

STRATÉGIE 2025-28



HELVETAS

L'égalité des chances, partout



Notre vision est celle d'un monde juste, où les êtres humains déterminent le cours de leur vie dans la dignité et la sécurité, en utilisant les ressources naturelles de manière durable et en prenant soin de l'environnement.

←

Grâce à un bassin d'irrigation alimenté par l'eau de pluie, Tak'en Weldegebriel (à g.) et Alem Gebremichael, qui habitent dans le nord aride de l'Éthiopie, peuvent poursuivre leur travail aux champs pendant la saison sèche. Cela sauve leur récolte. © Christian Bobst

←←

Fabiola Llanquipacha vit en Bolivie, où beaucoup de jeunes sont au chômage. Un conseil en start-up et l'amélioration des conditions-cadre pour les jeunes entrepreneuses lui ont permis de se mettre à son compte comme installatrice solaire. © Mauricio Panozo



Exemple: en Tanzanie, la culture maraîchère est un secteur dynamique en pleine croissance qui offre un grand potentiel, notamment aux jeunes. Helvetas appuie les productrices et les transformateurs tout au long de la chaîne de valeur dans le but de promouvoir l'économie locale: en plus de se former à de nouvelles techniques de culture, les paysans et les paysannes transforment leurs récoltes en produits, ce qui leur permet d'augmenter leurs revenus. Nous soutenons en outre les fournisseurs et l'industrie de transformation – avec des chambres froides, des séchoirs solaires, des entrepôts ou encore l'accès aux moyens financiers en vue d'investir. De quoi créer des emplois et améliorer la sécurité alimentaire.

Des cacahuètes sont transformées en beurre de cacahuète. La transformation de produits agricoles permet de créer de la valeur ajoutée.
© Yusuf Msafiri

Qui nous sommes

Nous sommes une organisation sans but lucratif qui s'engage pour réduire la pauvreté, faire progresser les droits humains et faire de l'égalité des chances une réalité, partout.

Pourquoi nous existons

Malgré les progrès significatifs réalisés au cours des dernières décennies, la pauvreté, les inégalités et l'exclusion demeurent omniprésentes et sont exacerbées par de nouveaux défis liés au changement climatique et aux conflits géopolitiques.

Ce que nous faisons

Nous soutenons les personnes défavorisées et marginalisées pour leur permettre d'améliorer leurs conditions de vie et œuvrons à créer de nouvelles perspectives, à assurer les droits fondamentaux et à renforcer la bonne gouvernance.

Comment nous travaillons

Nous encourageons le changement systémique inclusif via des projets de développement et de réponse humanitaire. Nous fournissons des conseils thématiques et prenons position sur des sujets de politique de développement. Nous travaillons avec des partenaires dans les pays afin de garantir l'ancrage local des changements ainsi que leur durabilité.



L'HUMAIN EST AU CŒUR DE NOTRE TRAVAIL.

Depuis plus de 70 ans, Helvetas contribue à réduire la pauvreté et à promouvoir l'égalité et l'équité. Nous nous engageons pour créer des opportunités équitables et inclusives dans le monde entier en alliant soutien au développement et réponse humanitaire dans le but de remédier aux contraintes systémiques et aux injustices structurelles.

Albertine Soamanjara est productrice de vanille dans le nord de Madagascar. Elle a amélioré sa production en collaboration avec Helvetas. Pour éviter d'être trop dépendante des prix – très volatiles – sur le marché mondial, elle tient aussi un petit restaurant.

© Patrick Rohr

QUI NOUS SOMMES

Helvetas est une organisation sans but lucratif avec une solide base de membres en Suisse et des organisations sœurs aux États-Unis et en Allemagne. Nous faisons partie d'Alliance2015, un réseau stratégique d'ONG européennes. Helvetas est politiquement et confessionnellement indépendante.



Jane Carter (à g.), Helvetas Suisse, et Christelle Soanirina, Helvetas Madagascar

NOS VALEURS



Droits humains

Nous défendons et protégeons les droits politiques, sociaux, économiques, environnementaux et culturels.



Elizé Charles (à g.), Phara Gustin et Phenel Delphonse (à dr.), Helvetas Haïti



Équité et inclusion

Nous nous engageons pour l'équité sociale et l'égalité des chances pour toutes et tous, quels que soient l'âge, l'origine, la langue, la religion, la culture, l'appartenance ethnique, les convictions politiques ou l'identité de genre.



Myrs Rasolofo, Helvetas Madagascar



Solidarité et partenariat

Notre engagement se fonde sur la solidarité et des partenariats équitables.



Bhawani Acharyai (à g.), d'une organisation partenaire, avec Kharpa Tamang, Népal



Abdias Bio Sika, Helvetas Bénin



Autodétermination

Nous soutenons le droit à un développement et à une action humanitaire participatifs et librement déterminés.



Beatriz Lizarazu, Helvetas Bolivie

CE QUI INFLUENCE NOTRE TRAVAIL

Ces dernières décennies, la pauvreté a connu une baisse réjouissante, accompagnée de progrès significatifs en matière de démocratie, d'éducation primaire, de technologie, de prise de conscience environnementale et d'espérance de vie. Toutefois, cette tendance a ralenti et s'est même inversée dans certaines parties du globe.

En 2020, le nombre de personnes vivant dans une extrême pauvreté a augmenté pour la première fois en une génération.

De nombreux objectifs de développement durable (ODD) semblent de plus en plus irréalisables, notamment ceux liés à la pauvreté, à la faim, au climat et au genre. Aujourd'hui, 1,1 milliard de personnes font face à une pauvreté multidimensionnelle aiguë, surtout en Afrique subsaharienne et en Asie du Sud. Même dans les pays à revenu intermédiaire, une part importante de la population vit avec moins de 2,15 dollars US par jour. Les États fragiles accueillent la majorité des personnes déplacées internes et des personnes réfugiées, ce qui accentue la pression sur leurs maigres ressources. **La pandémie de coronavirus et la guerre en Ukraine ont causé des revers importants au développement mondial, affectant l'économie et creusant les inégalités.**

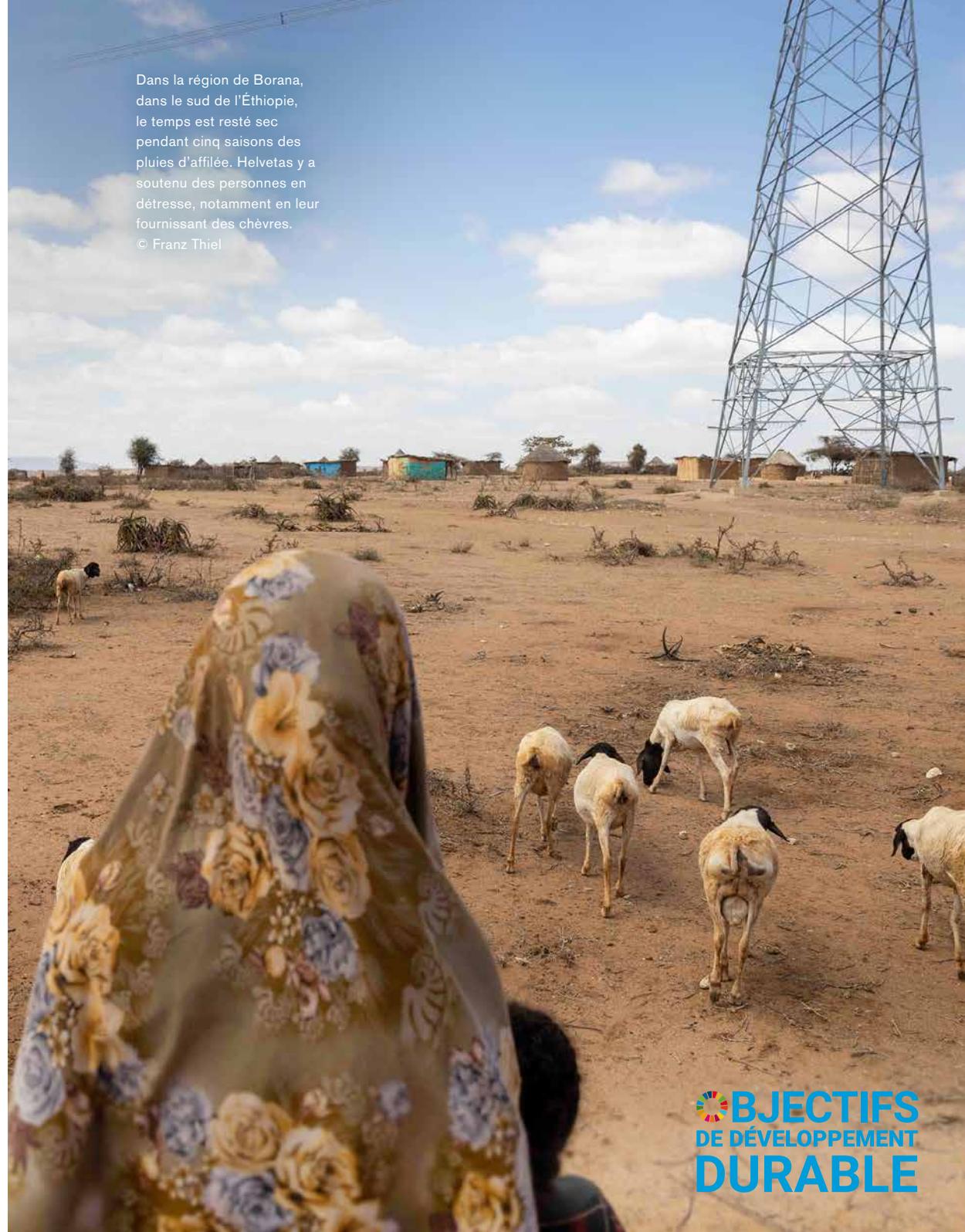
Le changement climatique constitue une menace permanente et croissante: les événements météorologiques extrêmes, la hausse des températures et la pénurie d'eau ont un impact négatif sur les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire. Les ressources naturelles s'épuisent. Les conflits – nouveaux ou latents –, la mauvaise gouvernance, l'instabilité

économique et la dégradation environnementale sont des facteurs de mobilité, de migration et de déplacement. Les positions politiques sont de plus en plus polarisées, la démocratie remise en cause et les gouvernements autoritaires en progression. Ces évolutions négatives impactent tout particulièrement les femmes et les populations vulnérables, y compris indigènes.

Malgré tous ces défis, des possibilités de développement durable et de mise en œuvre des droits humains fondamentaux subsistent. La hausse constante des taux d'alphabétisation à l'échelle internationale favorise la prise de décisions éclairées et l'esprit critique nécessaire pour aborder des questions sociétales complexes. **Le grand nombre de jeunes dans beaucoup de pays à revenu faible ou intermédiaire offre un fort potentiel de croissance économique et de développement social.** Les avancées technologiques ne cessent de révolutionner les modes de travail et de communication. Accueillant une population diversifiée, les centres urbains sont des pôles d'innovation potentiels. Les investissements en faveur de l'égalité des genres, en plus de faire progresser les droits des femmes, étoffent le réservoir des ressources humaines disponibles pour relever les défis mondiaux et ouvrir de nouvelles perspectives. En saisissant de telles opportunités tout en misant sur son expertise et ses partenariats, Helvetas peut jouer un rôle important dans la promotion d'un développement inclusif et durable.

Dans la région de Borana, dans le sud de l'Éthiopie, le temps est resté sec pendant cinq saisons des pluies d'affilée. Helvetas y a soutenu des personnes en détresse, notamment en leur fournissant des chèvres.

© Franz Thiel





NOS THÈMES CLÉS DANS CETTE STRATÉGIE

Nous portons une attention particulière à cinq thèmes stratégiques :

Changement climatique

Le réchauffement planétaire a des effets qui touchent de près 3,6 milliards de personnes vulnérables. Il joue un rôle clé dans de nombreux secteurs de notre travail. D'ici à 2028, au moins 40% de nos actions humanitaires et de développement tiendront spécifiquement compte des risques climatiques et contribueront à la résilience climatique.

Adapté aux contextes fragiles

Nous avons conscience de la complexité et des risques liés au travail dans des contextes fragiles. Nous voulons agir en tenant compte du contexte, être sensibles aux conflits et faire preuve d'innovation dans le cadre de nos partenariats, en veillant à ce que nos actions répondent aux besoins humanitaires, contribuent au développement et favorisent la paix.

Partenariat et localisation

Nous facilitons l'ancrage local de nos activités humanitaires et de développement en investissant dans nos partenariats stratégiques, que nous renforçons. Nous jouons un rôle de passeur de connaissances, d'organisateur, de conseiller, de facilitateur et d'acteur du plaidoyer.

Engagement en milieu urbain

L'urbanisation croissante nous amène à nous concentrer davantage sur les villes, avec une approche de développement urbain intégré qui vise des cités plus inclusives, plus sûres et plus vertes. Bien que nous nous axions sur les villes émergentes et secondaires, nous travaillons aussi dans des grandes villes.

Transformation digitale

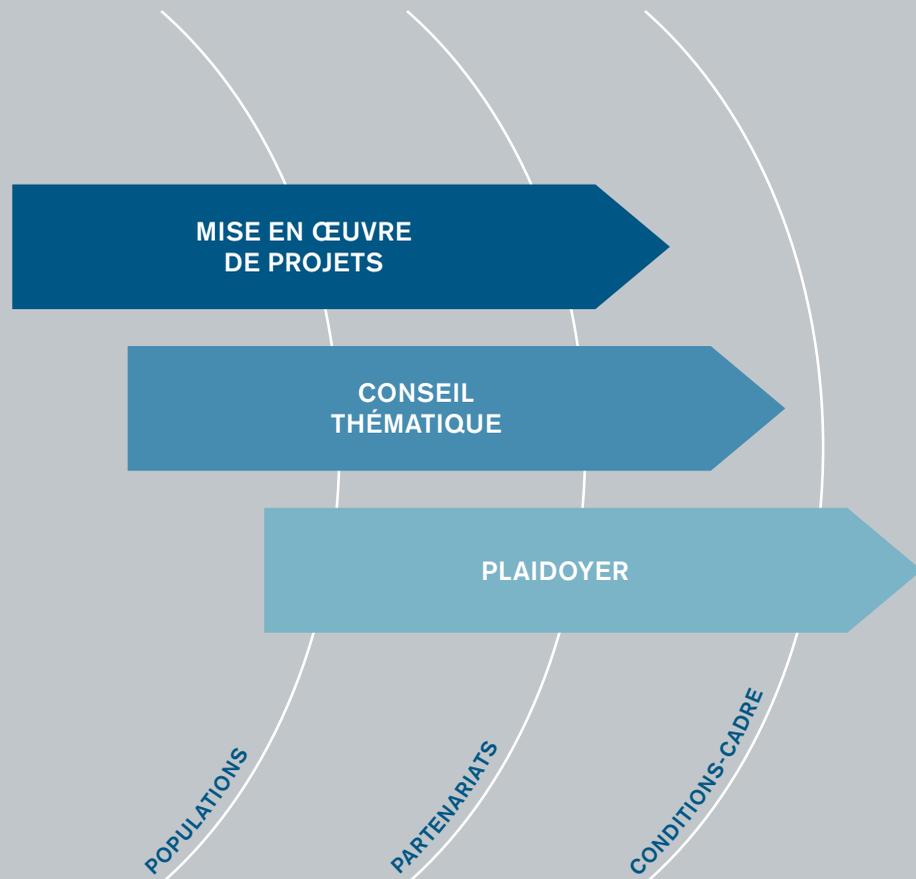
Progressant à une vitesse fulgurante, la digitalisation recèle d'énormes potentiels pour le développement équitable, mais aussi des risques élevés d'exploitation et d'exclusion. Nous accélérons notre propre transformation digitale en vue d'optimiser notre efficacité et notre impact. Dans nos pays partenaires, nous encouragerons les innovations numériques socialement inclusives.

←

Les outils numériques permettent aux jeunes de se perfectionner et d'apprendre indépendamment du lieu où ils et elles se trouvent – un énorme avantage, notamment pour les jeunes femmes ayant des responsabilités familiales.

© KM Asad

COMMENT NOUS CRÉONS DE L'IMPACT



Helvetas combine trois mécanismes d'intervention qui se renforcent mutuellement: nous mettons en œuvre des projets avec nos partenaires, nous fournissons des conseils spécialisés et renforçons les compétences thématiques et, avec nos partenaires, nous nous engageons dans

les domaines de la sensibilisation, du dialogue politique et du plaidoyer. Ainsi, nous contribuons à un changement systémique durable qui améliore les conditions de vie des personnes à court et à long terme, renforce nos partenaires et crée des conditions-cadre favorables.



Exemple: des fleuves tumultueux et des ravins rallongent le chemin de l'école, jusqu'au centre de santé, au bureau de l'administration ou au marché – et le rendent dangereux. En collaboration avec la DDC et le gouvernement népalais, Helvetas a rendue possible la construction de plus de 10'000 ponts suspendus au cours des 60 dernières années et formé des spécialistes népalais. Aujourd'hui, ces spécialistes transmettent leurs connaissances en matière de construction de ponts suspendus dans de nombreux pays du Sud, par exemple en Éthiopie, où plus de 150 autres ponts ont déjà été construits par des spécialistes locaux.



NOUS AVONS LA CONVICTION QUE LE CHANGEMENT RÉEL...

**... doit inclure les personnes
les plus défavorisées et
marginalisées.**

«Ne laisser personne de côté» est un principe qui nous est cher. L'égalité des genres et l'équité sociale sont deux piliers centraux de nos partenariats et activités internes et externes.

**... exige un apprentissage,
une adaptation et une innovation
constants.**

C'est pourquoi nous ne cessons d'apprendre de nos expériences et de celles des autres grâce à une culture collaborative, appliquons systématiquement les leçons apprises tout en adaptant notre travail et encourageons l'innovation.

**... exige une motivation et
un ancrage forts sur place.**

C'est pourquoi nous visons à établir des partenariats équitables, stratégiques et pérennes qui bénéficient de conditions-cadre favorables au niveau national et régional. Nous soutenons les acteurs et les actrices du changement, participons à des initiatives multi-parties prenantes et nous impliquons au sein de réseaux et d'alliances.

**... ne signifie pas un succès
rapide, mais un changement
inclusif au niveau systémique.**

C'est pourquoi nous nous concentrons sur les causes et les contraintes profondes, renforçons l'autonomie et les capacités des acteurs et des actrices du système et mettons l'accent sur la durabilité et la portée de nos réalisations afin qu'elles perdurent au-delà de notre engagement.

**... a lieu seulement si nous
anticipons et atténuons
les conséquences négatives
involontaires de nos actions.**

C'est pourquoi nous gérons toutes nos interventions selon une approche sensible aux contextes et aux conflits, ce qui nous évite de nuire et nous permet de renforcer la cohésion sociale.

**... nécessite que l'on s'occupe
des droits non satisfaits.**

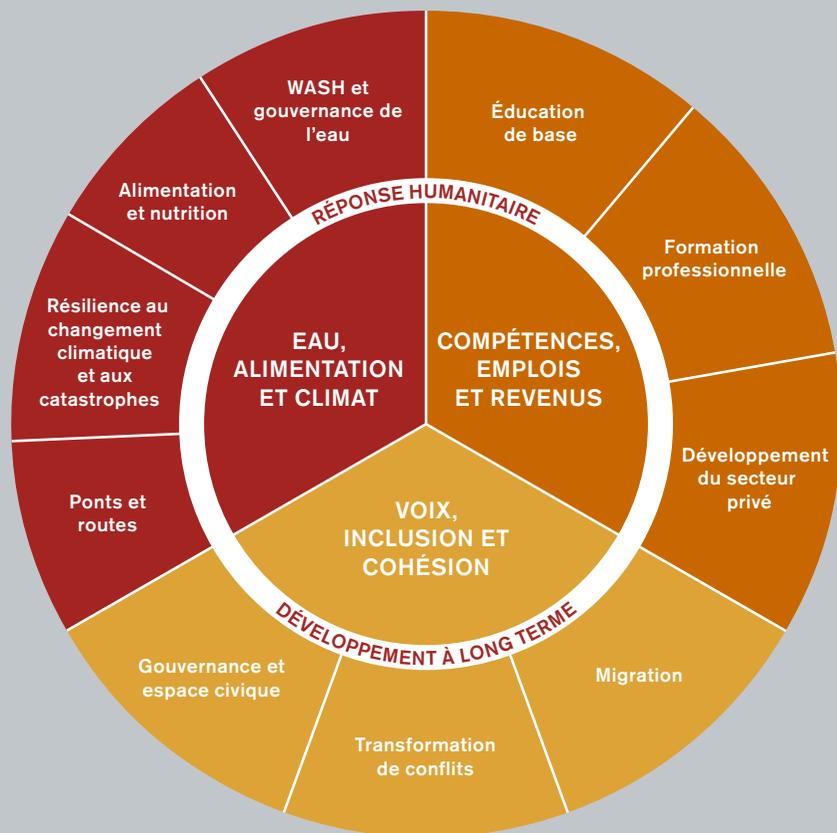
C'est pourquoi les droits humains sont au cœur de notre travail. Notre approche est centrée sur les personnes et fondée sur les droits humains. Nous défendons les droits politiques, sociaux, économiques, environnementaux et culturels.

←

Grâce à sa chaise roulante et à un cours sur l'élevage d'animaux, Kolpona du Bangladesh (au centre) est mobile et peut s'occuper elle-même d'un groupe de vaches, de chèvres et de poules.

© Franca Roiatti

NOS OBJECTIFS ET NOS SECTEURS DE TRAVAIL



Nos activités de développement et de réponse humanitaire s'articulent autour de trois axes: assurer les droits fondamentaux, créer de nouvelles perspectives et renforcer la bonne gouvernance. Ces axes se retrouvent dans nos trois secteurs de travail thématiques: Eau, alimentation et climat; Compétences, emplois et re-

venus; Voix, inclusion et cohésion. Ils contribuent à la réalisation des objectifs de développement durable (ODD). Nous veillons à assurer un maximum de synergies entre ces différentes spécialisations, qui s'orientent selon nos thèmes transversaux: Genre et équité sociale, Apprentissage et innovation et Plaidoyer.



Carla Jaliri (à g.) est professeure à l'Université de San Francisco Xavier de Sucre, en Bolivie. Elle discute de la récolte de données relatives à la planification urbaine avec son étudiante Sarah Nava.
© Mauricio Panozo

Exemple: Sucre, la capitale constitutionnelle de la Bolivie, dépend de ses réserves d'eau souterraine. Or, les travaux de construction résultant des besoins en urbanisation entraînent la compaction des sols. Conséquence: ne pouvant plus s'infiltrer, l'eau de pluie s'écoule sans être utilisée – ce alors que les précipitations se font plus rares ou, au contraire, trop abondantes en raison du changement climatique. Helvetas soutient la ville dans le développement de solutions fondées sur la nature pour améliorer sa résistance face au climat. La population est étroitement impliquée dans la recherche de solutions pour assurer qu'elle adhère aux changements. Des espaces verts inutilisés se transforment ainsi en jardins de quartier, tandis que des étudiants et des étudiantes récoltent des données pour optimiser la planification urbaine – autant d'éléments qui doivent permettre d'assurer un avenir résilient au climat et sûr en eau.

SECTEUR DE TRAVAIL

EAU, ALIMENTATION ET CLIMAT

Ana María Santos (à g.), Zenobia Yucra et Cirilo Cruz (à dr.) dans leur jardin communautaire à Sucre, en Bolivie. Il sert à assurer la sécurité alimentaire tout en rendant les sols perméables à la pluie. © Mauricio Panozo

Assurer les droits fondamentaux

CHANGEMENT VISÉ

Les communautés jouissent d'une plus grande sécurité hydrique et alimentaire, sont résilientes face au changement climatique et aux catastrophes et gèrent de manière durable les ressources naturelles et les paysages (landscape approach).

EAU, ALIMENTATION ET CLIMAT

L'accès à l'eau potable, à l'assainissement et à l'alimentation constituent des droits humains fondamentaux. Pourtant, près de deux milliards de personnes ne disposent pas d'une eau potable sûre, ce qui provoque des maladies et des décès évitables. 3,6 milliards ne disposent pas d'un assainissement adéquat, ce qui porte atteinte à la dignité humaine et favorise la propagation de maladies. L'insécurité alimentaire touche des populations tant rurales qu'urbaines; plus de 735 millions de personnes souffrent aujourd'hui de la faim. Des événements météorologiques extrêmes et des changements plus insidieux au niveau des précipitations saisonnières et des températures, causés par le réchauffement, perturbent la pro-

duction agricole et la disponibilité de l'eau. La surexploitation des ressources naturelles et la perte constante et dévastatrice de biodiversité sont deux autres menaces. Pour relever ces défis, Helvetas collabore avec les communautés locales et d'autres parties prenantes. Objectif: promouvoir des solutions techniques et institutionnelles et acquérir des connaissances et des compétences qui garantissent l'eau potable et l'assainissement, la sécurité alimentaire, la résilience au climat et aux catastrophes ainsi qu'un meilleur accès aux marchés et aux services. Nous entendons ouvrir la voie à un avenir plus durable, équitable et résilient et combler le fossé entre les zones rurales et urbaines.

JALON POUR 2025-28:

plus de 18 millions de personnes

bénéficient d'un accès durable à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène, d'une productivité agricole accrue, d'une grande diversité alimentaire, d'une meilleure résilience climatique ou d'un meilleur accès aux marchés, aux écoles et aux centres de santé.



Eau, assainissement et hygiène (WASH) et gouvernance de l'eau

Les communautés ont un accès durable et équitable à l'eau pour l'usage domestique et l'irrigation, à l'assainissement et à l'hygiène, y compris dans le cadre de l'aide d'urgence. Leur voix est entendue.

Alimentation et nutrition

Les populations ont accès, tout au long de l'année, à une alimentation saine, issue d'une utilisation des sols et de systèmes alimentaires durables, respectueux de la biodiversité et à faible empreinte carbone. Elles sont en outre soutenues par des services techniques, financiers et commerciaux.

Résilience au changement climatique et aux catastrophes

Les communautés renforcent leur résilience face aux risques climatiques et aux catastrophes grâce à des mesures prises localement, à des compétences accrues et à des acteurs publics, privés et de la société civile tenus de rendre des comptes. La coopération internationale fondée sur le principe de justice climatique s'intensifie.

Ponts et routes

Les communautés ont un meilleur accès aux marchés, aux écoles et aux centres médicaux grâce à la construction et au bon entretien de ponts suspendus, de routes rurales et de pistes.

SECTEUR DE TRAVAIL

COMPÉTENCES, EMPLOIS ET REVENUS

Foire professionnelle visant la promotion d'une économie verte en Macédoine du Nord.

En collaborant avec des jeunes, Helvetas a pu ancrer la notion de durabilité dans l'économie et la société, ce qui a ouvert la voie à des initiatives innovantes.

© Helvetas Macédoine du Nord

Créer de nouvelles perspectives

CHANGEMENT VISÉ

Les personnes et les micro-, petites et moyennes entreprises (MPME) profitent de systèmes éducatifs et de marchés plus efficaces qui facilitent l'accès à des emplois décents et à des opportunités de revenus, contribuant ainsi à une économie plus verte et à un développement durable.

COMPÉTENCES, EMPLOIS ET REVENUS

La formule «compétences requises + emplois + revenus = bien-être des individus et prospérité sociale», tant en zone rurale qu'urbaine, est plus que jamais d'actualité. L'éducation de base et les compétences professionnelles ouvrent des possibilités d'emploi et de participation active à la société. Le secteur privé quant à lui joue un rôle essentiel dans la création d'emplois. Les crises mondiales comme les pandémies, le changement climatique et les conflits armés exacerbent l'inadéquation des compétences, impactent négativement les MPME et les entrepreneurs et entrepreneuses et amplifient les inégalités de revenus. Les personnes vulnérables, notamment les femmes et les jeunes, sont particulièrement touchées. Plus de 60 millions

d'enfants en âge de fréquenter l'école primaire sont actuellement privés de scolarité dans le monde, et une jeune personne sur cinq n'a pas d'emploi ni ne suit une éducation ou une formation. Quelque 600 millions de nouveaux emplois doivent être créés d'ici 2030 pour suivre le rythme de la croissance démographique. Helvetas privilégie une approche holistique qui englobe l'éducation de base, la formation professionnelle et le développement du secteur privé, considérant les MPME comme des moteurs de la création d'emplois et de la croissance économique. Nous nous engageons pour une transition économique à la fois verte et équitable afin de garantir un développement inclusif et durable du point de vue environnemental.

JALON POUR 2025–28:

plus de 3 millions de personnes

suivent une éducation de base qui leur ouvre des perspectives, accroissent leurs compétences professionnelles et sociales ou améliorent leur situation d'emploi ou leur revenu. 60'000 MPME et entrepreneurs et entrepreneuses contribuent à une croissance économique verte et durable tout en créant de nouveaux ou de meilleurs emplois.



Éducation de base

Les enfants, les jeunes et les adultes ont accès à une éducation de base formelle et non formelle flexible et de qualité, qui inclut la formation aux compétences sociales et l'apprentissage numérique. Les inégalités de genre dans l'éducation sont réduites.

Formation professionnelle

Les jeunes et les adultes améliorent leurs compétences professionnelles et sociales, axées sur les besoins de l'économie, exercent un emploi ou une activité indépendante et ont un revenu. Les systèmes de formation professionnelle et continue sont perfectionnés.

Développement du secteur privé

Les MPME et les entrepreneurs et entrepreneuses participent à une croissance économique verte et durable tout en créant de nouveaux ou de meilleurs emplois pour les jeunes et les personnes défavorisées et marginalisées.

SECTEUR DE TRAVAIL

VOIX, INCLUSION ET COHÉSION

Au Kirghizistan, un ministre rend visite à des paysans qui s'engagent au niveau politique pour une meilleure infrastructure d'irrigation, soutenue par les pouvoirs publics.
© Erkin Abakirov

Renforcer la bonne gouvernance

CHANGEMENT VISÉ

Les individus contribuent à une société plus équitable, plus unie, plus inclusive et plus juste et, en retour, en bénéficient.

VOIX, INCLUSION ET COHÉSION

Les défis mondiaux ne peuvent être relevés de manière systémique et durable que si les individus peuvent faire entendre leur voix et que la cohésion sociétale est encouragée. Lorsqu'une bonne gouvernance favorisant une telle inclusion sociale fait défaut, des lois discriminatoires sont adoptées, tandis que les lois bénéfiques restent lettre morte; les droits humains ne sont pas garantis et la population se voit refuser l'accès à la justice. La tendance croissante à la polarisation entre personnes de religions, d'ethnies, de nationalités et d'opinions politiques compromet les efforts déployés pour renforcer l'égalité, l'équité et la solidarité humaine. Dans de nombreuses régions du monde, l'accès aux services devient plus difficile et les prestations plus exclusives. La cohésion et la paix sont menacées, et dans un nombre croissant d'endroits, les personnes ne bénéficient d'aucune pro-

tection. En partenariat avec des acteurs et actrices locaux, Helvetas travaille avec et pour les communautés défavorisées et marginalisées, notamment les femmes, les jeunes et les personnes migrantes et réfugiées, afin qu'elles aient accès à des services appropriés. Nous intervenons dans des contextes stables et de crise, en collaboration avec des acteurs publics, privés et de la société civile, dans le but de fournir des services inclusifs et adaptés aux besoins dans les zones rurales et urbaines. Nous voulons créer des opportunités et des espaces de coopération entre la société civile, le secteur public et le secteur privé, leur permettant d'échanger et de trouver ensemble des solutions pour réduire les inégalités, respecter les droits humains, renforcer la cohésion sociale et garantir une migration sûre et productive.

JALONS POUR 2025-28:

plus de 13 millions de personnes
sont soutenues pour leur permettre d'accéder à des services sociaux, économiques ou de protection plus réactifs et d'en bénéficier.

plus de 3 millions de personnes
sont soutenues pour leur permettre de faire valoir et d'exercer leurs droits ainsi que de contribuer à des politiques socialement plus inclusives et d'en bénéficier.



Gouvernance et espace civique

Les personnes exercent leurs droits civiques et bénéficient de services sociaux ou économiques fournis par des acteurs publics, privés ou de la société civile plus réactifs.

Transformation de conflits

Conjointement avec des acteurs publics, privés et de la société civile, les communautés, notamment celles touchées par des inégalités, préviennent ou réduisent les conflits. Elles bénéficient en outre d'initiatives, de mesures politiques ou de services dans ce domaine.

Migration

Les personnes, notamment migrantes ou déplacées de force, bénéficient de politiques et de services sociaux, économiques et de protection.

RÉPONSE HUMANITAIRE

Après le séisme au Népal, Mitra Tamang (à dr.) a appris, dans le cadre d'une formation d'Helvetas, à construire des maisons qui résistent aux tremblements de terre. En collaboration avec l'État et des expertes et experts locaux, Helvetas soulage la détresse des personnes touchées par des événements extrêmes tout en soutenant la reconstruction. © Patrick Rohr

Reconstruire pour plus de résilience

CHANGEMENT VISÉ

Les personnes touchées par des catastrophes aiguës et des crises prolongées sont en mesure de gérer les effets immédiats et à long terme grâce à une réponse humanitaire qui leur permet de reconstruire progressivement leur vie et de mieux résister aux crises récurrentes.

RÉPONSE HUMANITAIRE

Entre 2018 et 2021, les besoins humanitaires mondiaux ont explosé, le nombre de personnes nécessitant une assistance ayant augmenté de 70%. La pandémie de coronavirus a joué un rôle clé. Les crises persistantes et complexes sont devenues la norme, alimentées principalement par les conflits, le changement climatique et l'instabilité socio-économique. Les catastrophes liées au climat attisent les conflits et la fragilité, érodent la résilience, entravent les efforts de redressement et perpétuent la vulnérabilité. Une crise alimentaire croissante touche les femmes de manière disproportionnée; les déplacements forcés ne cessent d'augmenter.

Opérant en partenariat avec des organisations locales, Helvetas intègre projets de développement et humanitaires afin de fournir une assistance taillée sur mesure tout en respectant les principes humanitaires et les Normes humanitaires fondamentales (Core Humanitarian Standards, CHS). Signataire du Code de conduite pour le Mouvement

international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les Organisations non gouvernementales lors des opérations de secours en cas de catastrophe, Helvetas s'engage à mener une action humanitaire impartiale, neutre et indépendante de tout objectif politique, économique ou autre. Dans les situations d'urgence aiguë, Helvetas répond aux besoins essentiels et œuvre au redressement rapide de la situation en vue de solutions durables. Helvetas soutient les communautés pour qu'elles retrouvent leurs moyens de subsistance ainsi que les services essentiels et l'infrastructure. Lors de crises prolongées, nous misons sur des approches basées sur le marché pour renforcer l'autonomie des personnes déplacées et des communautés d'accueil et promouvoir leur accès aux services de base. Dans le cadre de notre travail, nous encourageons la cohésion sociale et l'inclusion des femmes, des jeunes et des groupes marginalisés et appliquons le principe «ne pas nuire» en étant sensibles à de potentiels conflits.



NOS OBJECTIFS

Les personnes touchées par des catastrophes et des conflits...

... ont un accès rapide à l'eau potable, aux services d'assainissement, à la nourriture et à des abris.

... retrouvent la capacité de vivre en toute autonomie et ont accès aux services et aux infrastructures essentiels sous une forme qui améliore leur résilience face à de futures crises.

Les personnes déplacées...

... acquièrent une autonomie économique grâce à des possibilités de développer leurs compétences, de générer un revenu ou d'accéder à un emploi. Leurs enfants ont accès à une éducation de qualité.

... sont soutenues dans leur intégration dans les communautés d'accueil et dans l'accès aux informations, à l'assistance juridique, au soutien psychosocial et à d'autres services essentiels.

OÙ NOUS TRAVAILLONS

Helvetas soutient des personnes en situation de pauvreté, d'inégalité, de vulnérabilité ou de marginalisation. Nous travaillons dans des pays à revenu faible et intermédiaire, des contextes stables et fragiles et des zones rurales et urbaines. Pour maximiser notre impact, nous nous concentrons sur neuf régions prioritaires. Le développement durable prenant du temps, les programmes menés dans nos pays partenaires s'étendent sur le long terme. Nous intervenons aussi dans d'autres pays à court terme pour répondre à des crises humanitaires ou fournir des conseils techniques. En Suisse et à l'échelle internationale, nous sensibilisons le public aux enjeux du développement et nous engageons pour le respect des droits humains, la solidarité et une politique cohérente. Nous approfondissons nos connaissances et notre expertise grâce à des échanges réguliers au sein de, et entre, nos régions.

Amérique latine
et Caraïbes

HAÏTI
HONDURAS
GUATEMALA

Andes
PÉROU
BOLIVIE

Europe de l'Est et
du Sud-Est
MOLDOVA
UKRAINE
SERBIE
BOSNIE-HERZÉGOVINE
KOSOVO
GÉORGIE
MACÉDOINE DU NORD
ALBANIE
LIBAN
PAKISTAN
Ouzbékistan
KIRGHIZISTAN
TADJIKISTAN
Moyen-Orient
et Afrique du Nord
JORDANIE

Afrique de l'Ouest
MALI
NIGER
BURKINA FASO
BÉNIN

Afrique de l'Est
ÉTIOPIE
TANZANIE
MOZAMBIQUE
MADAGASCAR

Asie centrale
Asie du Sud-Est
BHOUTAN
NÉPAL
LAOS
Asie du Sud
BANGLADESH
MYANMAR
SRI LANKA
VIETNAM

COMMENT NOUS ASSURONS LA QUALITÉ

Gestion axée sur les résultats

Notre approche en matière de gestion des projets et d'évaluation des résultats est systématique et institutionnalisée. Nous utilisons des indicateurs standardisés, ventilés selon le genre, l'âge et le statut social, pour faciliter l'intégration des données au niveau des projets, des pays et de l'organisation. L'utilisation systématique d'outils et de systèmes digitalisés nous permet d'améliorer la disponibilité d'informations en temps réel sur la portée et les résultats de nos activités ainsi que sur les ressources engagées, ce qui favorise la prise de décisions, l'apprentissage, la gestion et la responsabilité fondés sur des données probantes à tous les niveaux.

Gestion des finances et controlling

Helvetas garantit une gestion financière rigoureuse grâce à la mise en œuvre de politiques, de procédures et de contrôles financiers respectant les réglementations des bailleurs de fonds, les exigences légales et les normes financières. Des mesures strictes de prévention de la fraude et de la corruption assurent une utilisation efficace des fonds. Des réviseuses et des réviseurs externes indépendants vérifient chaque année nos rapports financiers. Les procédures financières sont par ailleurs régulièrement mises à jour et des contrôles mis en place pour renforcer la conformité.

Responsabilité ascendante, descendante et mutuelle

Helvetas s'engage à respecter les principes de responsabilité et de transparence dans ses relations avec ses partenaires et parties prenantes. Nous encourageons une communication ouverte et veillons à ce que les fonds qui nous sont confiés soient utilisés selon l'objectif prévu. Nous favorisons notamment la prise de décision inclusive, mettons à disposition des mécanismes de rétroaction sûrs et menons des enquêtes et des audits publics. Les états financiers sont publiés sur notre site Internet et dans nos rapports annuels. Les bailleurs de fond, les donatrices et les donateurs et le public sont ainsi informés en toute transparence de l'affectation des fonds et des résultats obtenus.

Sûreté, sécurité et comportement éthique

Les activités menées dans des contextes fragiles, en proie à des conflits ou en situation d'urgence sont, plus que d'autres, soumises à des risques de sécurité. Helvetas met en place des mesures ciblées pour atténuer ces risques et mieux préparer son personnel. Nous appliquons par ailleurs une politique de tolérance zéro face aux comportements illégaux et contraires à l'éthique. Nous nous engageons à protéger le personnel contre les préjudices, les abus de pouvoir et toute forme de comportements inappropriés et respectons les normes d'intégrité et de comportement éthique les plus élevées, à l'interne comme à l'externe.



Excellence et développement du leadership

Helvetas investit de manière systématique dans les aptitudes de ses collaborateurs et collaboratrices pour leur permettre d'acquérir une bonne compréhension des compétences techniques et de leadership nécessaires à leurs rôles. Helvetas encourage le travail agile et donne à ses responsables les moyens de s'adapter rapidement à des situations changeantes et de diriger efficacement leurs équipes dans un environnement dynamique. Le personnel, dans toute sa diversité, est ainsi en mesure de mobiliser son intelligence collective et de fournir d'excellents services.

Au Mozambique, Helvetas encourage les autorités à planifier l'approvisionnement en eau et l'assainissement en collaboration avec les communes et la population et les soutient dans ce sens.
© Helvetas Mozambique



Madina Muhuthage (au centre) et ses amies de Hurucune, au Mozambique, sont heureuses d'avoir enfin un accès à l'eau potable dans leur village.
© Ricardo Franco

COMMENT NOUS PROGRESSONS

Transformation digitale

Helvetas continue d'optimiser ses processus et services organisationnels clés afin de gagner en efficacité et en impact. Nous voulons accélérer notre transformation digitale en connectant les personnes, les processus et la technologie. Cette démarche inclut l'utilisation ciblée d'applications, de plateformes et de données innovantes. Nous entendons adopter les nouvelles technologies et tendances de manière responsable, durable et inclusive tout en instaurant une culture de la compétence numérique au sein de l'organisation.

Personnes et culture

Avec un effectif d'environ 1500 collaboratrices et collaborateurs sur cinq continents, notre diversité professionnelle, culturelle et linguistique est extraordinaire. Afin de promouvoir leur développement personnel et leur carrière, nous investissons continuellement dans leurs compétences et leurs aptitudes via une offre de formation ciblée. Nous encourageons la mobilité et la fidélité du personnel en nous alignant sur les meilleures pratiques mondiales et en valorisant la diversité des compétences. Diverses initiatives comme les sondages auprès du personnel, l'apprentissage en commun, le mentorat et la formation en prévention et protection visent à créer un environnement de travail attrayant, inclusif, sûr et stimulant qui favorise la diversité, l'égalité des genres et l'équité sociale.

Viabilité financière et résilience

Pour financer son travail, Helvetas peut compter sur une variété de bailleurs de fonds et de donatrices et donateurs, pour un chiffre d'affaires annuel d'environ 150 millions de francs suisses. Parmi les principaux figurent, outre une large base de particuliers, les gouvernements suisse et liechtensteinois, la Commission européenne, divers gouvernements européens et américains, la Banque mondiale, diverses agences de l'ONU ainsi que d'importantes fondations en Suisse, en Europe et aux États-Unis. La collaboration avec ces partenaires accroît la stabilité financière d'Helvetas tout en permettant l'appui à long terme de processus de changement par la combinaison de nos propres initiatives et de mandats.

Communication responsable

Helvetas aspire à transmettre une image authentique et véridique des pays du Sud et de l'Est global, de ses partenaires et de son travail, en évitant les stéréotypes. Nous fournissons des informations de fond sur les contextes dans lesquels nous opérons et mettons en évidence les causes structurelles des inégalités et de l'exclusion. Dans notre communication, nous respectons la dignité et les droits universels de tous les êtres humains. À chaque fois que c'est possible, les habitantes et les habitants du Sud et de l'Est global prennent l'initiative et s'expriment en leur qualité de partenaires actifs qui déterminent le cours de leur vie.

ET VOUS, QUEL SERA VOTRE PROCHAIN GESTE POUR CONTRIBUER À L'ÉGALITÉ DES CHANCES?

Impressum

Éditeur: HELVETAS Swiss Intercooperation
Weinbergstr. 22a, CH-8021 Zurich, Suisse
+41 44 368 65 00, info@helvetas.org
Bureau Suisse romande, 106 route de Ferney, 1202 Genève,
+41 21 804 58 00, romandie@helvetas.org

Les projets représentés dans ce document sont financés ou cofinancés par la DDC, la Chaîne du Bonheur, la Commission européenne et d'autres ainsi que par des organisations partenaires philanthropiques et des donateurs et donatrices privés.

Photos, lorsque cela n'est pas indiqué dans le texte:
p. 8 depuis le haut: Franz Thiel, Felana Rajaonarivelo, Helvetas Népal; p. 9 depuis le haut: Flurina Rothenberger, Simon B. Opladen, Mauricio Panozo; p. 23 depuis le haut: Ricardo Franco, Patrick Rohr, Simon B. Opladen (2); p. 27 depuis le haut: Tahir Saleem, Helvetas Europe de l'Est, Franz Thiel; p. 31: Arber Kadia, Helvetas Kirghizistan, Patrick Rohr; p. 35: Natasha Zima, GMB Akash, Melanie Pietschmann, Isso Batiano.

→
Anny Vargas (à g.), directrice de l'office de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire de Sucre, se concerta régulièrement avec Beatriz Lizarazu d'Helvetas Bolivie sur les possibilités de rendre la ville plus résiliente au changement climatique.

© Mauricio Panozo

→→
Après la guerre civile au Sri Lanka, Helvetas a réuni des jeunes de différentes ethnies et régions dans le but de renforcer le processus de réconciliation. Ces jeunes, dont Hirantha Dissanayakee, forment aujourd'hui des coopératives dont l'objectif est de créer des perspectives économiques.

© Patrick Rohr





HELVETAS

HELVETAS Swiss Intercooperation

helvetas.org