762	1'063
Actifs immobilisés	1'280	1'414
Actifs	116'402	115'401
PASSIFS		
Engagements à court terme	5'403	4'834
Comptes de régularisation des passifs	70'939	70'070
Provisions à court terme	0	43
Capital de tiers à court terme	76'342	74'946
Provisions à long terme	931	511
Capital de tiers à long terme	931	511
Capital de tiers	77'273	75'457
Capital des fonds	9'707	11'798
Capital de tiers et capital des fonds	86'980	87'255
Capital libre	13'372	11'347
Capital lié	16'050	16'799
Capital de l'organisation	29'423	28'146
Passifs	116'402	115'401

ORIGINE DES FONDS



- Recettes de la recherche de fonds 28,5%
- Contribution de programme de la DDC 4,9%
- Mandats de la DDC 36,3%
- Mandats d'autres organisations 28,0%
- Recettes services de conseils 2,2%
- Autres recettes d'exploitation 0,1%

UTILISATION DES FONDS



- Afrique 31,3%
- Asie 19,7%
- Amérique latine et Caraïbes 9,0%
- Europe de l'Est et Asie centrale 21,2%
- Coordination et suivi des programmes 2,2%
- Charges projets services de conseils 3,3%
- Charges projets en Suisse 3,8%
- Charges recherche de fonds 5,6%
- Charges administratives 3,9%

COMPTE D'EXPLOITATION

RECETTES	2024 en KCHF	2023 en KCHF
Cotisations des membres	2'056	1'934
Dons	42'464	39'865
Héritages et legs	1'894	1'503
Recettes de la recherche de fonds	46'415	43'302
Contribution de programme de la DDC	8'000	8'000
Mandats de la DDC	59'115	57'052
Mandats d'autres organisations	45'539	42'945
Recettes services de conseils	3'583	4'588
Autres recettes d'exploitation	196	186
Recettes des prestations fournies	116'432	112'770
Recettes d'exploitation	162'846	156'072
CHARGES		
Afrique	-52'421	-45'192
Asie	-32'782	-32'905
Amérique latine et Caraïbes	-15'030	-19'352
Europe de l'Est et Asie centrale	-35'505	-32'704
Coordination et suivi des programmes	-3'713	-3'804
Charges projets programmes internationaux	-139'452	-133'956
Charges projets services de conseils	-5'571	-6'464
Charges projets en Suisse	-6'280	-5'939
Charges recherche de fonds	-9'443	-9'582
Charges administratives	-6'490	-5'824
Charges d'exploitation	-167'236	-161'764
Résultat d'exploitation	-4'390	-5'692
Résultat financier	3'519	479
Autres résultats	56	57
Résultat avant variation du capital des fonds	-814	-5'156
Variation du capital des fonds	2'091	3'327
Résultat avant attribution au capital de l'organisation	1'277	-1'829
Allocations/utilisations		
- Capital libre	2'026	-1'339
- Fonds Strategy Acceleration	-730	-490
- Fonds social	-19	0

UN ENGAGEMENT RÉSOLU

Helvetas est une association politiquement et confessionnellement indépendante, soutenue par 91'100 membres et donateur-trices. Le comité travaille bénévolement; ses membres soutiennent Helvetas par de généreux dons privés.

LE COMITÉ



Regula Rytz
présidente, Berne, historienne, anc. conseillère nationale, consultante, depuis 2021



Peter Niggli
vice-président, Zurich, journaliste, auteur, spécialiste du développement, depuis 2015



Danièle Castle
Chéserey VD, spécialiste «lifelong learning» EPFL, animatrice Cercle de Legs, fondatrice/propriétaire de Genevensis, depuis 2023



Jörg Frieden
Fribourg, Dr oec. publ., économiste du développement, président du CA de SIFEM, depuis 2018



Angelo Gnädinger
Genève, lic. iur., anc. directeur général du CICR (2002–2010), retrait en décembre 2024



Spring Gombe,
Constance D, biologiste, fondatrice policy/strategy group, depuis 2023



René Hostenstein
Schaffhouse, Dr phil. I, expert en développement et anc. ambassadeur, depuis 2020



Chinwe Ifejika Speranza
Zurich, Prof. Dr en géographie et en développement durable, institut de géographie, Université de Berne, depuis 2023



Jean-Philippe Jutzi
Verbier VS/Lausanne VD, journaliste, anc. conseiller dipl. au DFAE, conseiller en communication, retrait en novembre 2024



Peter Messerli
Berne, directeur de la Wyss Academy for Nature, Prof. Dr en développement durable, Université de Berne, depuis 2020



Shobhini Mukerji
New Delhi (Inde), économiste du développement, directrice du Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL) – South Asia, depuis juin 2024



Dina Pomeranz
Zurich, professeure assistante d'économie appliquée, Université de Zurich, depuis 2020



Dominique Schmid
Worblaufen BE, lic. rer. pol. MBA/EMBA, conseiller, membre du CA et resp. de projet strat. indép. dans div. entr., depuis 2021



Ueli Winzenried
Berne, éc. d'entr. HWV, SEP GSB Stanford (CA), consultant d'entreprise auprès de Burkhalter Avocats à Berne/Zurich, depuis 2019

L'assemblée générale, organe suprême de l'association, se réunit une fois par an. Elle élit les membres du comité et approuve les lignes directrices.

Le comité, organe de direction suprême, est responsable de la stratégie et approuve le budget annuel.

La direction est chargée de la planification et de la réalisation des programmes, projets et activités au niveau national et international.

Les rapports d'intérêts du comité et de la direction sont indiqués dans le rapport financier.

LA DIRECTION



Melchior Lengsfeld
directeur



Stefan Stolle
suppléant du directeur (depuis août 2024), direction Marketing et communication



Barbara Dietrich
direction Programmes internationaux



Celestine Krösschell
direction Programmes internationaux, depuis sept. 2024



Esther Haldimann
direction Services de conseils



Thomas Truninger
direction Finances et Controlling



Manuela Häfeli
direction Ressources humaines (en alternance annuelle avec Kathrin Indermaur, changement en août)

Départ à la retraite:
Remo Gesù (août 2024)

PERSONNES PROCHES

Outre les membres du comité et de la direction d'Helvetas, les organisations suivantes sont considérées comme des personnes proches: Alliance2015, Bruxelles • Alliance for Water Stewardship, North Berwick • Alliance Sud, Berne • CAN Climate Action Network, Bonn • Chaîne du Bonheur, Genève • cinfo, Bienne • Fondation Max Havelaar (Suisse), Zurich • Forum Suisse pour la Formation Professionnelle et la Coopération Internationale FoBBIZ, Renens • Knowledge Management for Development KM4DEV, Zurich • KOFF – la plateforme suisse de promotion de la paix, Bâle • Plateforme des ONG suisses pour le développement, Berne • Plateforme suisse de café durable, Berne • Skat Foundation, Saint-Gall • Swiss NGO DRR Platform, Wabern • Swiss Water Partnership, Zurich • Swiss Water & Sanitation Consortium, Zurich

Les filiales HELVETAS Intercooperation gGmbH, Bonn et Helvetas USA Inc., Minneapolis sont prises en compte dans le rapport financier consolidé.

LE CONSEIL CONSULTATIF



Sibel Arslan
les VERT-E-S, Bâle, lic. iur., conseillère nationale



Mario Fehr
sans parti, Zurich, lic. iur., conseiller d'État du canton de Zurich



Claudia Friedl
PS, Saint-Gall, Dr sc. nat. ETH, conseillère nationale



Niklaus-Samuel Gugger
Le Centre, Winterthour ZH, entrepreneur social et cons. en gestion d'entr., conseiller national, depuis juin 2024



Giorgio Fonio
Le Centre, Mendrisio TI, économiste, secrétaire de syndicat, conseiller national, depuis décembre 2024



Franziska Roth
PS, Soleure, enseignante spécialisée, conseillère aux États, depuis mars 2024



Regula Rytz et Peter Niggli représentent le comité au conseil consultatif.

Laurent Wehrli
PLR, Glion VD, lic. ès lettres, conseiller national

DÉVELOPPER ENSEMBLE DE NOUVELLES IDÉES

Aux côtés d'Helvetas, le Service liechtensteinois de développement est un partenaire qui sait combien il est important de cibler son action, d'utiliser les synergies et de développer les compétences locales.

Le Service liechtensteinois de développement (LED) – fondation privée et bailleur de fonds officiel du Liechtenstein – s'est transformé au cours de ses 60 ans d'existence. Autrefois, il réalisait lui-même des projets en République de Moldova. Dans ses neuf pays prioritaires actuels du Sud global, le LED travaille avec des spécialistes et des ONG locaux, régionaux et internationaux «qui connaissent parfaitement le contexte sur place et font un travail professionnel», comme l'explique Andreas Sicks, directeur du LED. «Helvetas est une telle organisation». Ensemble, le LED et Helvetas mettent en œuvre des projets relatifs aux systèmes alimentaires durables en Afrique de l'Ouest et au Mozambique.

Son équipe comptant sept personnes, les possibilités du LED sont limitées, comme l'indique Andreas Sicks. Cependant, l'équipe sait mettre les acteurs en réseau: «Au Mozambique, par exemple, nous mettons Helvetas en contact avec nos organisations partenaires qui mènent des projets similaires et encourageons les échanges.» Le LED se considère comme un sparring-partner. «Nous réfléchissons ensemble à de nouvelles idées et approches et apprécions beaucoup cet échange régulier et cette collaboration», déclare Andreas Sicks.

Se concentrer sur des thématiques claires est important pour le LED. En 2023, il a donc limité sa stratégie aux thèmes «formation professionnelle et employabilité» et «systèmes alimentaires durables». Pour la coopération future, il importe de développer des capacités de mise en œuvre locales et de renforcer les partenaires du secteur privé local ou des ONG sur place. «Nos partenaires pourront ainsi devenir superflus à un moment donné dans certains domaines.»



Andreas Sicks est directeur du Service liechtensteinois de développement (LED).



Grâce au soutien du LED, de petit-es paysan-nes du Mali comme Koro-timi Kamaté se forment aux nouvelles techniques d'agriculture durable.

CONTRIBUTION DE PROGRAMME DE LA DDC
La Direction du développement et de la coopération (DDC) est un partenaire important, qui soutient les nombreux projets d'Helvetas par sa contribution de programme. Si les coûts d'un projet sont couverts à 70% ou plus par des dons et des contributions de fondations, Helvetas peut financer le reste grâce à la contribution de programme. 70 francs de dons se transforment ainsi en 100 francs pour le projet. Le contrôle de ces projets par la DDC offre en outre une garantie supplémentaire que les dons et les contributions sont utilisés au mieux. De nombreux projets mentionnés dans ce rapport annuel ont été cofinancés par la contribution de programme de la DDC.

DDC, Direction du développement et de la coopération

Contributions de programmes et de projets

Cantons, villes et communes

FEDEVACO, Fédération vaudoise de coopération

FGC, Fédération genevoise de coopération

Canton d'Argovie, canton de Bâle-Ville, République et canton de Genève, cantons de Lucerne, d'Obwald, du Tessin, du Valais, de Zurich

Gemeinsame Entwicklungszusammenarbeit Adliswil (Église évangélique réformée du Sihltal, Église catholique romaine et ville d'Adliswil), Bettingen, Chiasso, Fribourg, Genève, Maur, Münsingen, Église évangélique réformée d'Unterseen, Riehen, Sorengo, partenariat des villes de Schaffhouse – Frauenfeld – Saint-Gall – Winterthour, Schlieren, Vevey, Zurich

Fondations, associations et autres organisations à but non lucratif (NPO)

Albert Jenny Stiftung

Alfred Richterich Stiftung

Alois und Irma Weber-Goldinger-Stiftung

Alstom Foundation

Bridges to Prosperity

Büchi Foundation

CHARISMA Stiftung für nachhaltige Entwicklung

charity: water

Coopérative Schweizer Buchzentrum (SBZ)

Corrado Stiftung

Däster-Schild Stiftung

Drink & Donate et Viva con Agua Suisse

Eckenstein-Geigy Stiftung

ESPERANZA – kooperative Hilfe gegen Armut

Fondation Agnès Delachaux

Fondation Assistance Internationale – FAI

Fondation Cordama

Fondation Corymbo

Fondation Gertrude Hirzel

Fondation Hermann

Fondation Johann et Luzia Grässli

Fondation L'OCCITANE

Fondation Loom

Fondation Lord Michelham of Hellingly

Fondation One Drop

Fondation Philanthropique Famille Sandoz

Fondation Sauvain Petitpierre

Fondation SMARTPEACE

Fondazione Teofilo Rossi di Montelera e di Premuda

Fonds Coop pour le développement durable

FOSIT – Federazione delle ONG della Svizzera italiana

GCERF, Fonds mondial pour l'Engagement de la Communauté et la Résilience

«Nous apprécions beaucoup notre collaboration professionnelle et empreinte de confiance avec Helvetas, surtout pour la mise en œuvre des coopérations interurbaines de la ville de Zurich avec Cox's Bazar et Mbeya, notamment en raison de l'engagement d'Helvetas et de ses compétences sur place.»
 Anna Schindler, directrice du développement urbain à Zurich

Gebauer Stiftung

Gemeinnützige Stiftung Accentus

Gemeinnützige Stiftung Symphysis

Georg Fischer Water Foundation

Gottfried und Ursula Schappi-Jecklin Stiftung

Gruppe Sursee und die Welt

Happel Foundation

Irène M. Staehelin Stiftung

J&K Wonderland Foundation

Laguna Foundation

Laudes Foundation

LED, Service liechtensteinois de développement

Leopold Bachmann Stiftung

Linsi Foundation

Medicor Foundation

Mosamsuisse

Renzo und Silvana Rezzonico-Stiftung

Rütli Stiftung

Solafrica

Somaha Stiftung

Stiftung Drittes Millennium

Tauro Stiftung

Tsadik Foundation

UBS Philanthropy Foundation

UK Online Giving Foundation

Ursula Zindel-Hilti Foundation

UTIL Stiftung

Volkart Stiftung

Von Duhn Stiftung

Walter Haefner Stiftung

Water4all Switzerland

WIR TEILEN: Fastenopfer Liechtenstein

Un généreux donateur recommandé par Carigest SA

Entreprises

AMB – Azienda Multiservizi Bellinzona

Autres bailleurs de fonds et mandants

ADA, Austrian Development Agency

AECID, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

AFD, Agence française de développement

AICS, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

Asociación Alterna ONG

Banque Mondiale

BID, Banque interaméricaine de développement

BMZ, Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement

CARITAS Suisse

CE Commission européenne / DEVCO

Chaîne du Bonheur

CIAT, International Center for Tropical Agriculture

CRS, Catholic Relief Services

DAI Global UK Ltd

DANIDA, agence danoise pour le développement international

Dar es Salaam University College of Education

Eawag

ECHO, EU

Enabel, Agence belge de développement

EPER, Entraide Protestante Suisse

EPF Zurich

FAO, Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

Farmahem Dooel

FIDA, Fonds international de développement agricole

FoBBIZ, Forum Suisse pour la Formation Professionnelle et la Coopération Internationale

Fondation myclimate

Fondation PATRIP

Fondation Village d'enfants Pestalozzi

Foundation for the Conservation of Biodiversity (BIOFUND)

GFRAS (le Forum mondial pour le conseil rural)

GIZ, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH

Gouvernement du Népal

Humanity International

IFOAM, Organics International

NOUS DISONS MERCI

iGravity AG
 Institut Fédéral de la Propriété Intellectuelle
 KEK-CDC AG
 LIFT Livelihoods & Food Security Fund UNOPS
 Lindt Cocoa Foundation
 Luxembourg Development Agency
 Mercy Corps Europa
 Ministère de l'intérieur de la République tchèque
 Ministère fédéral allemand de l'Alimentation et de l'Agriculture
 Ministère norvégien des affaires étrangères
 Northwestern University
 Norwegian Refugee Council (NRC)
 Norwegian Trust Fund
 OCHA, Bureau de coordination des affaires humanitaires de l'ONU
 OIM, Organisation internationale pour les migrations
 PAM, Programme alimentaire mondial
 People in Need
 Plan Binacional de Desarrollo de la Region Fronteriza Peru – Ecuador
 Plateforme suisse du cacao durable
 PNUD, Programme des Nations Unies pour le Développement
 PNUE
 Reismühle Nutrex
 SECO, Secrétariat d'État à l'économie
 Sida Agence suédoise de coopération internationale au développement
 SIE, Secrétariat international de l'eau
 Skat Consulting Ltd.
 SNV, Netherlands Development Organisation
 Swiss Water & Sanitation Consortium
 Swiss Water Partnership
 Swisscontact
 UNCTAD, United Nations Conference on Trade and Development
 UNICEF
 United Purpose
 Université de Zurich
 UNOPS
 Urbaplan

USAID, U.S. Agency for International Development
 Vaillant Sàrl
 WHH, Deutsche Welthungerhilfe e.V.
 World Waternet
 WWF

Partenariats, alliances et réseaux

Action de Carême
 AFC, Agriculture and Finance Consultants GmbH
 AGUASAN Community of Practice
 Alliance Climatique Suisse
 Alliance for Water Stewardship
 Alliance Sud
 Alliance suisse contre les SLAPP
 Alliance2015 (Acted, Ayuda en Acción, CESVI, CONCERN worldwide, HELVETAS, People in Need, Welthungerhilfe)
 Association Suisse-ONU
 Basel Institute of Governance
 Beam Exchange
 Better Cotton Initiative
 Canopy Lab
 CCNUCC, Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques
 Centre for Development and Environment (CDE) de l'Université de Berne
 Civicus
 CLEAR Centers Anglophone Africa and Francophone Africa
 Coalition pour des multinationales responsables
 Comité national suisse de la FAO (CNS-FAO)
 Conflict Sensitivity Community Hub
 Croix-Rouge suisse
 DCED, Donor committee on enterprise development
 DDLGN, Democratisation, Decentralisation and Local Governance Network
 ECEAT, European Centre for Eco Agro Tourism
 fairunterwegs
 FIAN Suisse
 FiBL, Institut de recherche de l'agriculture biologique
 Fondation Hirondelle
 Ford Foundation
 FSEA, Fédération suisse pour la formation continue

GCF, Green Climate Fund
 Gemeinsam für Afrika Netzwerk
 GFA Consulting Group
 GNDR, Réseau mondial des organisations de la société civile pour la prévention des catastrophes
 GWC Global WASH Cluster
 HAFL, Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires
 Haute École de Lucerne, Institut d'économie d'entreprise et d'économie régionale
 HEFP, Haute école fédérale en formation professionnelle
 ICON-INSTITUTE Consulting Group
 Institute of Development Studies
 ISEAL
 KM4DEV
 KOFF, La plateforme suisse de promotion de la paix
 LOGIN Asia
 mascontour GmbH
 Max Havelaar Suisse
 Mesopartner
 Millennium Water Alliance
 NetHope
 NIRAS A/S
 NORRAG, Réseau sur les politiques et la coopération internationales en éducation et en formation
 OFEV, Office fédéral de l'environnement
 PERRC, Partenariat pour l'environnement et la réduction des risques de catastrophe
 PHZH, Haute école pédagogique de Zurich
 Plateforme Agenda 2030
 Plateforme des ONG suisses pour les droits humains
 PROVIA, Global Programme of Research on Climate Change Vulnerability, Impacts and Adaptation
 Public Eye
 RECI, Réseau suisse Éducation et Coopération Internationale
 RésEAU
 Robert Bosch Stiftung
 RRI, Initiative pour les droits et ressources
 RWSN, Rural Water Supply Network

Save the Children
 SDC Agriculture and Food Systems network
 SDC E+E Education and Economy Network
 SDC Gender Equality Network
 SDC Health Network
 SDC Network Climate, DRR and Environment
 SDC Peace Governance Equality Network
 SEEP Network
 SEVAL, Société suisse d'évaluation
 SFIAR, Swiss Forum for International Agricultural Research
 SFRAS, Swiss Forum for Rural Advisory Services
 Solidar Suisse
 SOS Kinderdorf International
 South Pole
 SPTF, Social Performance Task Force
 SSF, Swiss Sustainable Finance
 Sustainable Rice Platform
 Swiss Fair Trade
 Swiss KM Thinktable
 Swiss NGO DRR Platform
 Swiss NGO Platform
 SWISSAID
 Swisspeace
 Terre des Hommes
 Textile Exchange
 UEBT, Union for Ethical BioTrade
 UICN, Union internationale pour la conservation de la nature
 UNGC, UN Global Compact
 Université de Zurich, Département de Géographie
 Université de Zurich, Department of Economics
 Value Chain Capacity Building Network
 VUKA! Coalition for Civic Action
 WASH Agenda for Change
 Women in Development Europe+
 Ximpulse Sàrl
 ZHAW, Haute école des sciences appliquées de Zurich

La liste comprend les bailleurs de fonds institutionnels et les mandants (à compter d'un montant de 5000 francs) ainsi que les partenaires.

«Avant, j'allais chercher de l'eau à la rivière. Ma santé était bien moins bonne. Aujourd'hui, nous allons beaucoup mieux.»

Maimounatou Soulé,
 Toumarou, Bénin

Disposer d'eau potable, c'est avoir une opportunité réelle de mener une vie saine ou de ne pas manquer l'école. Souhaitez-vous, vous aussi, contribuer à ce que des personnes défavorisées aient une chance équitable de se construire un avenir en bonne santé?

Dons: CH42 0900 0000 1000 1133 7
 association reconnue
 d'utilité publique par le ZEW



En **2024**, Helvetas a reçu de généreux dons et legs qui se sont élevés à plus de

46 millions de francs et a fourni des prestations de plus de **116** millions.

Ses **1464** collaborateur-trices dans le monde ont ainsi pu, conjointement avec

près de **1500** organisations partenaires, soutenir plus de **2,25** millions

de femmes et près de **2,6** millions d'hommes dans **35** pays pour leur permettre

de se bâtir une vie sans pauvreté.

HELVETAS Swiss Intercooperation
Weinbergstrasse 22a
CH-8001 Zurich
Tél: +41 (0)44 368 65 00
info@helvetas.org

Geschäftsstelle Bern
Maulbeerstrasse 10
CH-3001 Berne
Tél: +41 (0)31 385 10 10
info@helvetas.org

Bureau Suisse romande
106 route de Ferney
1202 Genève
Tél: +41 (0)21 804 58 00
romandie@helvetas.org

Ufficio Svizzera italiana
Via Rime 38
CH-6850 Mendrisio
Tél: +41 (0)91 820 09 00
svizzeraitaliana@helvetas.org