



STRATÉGIE 2018–2020

POUR UN RÉEL CHANGEMENT



HELVETAS
Swiss Intercooperation

Le changement au fil des générations: Surjaa Rani Chakma au Bangladesh peut étudier aujourd'hui parce que ses parents ont créé une pépinière avec succès.



POUR UN RÉEL CHANGEMENT

Introduction	4
Enjeux globaux	5
Qui nous sommes	7
Nos lignes directrices	8
Comment nous travaillons	10
Avec qui nous travaillons	12
Nos secteurs de travail	15
Eau et Infrastructures	16
Formation professionnelle et Éducation de base	18
Gouvernance et Paix	20
Économie durable et inclusive	22
Environnement et Changement climatique	24
Nouveaux accents	26
Thèmes transversaux	27
Pays partenaires	28
Relations publiques en Suisse	30
Collaborateurs et gestion du personnel	31
Ressources financières et gestion des finances	32
Gouvernance et gestion de la qualité	33
Conclusion	34

INTRODUCTION

HELVETAS Swiss Intercooperation est une organisation de coopération internationale issue de la société civile, qui s'engage en faveur d'un changement réel et durable fondé sur les **droits humains**. Avec nos partenaires, nous nous mobilisons pour les droits des femmes et des hommes en situation de pauvreté et défavorisés. Nous prenons en considération les enjeux **sociaux, économiques et environnementaux** du développement pour répondre aux diverses causes de la pauvreté et des inégalités. En ce sens, nous poursuivons trois objectifs généraux: **l'amélioration des moyens de subsistance** des personnes pauvres et défavorisées, le **renforcement des acteurs locaux** de même que la **création de conditions-cadre institutionnelles**, qui permettent un développement durable.

La stratégie actuelle **«Pour un réel changement»** définit le travail d'Helvetas sur la période 2018 à 2020.

La stratégie s'adresse

- aux collaboratrices et collaborateurs d'Helvetas. «Pour un réel changement» doit leur servir de ligne directrice dans le travail conceptuel et la mise en œuvre.
- à nos organisations partenaires, actives dans 28 pays, pour la planification et la mise en œuvre des programmes.
- à nos parties prenantes – acteurs gouvernementaux, fondations, donatrices et donateurs. «Pour un réel changement» désigne ce qu'Helvetas défend et ce à quoi elles peuvent se référer.

L'égalité de genre et l'équité sociale font partie intégrante de notre engagement. Les **partenariats stratégiques** à long terme nous permettent de renforcer les compétences institutionnelles et professionnelles de nos partenaires, de travailler ensemble sur les processus de développement pertinents et d'apprendre ensemble. À ceci s'ajoute notre **engagement en matière de politique de développement**, qui sera renforcé entre 2018 et 2020, en s'appuyant sur notre travail de projets et de conseil. En cas de catastrophes dans nos pays partenaires, nous fournissons une **aide d'urgence** et participons à la reconstruction.

Formation pour l'avenir des jeunes:

deux apprentis en menuiserie avec leur enseignant à Tansarga, au Burkina Faso.



Avec **deux accents supplémentaires**, la stratégie répond aux nouveaux défis: «Pour un réel changement» intègre **l'urbanisation** et met davantage l'accent sur les **chances des jeunes**.

ENJEUX GLOBAUX

La vie de nombreuses personnes vivant dans les pays en développement s'est notablement améliorée ces vingt-cinq dernières années. Depuis 1990, la pauvreté extrême a été réduite de moitié dans le monde entier. La mortalité infantile a diminué de plus de 50 %, et environ 90 % des enfants ont aujourd'hui accès à l'éducation de base.

Malgré ces progrès considérables, la nécessité d'agir reste forte. 1,4 milliard de personnes vivent toujours dans la pauvreté et doivent subsister avec moins de 2,5 dollars US par jour. 750 millions d'entre elles sont extrêmement pauvres avec 1,9 dollar par jour. Environ 660 millions de personnes n'ont pas accès à l'eau potable et 2,4 milliards n'ont pas accès à un assainissement de base adéquat.

Dans certains pays, la probabilité d'être enceinte avant 18 ans est plus élevée pour une jeune fille que celle de terminer l'école primaire. La participation politique, la protection contre la violence et la liberté de déterminer sa propre vie de façon digne sont refusées à une grande partie de la population mondiale. Pendant ce temps, le changement climatique et l'utilisation des ressources remettent en question le développement durable.

Par rapport à 1990, le monde est devenu plus complexe. La mondialisation, le progrès technologique et la croissance de la population ont modifié les rapports de force en un système multipolaire. En même temps, les interdépendances mondiales ont considérablement augmenté. Cette structure globale complexe est soumise à de nombreux facteurs de stress.

L'inégalité mondiale est de loin le facteur de stress central. Malgré les progrès économiques, l'inégalité de répartition des biens a considérablement augmenté, tant au niveau mondial qu'au sein des États. La majorité des personnes en situation de pauvreté ne vivent plus dans les pays en développement mais dans les pays à revenu intermédiaire. Dans les pays de l'OCDE, la stagnation des revenus pour une grande partie de la population et l'écart croissant entre les couches sociales conduisent au nationalisme et à une baisse de la solidarité.

La fragilité et les conflits armés de longue durée constituent le second défi central. Environ deux milliards de personnes vivent dans des contextes fragiles. Les pays classés comme fragiles appartiennent dans leur grande majorité au groupe des pays les moins avancés. La fragilité, caractérisée par de faibles structures étatiques, une absence d'État de droit et un manque de participation démocratique, freine tout développement économique inclusif et affecte la société et l'environnement dans leur ensemble. Les conflits violents peuvent ramener le développement des pays à plusieurs décennies en arrière.

L'exil et la **migration** sont des conséquences directes de l'inégalité et de l'insécurité. En 2016, plus de 65 millions de personnes étaient en fuite. La plupart d'entre elles ont cherché protection et sécurité dans leur propre pays ou dans un pays voisin. C'est également à l'intérieur des frontières nationales et régionales que se déroule principalement la migration provoquée par l'inégalité économique et sociale. Cependant l'intensité des mouvements migratoires est devenue politiquement un facteur de stress, en particulier dans les pays de l'OCDE.

Dans de nombreux pays en développement, l'exode rural et **l'urbanisation** qui en découle se poursuivent sans relâche. Selon une estimation de l'ONU, la popula-



Le changement climatique est une cause prioritaire de la pauvreté: quand l'eau devient rare, les femmes parcourent des trajets toujours plus longs pour y accéder pendant la saison sèche, comme ici à Wag Hemra en Éthiopie.

tion urbaine dans le monde augmentera de 2,5 milliards de personnes d'ici 2050. Comme ce sont principalement les **jeunes gens** qui migrent vers les villes, de vastes régions rurales sont menacées par le vieillissement de la population. Les zones urbaines et leurs relations avec les régions environnantes joueront donc à l'avenir un rôle crucial pour un développement durable et inclusif.

Le **changement climatique**, les catastrophes naturelles et la destruction des ressources naturelles sont des facteurs de stress globaux toujours plus importants. En touchant les pays en développement de façon disproportionnée, ils constituent un facteur de pauvreté significatif. Les personnes en situation de pauvreté et défavorisées n'ont guère les moyens de prévenir les risques ou d'atténuer les effets des catastrophes. Il est donc d'autant plus essentiel de mettre en œuvre rapidement l'accord de Paris sur le climat, adopté en 2015.

Une coopération au développement efficace, qui se préoccupe essentiellement des personnes, doit s'attaquer à tous ces facteurs de stress sur plusieurs niveaux: par des projets concrets, par le renforcement des acteurs et par la promotion de conditions-cadre appropriées. **L'Agenda 2030 pour le développement durable** de l'ONU est le cadre international approprié. Ses 17 objectifs, couvrant les dimensions sociales, économiques et environnementales du développement, constituent un défi tant pour les pays industrialisés que pour les pays en développement. Simultanément la pression politique sur la coopération au développement augmente. L'exigence de lier le développement aux questions d'immigration, de sécurité et d'intérêts économique-politiques trouve de plus en plus d'écho dans les pays donateurs de l'OCDE – également en Suisse.

La migration, chance et risque: Suraj

Ghalan fait partie des centaines de jeunes qui chaque jour attendent leurs papiers au bureau des passeports à Katmandou, Népal. Des conseils et une formation continue peuvent les protéger de l'exploitation.



QUI NOUS SOMMES

Helvetas est une organisation suisse de développement, de premier plan. En tant qu'association de droit suisse, politiquement et confessionnellement indépendante, nous nous engageons en faveur de pays en développement, émergents et en transition, afin d'améliorer les moyens de subsistance des personnes pauvres et défavorisées, de renforcer les acteurs locaux et de créer des cadres institutionnels qui permettent un développement durable.

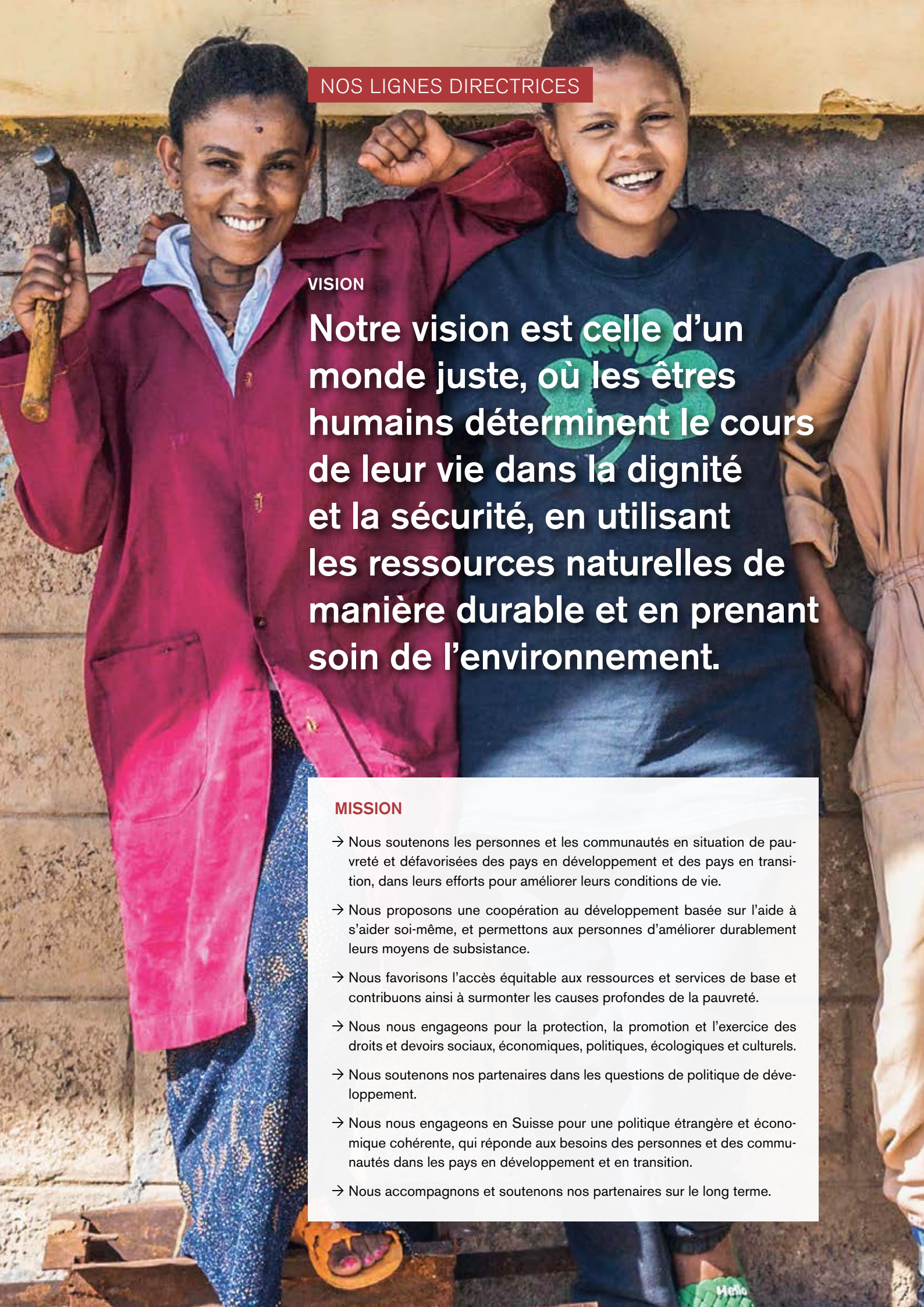
Nous accordons une importance particulière à la mise en œuvre partenariale de programmes de développement proches des populations, et nous conseillons les organismes publics et les organisations privées de coopération au développement. Dans nos pays partenaires, en Suisse et à l'échelle mondiale, nous nous engageons auprès des décideurs en faveur des groupes de population pauvres et défavorisés. Dans nos pays partenaires, nous fournissons une aide d'urgence et contribuons à la reconstruction après des catastrophes.

Notre longue expérience dans le travail de coopération avec des partenaires locaux est conjuguée aux vastes compétences techniques et méthodologiques de nos collaborateurs. Notre travail s'effectue en étroite collaboration avec différents acteurs issus de la société civile, du gouvernement et du secteur privé, et au sein d'un réseau mondial constitué de nombreuses institutions spécialisées.

En Suisse, Helvetas bénéficie d'un large soutien de membres et de donateurs. Les fondations privées et le secteur public sont nos principaux partenaires et mandants.

Formation locale: À Madagascar, le collaborateur d'Helvetas Jeannet Rakotomalala montre à la productrice de vanille Oline Rasoanandrasana comment sécher les gousses pour obtenir plus de qualité.





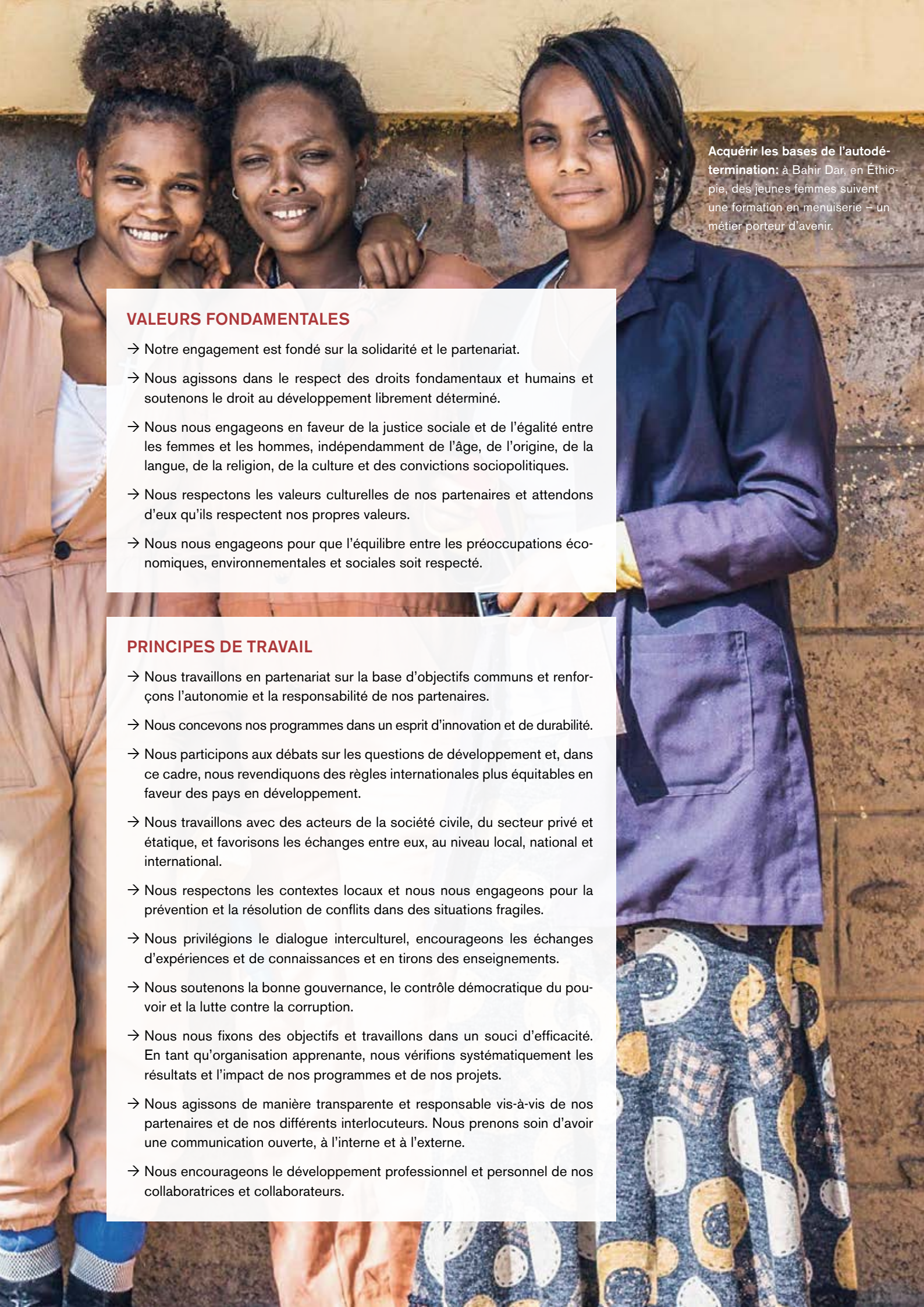
NOS LIGNES DIRECTRICES

VISION

Notre vision est celle d'un monde juste, où les êtres humains déterminent le cours de leur vie dans la dignité et la sécurité, en utilisant les ressources naturelles de manière durable et en prenant soin de l'environnement.

MISSION

- Nous soutenons les personnes et les communautés en situation de pauvreté et défavorisées des pays en développement et des pays en transition, dans leurs efforts pour améliorer leurs conditions de vie.
- Nous proposons une coopération au développement basée sur l'aide à s'aider soi-même, et permettons aux personnes d'améliorer durablement leurs moyens de subsistance.
- Nous favorisons l'accès équitable aux ressources et services de base et contribuons ainsi à surmonter les causes profondes de la pauvreté.
- Nous nous engageons pour la protection, la promotion et l'exercice des droits et devoirs sociaux, économiques, politiques, écologiques et culturels.
- Nous soutenons nos partenaires dans les questions de politique de développement.
- Nous nous engageons en Suisse pour une politique étrangère et économique cohérente, qui réponde aux besoins des personnes et des communautés dans les pays en développement et en transition.
- Nous accompagnons et soutenons nos partenaires sur le long terme.



Acquérir les bases de l'autodétermination: à Bahir Dar, en Éthiopie, des jeunes femmes suivent une formation en menuiserie – un métier porteur d'avenir.

VALEURS FONDAMENTALES

- Notre engagement est fondé sur la solidarité et le partenariat.
- Nous agissons dans le respect des droits fondamentaux et humains et soutenons le droit au développement librement déterminé.
- Nous nous engageons en faveur de la justice sociale et de l'égalité entre les femmes et les hommes, indépendamment de l'âge, de l'origine, de la langue, de la religion, de la culture et des convictions sociopolitiques.
- Nous respectons les valeurs culturelles de nos partenaires et attendons d'eux qu'ils respectent nos propres valeurs.
- Nous nous engageons pour que l'équilibre entre les préoccupations économiques, environnementales et sociales soit respecté.

PRINCIPES DE TRAVAIL

- Nous travaillons en partenariat sur la base d'objectifs communs et renforçons l'autonomie et la responsabilité de nos partenaires.
- Nous concevons nos programmes dans un esprit d'innovation et de durabilité.
- Nous participons aux débats sur les questions de développement et, dans ce cadre, nous revendiquons des règles internationales plus équitables en faveur des pays en développement.
- Nous travaillons avec des acteurs de la société civile, du secteur privé et étatique, et favorisons les échanges entre eux, au niveau local, national et international.
- Nous respectons les contextes locaux et nous nous engageons pour la prévention et la résolution de conflits dans des situations fragiles.
- Nous privilégions le dialogue interculturel, encourageons les échanges d'expériences et de connaissances et en tirons des enseignements.
- Nous soutenons la bonne gouvernance, le contrôle démocratique du pouvoir et la lutte contre la corruption.
- Nous nous fixons des objectifs et travaillons dans un souci d'efficacité. En tant qu'organisation apprenante, nous vérifions systématiquement les résultats et l'impact de nos programmes et de nos projets.
- Nous agissons de manière transparente et responsable vis-à-vis de nos partenaires et de nos différents interlocuteurs. Nous prenons soin d'avoir une communication ouverte, à l'interne et à l'externe.
- Nous encourageons le développement professionnel et personnel de nos collaboratrices et collaborateurs.

NOTRE COMPRÉHENSION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est un processus complexe. Il englobe des aspects sociaux, économiques, écologiques, politiques et culturels et résulte d'efforts individuels et collectifs ainsi que de conditions institutionnelles favorables. Le développement est d'autant plus durable quand la société civile, l'État et le secteur privé dialoguent sur un pied d'égalité et mènent un échange constructif et critique, en vue d'une coopération diversifiée. Nous prenons en considération les besoins et potentiels des personnes concernées et nous les soutenons pour améliorer leur mode de vie. Nous aidons les individus et les groupes à élargir leur champ d'action afin qu'ils puissent revendiquer leurs droits légitimes et défendre leurs intérêts. En parallèle, nous soutenons les représentants légitimes de la société civile, les autorités compétentes ou les entreprises responsables, en particulier du secteur privé local, dans l'exercice de leurs obligations sociales et politiques.

NOUS ORIENTONS NOTRE ENGAGEMENT SUR LES RÉSULTATS

La perspective de résultats concrets et vérifiables guide notre action. Nous nous basons sur les objectifs de développement nationaux de nos pays partenaires tout en déterminant nos propres accents thématiques. Avec nos partenaires, nous définissons ensemble notre rôle selon le contexte et favorisons l'échange entre les différents acteurs. Nous créons des synergies entre nos projets. Nous encourageons également l'innovation et renforçons les compétences nécessaires. Nous améliorons l'efficacité d'approches éprouvées. Grâce à un suivi systématique, nous réagissons rapidement aux évolutions positives et négatives.

Responsabiliser: dans un projet de promotion de la paix au Sri Lanka, des jeunes apprennent les bases de la gestion des conflits et transmettent leurs connaissances dans leurs communautés.



NOUS NOUS ENGAGEONS SUR TROIS NIVEAUX

L'impact de notre travail résulte de l'interaction entre la mise en œuvre de projets, le conseil et le dialogue politique au niveau local, régional et international.

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

Notre activité principale pour lutter contre la pauvreté consiste en programmes proches des populations, menés en partenariats étroits avec des organisations locales, les donateurs et les mandants. Du fait que les acteurs locaux ont été renforcés et sont devenus plus compétents ces dernières années, nous pouvons nous retirer progressivement de la mise en œuvre directe de nos projets. Parallèlement nous augmentons le conseil thématique et méthodique auprès de nos partenaires, et nous soutenons leur travail en matière de politique de développement. En cas de catastrophes dans nos pays partenaires, nous apportons une aide humanitaire.

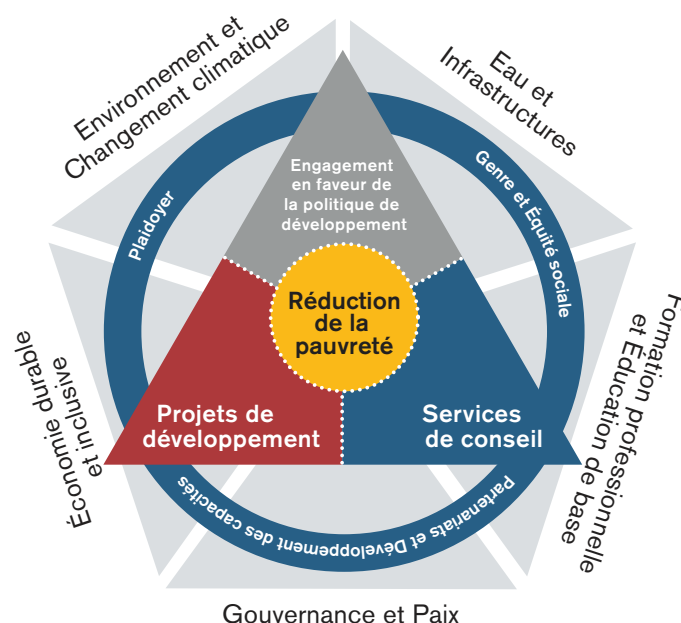
SERVICES DE CONSEIL

Notre équipe multidisciplinaire d'experts fournit un conseil technique et méthodologique et accompagne aussi bien nos propres projets que les programmes d'autres organisations. Le développement d'approches novatrices, sensibles au contexte, joue un rôle important. Les centres de compétence régionaux et la coopération Sud-Sud sont encouragés en complément des services de conseil centralisés. Nous lançons et animons des plateformes thématiques et nous participons à des commissions nationales et internationales. Dans ce cadre, nous nous appuyons sur notre longue expérience de projets au niveau national et international, et sur notre excellente compréhension des contextes locaux. Les expériences et connaissances tirées des activités internationales de conseil alimentent en retour nos propres projets.

ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT

Notre travail consiste à rechercher le dialogue avec les décideurs sur les questions de politique de développement, à tous les niveaux. Nous soutenons nos partenaires pour que leurs plaidoyers légitimes soient efficacement exprimés dans le débat public, et intervenons auprès des groupes vulnérables afin qu'ils puissent faire entendre leur voix sur le plan politique. Il est essentiel de renforcer la marge d'action de la société civile qui fait l'objet de pressions dans de nombreux pays partenaires. Nous contribuons à façonner la politique de développement via nos réseaux régionaux et internationaux et favorisons les échanges entre les différents acteurs, au niveau global et local.

En Suisse, nous sommes engagés comme organisation membre d'Alliance Sud et auprès d'autres coalitions de politique de développement. Nous sommes également actifs dans les secteurs tels que l'éducation des jeunes, la communication politique et le commerce équitable. Au niveau européen, nous sommes membres d'Alliance2015.



- Nous œuvrons au niveau social, écologique et économique pour réduire la pauvreté. Les droits humains constituent la base de notre engagement.
- Nous nous engageons dans les cinq secteurs de travail qui sont Eau et Infrastructures, Formation professionnelle et Éducation de base, Gouvernance et Paix, Économie durable et inclusive, Environnement et Changement climatique.
- Les thèmes transversaux Genre et Équité sociale, Partenariats et Développement des capacités ainsi que le Plaidoyer sont déterminants dans chacun de nos projets.
- Nous ciblons l'impact de notre travail en associant travail de projet, conseil thématique et engagement dans la politique de développement.

LES GROUPES SOCIAUX PAUVRES ET DÉFAVORISÉS SONT AU CENTRE DE NOTRE ENGAGEMENT

Helvetas s'implique en faveur des personnes en situation de pauvreté, des jeunes adultes et des groupes victimes de discrimination en raison de leur sexe, de leur religion, de leur appartenance ethnique, de leur caste ou de leur travail. Une attention particulière est accordée à la population rurale qui bénéficie rarement des progrès du développement. Compte tenu de l'urbanisation rapide, nous travaillons de plus en plus dans les petites et moyennes agglomérations, ainsi que dans les banlieues des grandes villes.

NOUS TRAVAILLONS EN ÉTROITE COLLABORATION AVEC DES ORGANISATIONS PARTENAIRES

Nos partenaires sont des organisations non gouvernementales, des institutions étatiques et – localement surtout – des entreprises privées. Un partenariat solide a besoin non seulement d'objectifs communs et de transparence mais aussi d'un respect mutuel des valeurs et d'autonomie. En conséquence, nous sommes tout aussi responsables envers nos partenaires de projet qu'ils le sont envers nous.

Nos partenaires dans les pays définissent leurs propres objectifs de développement. Nous accompagnons ce processus et nous effectuons temporairement les tâches qu'ils ne peuvent pas encore accomplir eux-mêmes. Nous renforçons nos partenaires et les soutenons dans les domaines techniques, institutionnels et financiers ainsi que dans leur rôle pour influencer la politique de développement. En échange, nous comptons sur leur motivation et leur engagement et attendons d'eux une contribution appropriée, par exemple sous forme de ressources propres ou de temps de travail. Nos partenariats, à l'instar de nos programmes, sont envisagés sur le long terme.

Des partenaires forts pour réussir: un collaborateur de l'entreprise locale construisant des réservoirs pour l'eau de pluie au Bangladesh explique aux villageois le procédé de nettoyage.



Une étroite coopération et un dialogue constructif avec d'autres acteurs internationaux de la coopération au développement nous sont importants. La Direction du développement et de la coopération (DDC) et le Secrétariat d'État à l'économie (SECO) sont nos principaux partenaires gouvernementaux. Nous mettons en œuvre des projets et réalisons des consultances sur mandat des autorités fédérales et nous entretenons avec elles une étroite relation, faite de partage d'expériences concernant les questions fondamentales de politique et de pratique de la coopération au développement. Nous travaillons également avec des fondations privées et des entreprises qui soutiennent nos objectifs et partagent nos valeurs et nos principes en matière de politique de développement. Les coopérations et les alliances stratégiques avec des organisations non gouvernementales nous permettent également d'accroître l'impact de notre travail dans les pays partenaires.

Dans nos pays partenaires, en Suisse et à l'international, nous sommes impliqués dans

APPROCHE MULTILATÉRALE

Compte tenu des différents intérêts et rapports de pouvoir, les objectifs de développement doivent être constamment renégociés, élaborés et confirmés. Cela implique un dialogue permanent entre toutes les forces sociétales. Helvetas poursuit donc une approche multilatérale qui inclut les différents acteurs pertinents du développement issus de la société civile, du gouvernement et du secteur privé (local). Ce faisant, nous encourageons un échange constructif et une coopération entre les acteurs.

Les **organisations de la société civile** permettent une plus large participation de la population aux dynamiques de développement. Elles contribuent à ce que les initiatives de développement s'orientent sur les besoins et les droits des groupes vulnérables. Leur solidarité et leur proximité avec ces groupes légitiment les organisations de la société civile pour plaider en faveur du changement social et politique et pour exiger des gouvernements qu'ils prennent leurs responsabilités à l'égard de leur population. Nous soutenons nos partenaires de la société civile, conformément aux principes internationaux, dans la conception efficace de ces rôles.

Les **acteurs étatiques** ont le devoir de fournir des biens et services publics de base efficaces, efficaces et conformes aux principes de bonne gouvernance. L'établissement de lignes directrices contraignantes, en faveur d'un développement social et environnemental, relève donc de leur responsabilité. Nous soutenons les gouvernements légitimes afin d'établir des conditions-cadre et de fournir des services permettant aussi aux groupes défavorisés de participer aux progrès.

Le **secteur privé**, en particulier local et national, joue un rôle important dans le processus de développement. Il crée des emplois et donc des opportunités de revenus, et forme des professionnels. Nous encourageons le développement de l'entrepreneuriat local, nous soutenons la mise en place de filières et nous promouvons les normes sociales et environnementales, nationales et internationales. Dans nos projets, nous travaillons également avec des entreprises internationales dans la mesure où elles respectent les principes de responsabilité sociale, de transparence et d'équité. Lorsque dans le contexte de nos programmes, des entreprises internationales – ou suisses – violent les normes environnementales et sociales et donc les intérêts et les droits de la population locale, nous encourageons l'instauration d'un dialogue entre les parties concernées et renforçons les intérêts des groupes marginalisés.



Ensemble pour des personnes défavorisées: sur le haut-plateau du Guatemala, Helvetas travaille en étroite collaboration avec des communes et des pouvoirs publics pour offrir l'accès à l'eau à des personnes défavorisées comme l'est la famille Verduo.

des réseaux en faveur de politiques pertinentes de développement. En tant qu'organisation membre d'Alliance Sud et membre de la plateforme suisse des organisations de développement non gouvernementales, nous menons un dialogue régulier avec les autres acteurs de la société civile impliqués dans le développement. Avec eux, nous coordonnons le travail dans les pays partenaires et l'engagement en Suisse sur les thèmes de politique de développement. En étant membre d'Alliance2015, un réseau stratégique de sept organisations non gouvernementales européennes, nous augmentons notre impact dans les pays partenaires et notre influence sur la politique de développement de l'Union Européenne. Afin de renforcer la qualité, l'efficacité et la force d'innovation de notre travail, nous coopérons étroitement avec des institutions académiques et des centres de compétence.

NOS SECTEURS DE TRAVAIL

Helvetas s'engage dans **cinq secteurs thématiques** et se concentre dans les domaines où l'organisation possède une expérience et une expertise. Avec la compétence de nos partenaires, nous obtenons une grande valeur ajoutée. Par notre approche programmatique, nous créons des synergies entre les secteurs de travail. À chaque domaine de travail sont attachés des objectifs vérifiables qui devraient être atteints d'ici à 2020. Nous contribuons ainsi à la réalisation des 17 objectifs de l'Agenda 2030 pour le développement durable.

SAVOIR ET APPRENTISSAGE



EAU ET INFRASTRUCTURES

Gestion des ressources hydriques

Accès rural



FORMATION PROFESSIONNELLE ET ÉDUCATION DE BASE

Éducation de base

Formation professionnelle



GOVERNANCE ET PAIX

Gouvernance

Transformation des conflits

Migration et Développement

- Secteurs de travail
- Domaines de travail
- Thèmes transversaux



ÉCONOMIE DURABLE ET INCLUSIVE

Agriculture et Nutrition

Développement des systèmes de marché



ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE

Gestion des ressources naturelles

Changement climatique

Gestion des risques de catastrophe

Genre et Équité sociale

Plaidoyer

Partenariats et Développement des capacités

EAU ET INFRASTRUCTURES



L'accès à l'eau potable est un droit humain, refusé à près de 660 millions de personnes. 2,4 milliards de personnes ne disposent pas d'installations sanitaires adéquates. Chaque jour, près de 900 enfants meurent de maladies transmises par l'eau contaminée ou par manque d'hygiène. L'eau est une ressource rare. Ce fait, auquel s'ajoutent la croissance démographique, la consommation et le changement climatique, entraîne des conflits, des pertes de récoltes et des famines.

Les voies de communication sont décisives pour le développement. De nombreuses régions de pays en développement étant mal desservies, l'accès aux marchés, aux emplois, aux écoles, aux administrations et aux soins médicaux est difficile.

Afin d'assurer un accès durable à l'eau potable et à un assainissement adéquat, nous nous donnons pour conduite de renforcer les institutions locales et de façonner des conditions-cadre propices. Nous soutenons la participation, la transparence et la redevabilité dans la gestion des ressources hydriques, nous favorisons une utilisation efficace de l'eau dans la production agricole et développons de nouvelles approches avec de grands instituts de recherche. Nous sommes tout particulièrement attentifs à la prévention des abus sexuels, spécialement dans le cadre de l'assainissement et l'hygiène dans les écoles.

Les compétences locales et l'échange de connaissances et d'expériences sont inclus dans la planification, la construction et la maintenance de ponts suspendus et de routes rurales. Notre centre de compétence régional pour les ponts suspendus et la coopération Sud-Sud jouent un rôle central. Les partenaires sont conseillés sur les projets de construction en béton mais aussi sur l'élaboration d'une politique de transport global et d'un concept de transport régional, durables.

OBJECTIFS GESTION DES RESSOURCES HYDRIQUES

750'000 personnes accèdent durablement à l'eau potable d'ici à 2020 et 750'000 personnes disposent durablement d'installations sanitaires adéquates grâce à Helvetas. 375'000 agriculteurs et agricultrices seront soutenus pour améliorer leur production agricole et leurs revenus par une utilisation efficace de l'eau.

OBJECTIF ACCÈS RURAL

3'000'000 de personnes ont accès aux marchés, aux écoles et aux centres de santé, d'ici à 2020, grâce à 750 ponts suspendus ou routes d'accès, construits ou réhabilités par des acteurs locaux, avec le support d'Helvetas.

← **Collecter de l'eau:** un technicien du village construit un réservoir à eau de pluie dans la région aride du Tigray, en Éthiopie.

↓ **Transmettre le savoir:** des experts d'Helvetas Népal ont apporté en Éthiopie le savoir-faire en matière de construction de ponts suspendus.

↘ **De l'eau, disponible sans longs trajets:** au Mali, des panneaux solaires actionnent des pompes à eau de fontaines.



FORMATION PROFESSIONNELLE
ET ÉDUCATION DE BASE



L'éducation est un droit fondamental et un facteur essentiel de développement. Aujourd'hui, beaucoup d'enfants vont à l'école dans les pays en développement mais la qualité de l'enseignement est souvent insuffisante. Dans le monde, 250 millions d'enfants en âge scolaire ne savent ni lire, ni écrire, ni compter. Environ 760 millions de personnes sont analphabètes, dont deux tiers de femmes environ. De nombreux jeunes adultes sont sans emploi et sans perspective professionnelle. Dans les pays en développement, les systèmes de formation professionnelle, dotés de structures fragiles, mènent peu à l'exercice d'une profession et au marché.

Helvetas s'engage pour que l'éducation de base s'améliore et qu'elle soit assortie d'une nouvelle offre d'éducation non-formelle permettant aux enfants non scolarisés ou déscolarisés, d'entrer à l'école primaire ou d'intégrer une formation professionnelle. Nous soutenons les commissions scolaires locales et régionales en matière de formation continue des enseignants. Les cours d'alphabétisation pour adultes sont rattachés à la formation professionnelle via, par exemple, l'enseignement de compétences artisanales.

Selon nous, l'objectif majeur de la formation professionnelle est d'obtenir un travail digne. Nous soutenons les programmes d'enseignement qui mènent à une pratique professionnelle, nous encourageons l'intégration d'un conseil professionnel au sein des formations et nous collaborons avec les partenaires locaux pour une réforme complète au niveau national. L'accès à la formation professionnelle pour les jeunes défavorisés, en particulier les filles, est l'une de nos priorités. Grâce à l'implication active du secteur privé, les projets de formation professionnelle ont toujours un aspect pratique et sont alignés sur la demande. Pour les travailleuses et travailleurs migrants, la formation professionnelle est également un facteur déterminant. Helvetas continuera de la promouvoir dans le champ de travail Migration.

OBJECTIFS ÉDUCATION DE BASE

150'000 enfants ou plus ont terminé l'école primaire d'ici à 2020 grâce à Helvetas. Et 40'000 adultes ont suivi avec succès un cours d'alphabétisation.

OBJECTIF FORMATION PROFESSIONNELLE

45'000 femmes et hommes ont effectué avec succès une formation professionnelle d'ici à 2020.

← **Entrer dans la vie professionnelle:** au Népal, les instituts de formation ne reçoivent la totalité de leurs honoraires qu'une fois que les apprentis, comme le futur soudeur Hem Ray Sapkota, perçoivent un revenu fixe.

↓ **Formation avec valeur ajoutée:** au Kirghizistan, des jeunes de différentes ethnies apprennent ensemble dans une formation en informatique.

↘ **L'école change la vie:** à l'école primaire de Diaralla, au Mali, on veille à ce que les filles n'interrompent pas leur scolarité.



GOUVERNANCE ET PAIX



Au tournant du millénaire, la démocratisation, la bonne gouvernance et l'État de droit semblaient être aussi en plein essor dans les pays en développement et en transition. Cependant les conflits, la fragilité et la corruption ont augmenté. Plus d'un quart de la population mondiale vit dans des États fragiles. Les services publics fondamentaux, tels que la protection contre la violence, sont inexistantes pour des millions de personnes. La migration est à la fois un défi croissant et une opportunité de développement. Environ trois quarts des personnes qui migrent le font dans leur propre pays. La migration transfrontalière est principalement régionale. La migration Sud-Sud constitue la part principale de la migration internationale.

Pour promouvoir et soutenir les structures démocratiques, Helvetas renforce les citoyens et citoyennes afin qu'ils puissent revendiquer leurs droits et s'acquitter de leurs obligations. Nous soutenons par ailleurs les gouvernements et les autorités publiques afin qu'ils assument leur responsabilité en matière de planification participative et de prestations de services publics. Les principes d'inclusion, de transparence et de redevabilité revêtent une importance particulière. Nous travaillons en étroite collaboration avec des acteurs légitimes de la société civile et soutenons les processus de décentralisation.

Dans les contextes fragiles, nous soutenons nos partenaires dans la gestion de projets sensibles aux conflits. Nous abordons aussi directement les causes des conflits et contribuons à créer des espaces pour trouver des solutions pacifiques par le dialogue. La promotion des droits humains, l'accès à la justice et le travail culturel sont des aspects importants de ces engagements.

Afin que la migration – en particulier les migrations Sud-Sud – contribue positivement au développement, nous préparons les migrants au départ dans d'autres contextes de travail, en fournissant des informations et des formations, et nous soutenons leur réintégration. Nous encourageons les transferts de fonds (en anglais „remittances“) destinés à des processus locaux de développement et promouvons le thème de la Migration afin qu'il soit pris en considération dans les plans de développement locaux.

← **Dialogue participatif pour les femmes:** au Guatemala, Olga Cabrera Escalante Sales explique aux femmes le fonctionnement du processus politique et comment elles peuvent y participer.

↘ **Faire valoir les droits:** au Tadjikistan, des services juridiques sont formés pour pouvoir aider des femmes prioritairement, dans des situations de crise.

↘ **Des femmes en politique pour le changement de société:** en Albanie, un réseau soutient des femmes actives dans les conseils communaux et partis locaux.



OBJECTIFS GOUVERNANCE

225 organisations et réseaux de la société civile sont soutenus par Helvetas d'ici à 2020 dans leur dialogue politique avec les gouvernements. Parallèlement, nous renforçons les compétences des 2250 autorités locales afin que leur planification se déroule de façon participative et que leurs prestations de services soient inclusives et axées sur la demande.

OBJECTIF TRANSFORMATION DES CONFLITS

150 organisations et réseaux de la société civile sont soutenus par Helvetas d'ici à 2020 dans la consolidation de la paix.

OBJECTIF MIGRATION ET DÉVELOPPEMENT

75 autorités locales et organisations de la société civile ont élargi d'ici à 2020 leurs compétences pour pouvoir inclure la migration dans leurs plans et actions de développement.

ÉCONOMIE DURABLE ET INCLUSIVE



Le droit à l'alimentation est un droit humain. Cependant près de 790 millions de personnes dans le monde n'ont pas une alimentation suffisante. Plus de 150 millions d'enfants sont sous-alimentés, avec des conséquences dramatiques sur leurs chances de développement. 80 à 85 % des personnes en situation de pauvreté vivent à la campagne. Dans la plupart des pays en développement, l'agriculture est la principale activité économique pour environ deux tiers de la population. Les petits agriculteurs, particulièrement fragilisés par la lutte sur les ressources qui réduit leur accès à la terre et l'eau, sont de plus exposés au changement climatique. En raison de la mondialisation des importations alimentaires, ils accèdent difficilement aux marchés nationaux. En même temps, de nombreux jeunes migrent vers les villes et les sources de revenus non agricoles augmentent constamment.

Helvetas promeut une agriculture à petite échelle dont la productivité élevée, malgré un faible apport externe, améliore la sécurité alimentaire. Cette agriculture repose sur les piliers suivants: le maintien de la fertilité des sols, l'utilisation efficace de l'eau, la diversification agricole et l'adaptation au changement climatique. Afin de relier les marchés ruraux et urbains, nous travaillons avec le secteur privé local et nous encourageons les agricultrices et agriculteurs à défendre ensemble leurs intérêts. Nous soutenons les femmes et des groupes défavorisés pour qu'ils puissent accéder à la terre et aux autres moyens de production. Avec une production et une diversification accrues, un meilleur stockage et la promotion de filières locales, nous améliorons la sécurité alimentaire.

Afin que les marchés fonctionnent durablement pour les groupes de population pauvres et défavorisés, nous travaillons en étroite collaboration avec les partenaires stratégiques. Nous favorisons l'accès aux systèmes de conseil rural, aux services financiers adaptés et aux solutions d'assurance innovantes. Ce faisant, nous n'intervenons pas nous-mêmes sur le marché mais assumons un rôle d'intermédiaire. La production durable et le commerce équitable jouent un rôle important. Nous accordons une attention particulière au fait que le développement économique soit inclusif, en particulier vis-à-vis des femmes. L'amélioration du marché du travail, également en dehors de l'agriculture, pour les jeunes adultes sera une priorité pour les trois prochaines années.

OBJECTIF AGRICULTURE ET NUTRITION

600'000 femmes et hommes ont, grâce à Helvetas, amélioré leurs moyens de subsistance et leur sécurité alimentaire par une production agricole durable d'ici à 2020.

OBJECTIFS SYSTÈMES DE MARCHÉ

750'000 personnes ont augmenté leurs revenus grâce à l'amélioration des services et à un meilleur accès aux marchés d'ici à 2020. 150'000 femmes et hommes ont trouvé un nouveau travail ou un travail complémentaire.

← **Réfléchir au marché:** au Mali, la cultivatrice de légumes Koro-timi San Somo a appris comment récolter et vendre davantage.

↓ **Du coton bio et équitable:** comme ici au Kirghizistan, les paysans profitent d'une prime Fairtrade.

↘ **Plus forts ensemble:** ce groupe de producteurs de légumes au Laos connaît maintenant le fonctionnement du marché.



ENVIRONNEMENT ET

CHANGEMENT CLIMATIQUE



Le changement climatique est probablement le plus grand défi de notre époque. De 1992 à 2012, plus d'un million de personnes sont mortes à cause de catastrophes naturelles, dont 95 % dans les pays en développement. Inondations, sécheresses et ouragans se multiplieront en raison des changements climatiques. Dans le même temps, la croissance démographique et l'expansion de la prospérité exercent une pression exponentielle sur les ressources naturelles qui se traduit, par exemple, par la vente illégale à grande échelle de terrains et de concessions foncières.

Helvetas s'engage pour que l'utilisation des forêts, des terres et autres ressources naturelles soit durable et communautaire. Nous encourageons en particulier un usage multifonctionnel des paysages naturels et le dialogue entre les différents groupes d'intérêt. Les populations défavorisées et vulnérables sont soutenues afin que leurs droits et intérêts soient pris en considération. Des instruments spécifiques sont développés afin de prévenir et de résoudre consensuellement les conflits sur les ressources. Nous accordons une importance majeure à la préservation des écosystèmes et de la biodiversité.

Les mesures d'adaptation au changement climatique, à court et long terme, contribuent directement à la lutte contre la pauvreté. Notre soutien à la population locale, pour planifier et mettre en œuvre ces mesures, s'appuie sur les connaissances locales et sur nos années d'expérience dans la gestion durable des ressources naturelles. Nous examinons la pertinence climatique des projets existants. Nous nous engageons pour une utilisation transparente des fonds dédiés aux mesures climatiques et faisons en sorte que les voix locales soient entendues dans les débats globaux.

Dans les régions particulièrement touchées par les catastrophes naturelles, nous mettons en œuvre des projets de gestion des risques de catastrophe. Ils visent à protéger les gens contre les inondations, les glissements de terrain et les sécheresses, et à en réduire les impacts respectifs. En outre, dans tous les programmes de pays, nous renforçons notre capacité à faire face aux risques de catastrophe.

← **Faire face au changement climatique:** le paysan Miguel Ortega sait que tradition et connaissances scientifiques doivent aller de pair pour contrer les conditions toujours plus dures sur l'altiplano bolivien.

OBJECTIF GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

750'000 personnes ont accès aux ressources naturelles vitales, d'ici à 2020, grâce à Helvetas.

OBJECTIF CHANGEMENT CLIMATIQUE

750'000 femmes et hommes ont, d'ici à 2020, mieux adapté leurs méthodes de production au changement climatique et amélioré leurs moyens de subsistance.

OBJECTIF GESTION DES RISQUES DE CATASTROPHE

375'000 femmes et hommes sont, d'ici à 2020, grâce à la gestion active des risques, moins exposés aux risques de catastrophe.

AIDE D'URGENCE

Le nombre et l'ampleur des catastrophes naturelles augmentent de façon continue depuis ces dernières années. Le changement climatique en est l'une des causes principales. Les sécheresses, les inondations et les ouragans détruisent en peu de temps les progrès obtenus lors des années, voire décennies, précédentes.

Dans nos pays de programme, nous nous engageons de plus en plus dans le secours, la reconstruction et la réhabilitation après une catastrophe. Nous le faisons tout particulièrement là où nous pouvons nous appuyer sur nos programmes de développement, notre expertise thématique, nos partenariats et réseaux locaux existants. Nous sommes très soucieux de maintenir un lien étroit entre l'aide d'urgence et l'aide au développement à plus long terme. Au cours des cinq dernières années, nous avons constamment renforcé notre capacité pour une intervention humanitaire efficace, nous avons amélioré notre analyse des risques et créé un fonds d'aide d'urgence qui nous permet de réagir rapidement. Nous voulons poursuivre cet engagement dans les années à venir et renforcer nos efforts avec nos partenaires tels que la Chaîne du Bonheur.

Helvetas va introduire deux thèmes importants dans son travail, l'urbanisation et les perspectives d'avenir des jeunes.

URBANISATION

Selon l'ONU, plus de la moitié de la population mondiale vit dans les villes, et d'ici à 2050, ce taux atteindra les deux tiers. L'urbanisation progresse rapidement, en particulier dans les pays en développement. L'interdépendance croissante entre campagnes et villes, via la circulation des personnes et l'échange des biens et services, crée de nouvelles opportunités et de nouveaux défis. De cette façon, un essor peut émerger de plus petites villes, que ce soit par le biais de l'emploi ou par l'accès aux marchés et aux services. De ce fait, les villes sont tenues de développer leur administration et leurs infrastructures et de s'attaquer aux problèmes environnementaux liés à la croissance. Afin qu'une relation propice au développement s'instaure entre le contexte urbain et rural, Helvetas inclura progressivement les petites et moyennes agglomérations dans son travail. D'ici à 2020, avec nos partenaires et en collaboration avec des instituts de recherches appliquées, nous allons nous inspirer des projets existants et tester de nouvelles approches.

JEUNESSE

Plus de 85 % des jeunes vivent dans des pays en développement. Cette opportunité pour le développement de ces pays peut rapidement devenir une contrainte si les jeunes voient leurs perspectives de prospérité et de réalisation personnelle menacées par la pauvreté, les conflits, le chômage ou l'exclusion. Pour cette raison, le travail d'Helvetas se portera de plus en plus sur les jeunes femmes et les jeunes hommes. Une éducation de base et une formation professionnelle solides, un travail digne et une participation à la vie politique favorisent non seulement le développement économique mais aussi la stabilité et la paix. Comme pour l'urbanisation, nous voulons également tirer des leçons des projets existants sur le thème de la jeunesse et tester de nouvelles approches, avec nos partenaires et en collaboration avec des instituts de recherche axés sur la pratique.

De vraies chances pour les jeunes:

en Éthiopie, le centre de formation pour mécaniciens sur véhicules accompagne les apprentis jusqu'à ce qu'ils trouvent une place de travail ou exercent une activité indépendante avec succès.



THÈMES TRANSVERSAUX

Trois thèmes revêtent une importance particulière pour Helvetas en raison de leur potentiel de changements profonds et sont intégrés comme thèmes transversaux dans toutes les activités et les secteurs de travail.

GENRE ET ÉQUITÉ SOCIALE

Les progrès dus au développement ne profitent souvent qu'à certains groupes de population de sorte que les inégalités existantes perdurent ou même augmentent. Souvent les femmes et les filles sont les plus désavantagées mais, dans de nombreux endroits, la religion, l'âge ou l'origine ethnique entraînent aussi des discriminations sociales. C'est pourquoi nous continuons à orienter nos activités sur les groupes sociaux défavorisés. Une attention particulière est accordée aux inégalités dans les relations de pouvoir et à la violence sexiste.

PARTENARIATS ET DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

Des acteurs forts et autonomes garantissent un ancrage local des étapes du développement et leur transmission. Le renforcement de nos organisations partenaires fait donc partie intégrante de toutes nos activités. Nous comptons sur des partenariats stratégiques de longue durée qui permettent de travailler en commun sur les processus pertinents du changement. Nous maintenons par conséquent un dialogue régulier avec nos partenaires et développons des processus d'apprentissage communs. Dans ce cadre, nous respectons et promouvons l'autonomie des organisations partenaires.

PLAIDOYER

Le changement systémique en faveur du développement durable nécessite un débat critique et un dialogue ouvert entre les différents groupes de pouvoir et les interlocuteurs sociaux. Pour cette raison, nous intensifions au sein de tous nos secteurs de travail notre engagement dans la politique de développement, tant dans nos pays partenaires, qu'en Suisse et au niveau international. Dans la mesure du possible et selon la pertinence, nous soutenons nos partenaires et les encourageons à défendre leurs droits et à poursuivre leurs aspirations légitimes.

OBJECTIFS GENRE ET ÉQUITÉ SOCIALE

D'ici à 2020, au moins 50% du total des personnes bénéficiaires du travail d'Helvetas sont des femmes et des filles, et au moins un tiers de toutes ces personnes sont issues des groupes sociaux désavantagés.

OBJECTIFS PARTENARIATS ET DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

D'ici à 2020, Helvetas s'investit dans au moins un partenariat stratégique par programme de pays afin d'influencer conjointement les changements systémiques. Nous nous engageons à soutenir les partenaires dans leur mission essentielle et dans leur développement en tant qu'organisation.

OBJECTIF PLAIDOYER

D'ici à 2020, Helvetas développe son engagement en matière de politique de développement dans les pays partenaires, en Suisse et à l'international, et renforce les partenariats, les alliances et les réseaux liés.

PAYS PARTENAIRES



PAYS PARTENAIRES AVEC UN PROGRAMME DE PAYS COMPLET

Afrique: Éthiopie, Bénin, Burkina Faso, Madagascar, Mali, Mozambique, Tanzanie

Asie: Bangladesh, Bhoutan, Kirghizistan, Laos, Myanmar, Népal, Pakistan, Sri Lanka, Tadjikistan, Vietnam

Amérique latine/Caraïbes: Bolivie, Guatemala, Haïti, Honduras, Pérou

PAYS PARTENAIRES AVEC UN UNIQUE PROJET

Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo, Macédonie, Niger, Serbie

En Inde, Helvetas entretient un partenariat institutionnel de longue durée avec une organisation nationale, sans mettre elle-même en œuvre des projets.

(Situation 2017)



Helvetas s'engage activement auprès de pays partenaires en Afrique, en Asie, en Amérique latine et en Europe de l'Est. La condition préalable à un engagement dans un pays est la possibilité que nous puissions apporter, en tant qu'organisation internationale non gouvernementale, une contribution efficace au niveau local et national. La pauvreté, le niveau d'éducation, la mortalité infantile, le revenu par habitant et les inégalités sociales sont des critères importants pour la sélection des pays partenaires.

Nos programmes de pays sont conçus pour une coopération à long terme. En règle générale, nous mettons en œuvre, dans chaque pays partenaire, divers projets qui se complètent et se renforcent. Dans les grands programmes de pays, la coordination des projets est assurée par une direction de programme nationale. Avec la formation de régions prioritaires transfrontalières, nous encourageons la coopération entre les programmes de pays.

La majorité de nos pays partenaires comptent parmi les pays les plus pauvres. Nous menons également des projets spéciaux de développement dans des pays qui affichent un taux de pauvreté élevé malgré un revenu national brut moyen. Cela répond au fait que dans les pays à revenu intermédiaire, souvent caractérisés par une forte inégalité, le nombre de pauvres augmente. D'ici à 2020, nous continuerons d'étendre notre engagement en Afrique.

Faire en sorte que la population suisse prenne conscience de la politique de développement et avoir une influence sur les processus de prise de décision concernant cette dernière ont toujours été des missions fondamentales d'Helvetas. Une solidarité en baisse, un scepticisme croissant envers la coopération internationale et des conditions politiques difficiles rendent le travail de communication et de sensibilisation particulièrement important. Avec une solide base de membres et de donateurs, Helvetas est bien ancrée au sein de la population. Forte de sa longue d'expérience, elle est reconnue en Suisse comme une organisation compétente, efficace et confessionnellement neutre. Nos activités de communication et de sensibilisation du public visent trois objectifs stratégiques:

FAVORISER LA COMPRÉHENSION

Helvetas contribue à faire comprendre les causes et les effets de la pauvreté, des crises et des inégalités sociales. De cette façon, la population est plus consciente des enjeux de la politique de développement. Nous renforçons par ailleurs la tolérance interculturelle et la responsabilité internationale de la Suisse.

ENCOURAGER LA SOLIDARITÉ

Nous renforçons la solidarité avec les pays en développement et nous encourageons l'engagement philanthropique des particuliers et des institutions. La sensibilisation aux comportements durables, dans la vie quotidienne et dans les habitudes de consommation, fait partie de cet engagement. En tant que membre fondateur de Max Havelaar Suisse et de l'organisation faîtière Swiss Fair Trade, nous soutenons – en étroite collaboration avec les partenaires du secteur privé – le commerce équitable en Suisse.

INFLUENCER LA POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT

Helvetas apporte son expérience et son expertise au sein des débats sur les politiques de développement, s'engage dans les processus décisionnels de la politique de développement et participe à des campagnes publiques. En tant qu'organisation membre d'Alliance Sud, nous nous engageons pour que la politique étrangère, commerciale et fiscale de la Suisse soit favorable au développement.

Transmettre les savoirs, susciter la

compréhension: en Suisse, Helvetas sensibilise les jeunes aux interactions et à la solidarité globales dans le cadre d'animations dans des écoles.

Les **principaux groupes-cibles** d'Helvetas sont les membres de l'association, les groupes régionaux et les bénévoles, ainsi que nos donateurs, bienfaiteurs et clients. Nous nous adressons également à un public ouvert sur le monde, qui s'intéresse à la politique. Nous nous adressons aussi aux professionnels qui ont un effet multiplicateur, tels que les décideurs politiques, collaborateurs des médias, les spécialistes et les groupes d'intérêt.

Notre travail de communication repose sur trois piliers. Pour le **travail de relations publiques**, nous utilisons les moyens de communication courants et sociaux: nos propres publications et sites internet, les médias grand public et sociaux. Le **travail éducatif** – avec pour point d'orgue les expositions itinérantes – s'adresse aux jeunes adultes en formation. Par notre **action de communication politique**, nous parvenons à orienter les débats en matière de politique de développement que nous façonnons activement.





NOS COLLABORATEURS ET GESTION DU PERSONNEL

Des collaboratrices et collaborateurs engagés représentent Helvetas: la responsable de projet Gabriela Sadud en Bolivie transmet son savoir sur la production de cacao.

L'impact des programmes d'Helvetas dépend de collaborateurs engagés, qualifiés et motivés. En conséquence, nous offrons en Suisse et dans nos pays partenaires un environnement de travail attrayant et nous menons une politique du personnel socialement responsable et respectueuse du contexte familial. Nos collaborateurs sont soutenus et formés de façon continue conformément à nos objectifs stratégiques. Les plus jeunes notamment sont encadrés activement.

À côté des qualifications professionnelles et personnelles des collaborateurs, c'est à une représentation équilibrée des femmes et des hommes aux niveaux de direction que nous attachons de l'importance. D'ici à ce que cet équilibre soit effectif, nous nous efforçons de respecter un quota minimum d'un tiers. Dans les programmes de pays, nous veillons à ce que les minorités et autres groupes défavorisés soient représentés et soutenus convenablement.

Comme nous sommes de plus en plus actifs dans des zones fragiles, la sécurité de nos collaborateurs est une préoccupation majeure. Leurs compétences dans l'analyse et la transformation des conflits sont renforcées. Ils sont en outre formés aux techniques de négociation et de médiation. Pour la préparation et le suivi de missions dans des contextes particulièrement difficiles, nous leur offrons des mesures de soutien adaptées.

Afin de pouvoir compter, aussi à l'avenir, sur des collaborateurs compétents et responsables, nous nous concentrerons sur quatre priorités en matière de gestion des ressources humaines: renforcement des ressources humaines dans nos pays partenaires, promotion cohérente et formation continue des collaborateurs, en particulier dans les pays partenaires, intégration d'instruments innovants aux formes d'apprentissage déjà disponibles, et positionnement d'Helvetas comme employeur attrayant au sein de la coopération internationale.

NOS RESSOURCES FINANCIÈRES ET GESTION DES FINANCES

Helvetas finance son engagement par des sources diversifiées et mène ses propres projets ainsi que des projets sur mandats.

Les cotisations des membres, les dons de la population suisse, les contributions des communes, des cantons et des fondations nous permettent de mener à bien nos propres projets, de mettre en œuvre des stratégies de programme à long terme dans les pays partenaires et de tester des approches innovantes. La DDC soutient Helvetas dans le cadre d'un accord de programme stratégique pluriannuel. Les fonds correspondants permettent de renforcer l'impact de nos projets.

En plus de nos propres projets, nous exécutons des projets sur mandats. La coopération efficace et bien établie avec les autorités fédérales suisses, en particulier avec la DDC et le SECO, dans le cadre de mandats de projets et de consultances, est d'une importance capitale. Les mandats nous permettent d'atteindre davantage de personnes et, de ce fait, d'accroître considérablement notre contribution à la réduction de la pauvreté dans nos pays partenaires. Les partenariats avec des donateurs internationaux et des organisations de développement, en particulier l'Union européenne, constituent une autre partie importante de notre engagement. Nous n'acceptons cependant que les mandats qui répondent à nos valeurs et objectifs stratégiques. La diversification des ressources financières, déjà en vigueur lors de la dernière période stratégique, doit être encore élargie.

Pour satisfaire aux exigences croissantes de gestion, nous continuerons d'harmoniser et d'optimiser les processus financiers d'ici à 2020. Nous ajustons constamment nos rapports financiers aux impératifs des donateurs individuels et institutionnels et attribuons une contribution supplémentaire à la gestion des risques. Nous avons d'ores et déjà, selon les critères Swiss GAAP FER 21, une gestion financière excellente et transparente. Helvetas est titulaire du label de qualité ZEWO.

Une gestion financière rigoureuse est indispensable: cela vaut pour Helvetas en tant qu'organisation comme pour une surveillante de fontaine au Bénin.



GOUVERNANCE ET GESTION DE LA QUALITÉ

HELVETAS Swiss Intercooperation est une association de droit suisse. L'Assemblée générale constitue l'organe suprême. Le comité central est responsable de l'orientation stratégique de l'organisation et contrôle l'activité opérationnelle. Un comité consultatif parlementaire conseille Helvetas en matière de politique de développement. L'intégration des voix internationales doit se poursuivre, en particulier en créant ou en élargissant les instances consultatives d'experts nationaux dans les pays partenaires.

La direction est responsable de la mise en œuvre de la stratégie. En Suisse, Helvetas dispose de sièges administratifs à Berne et Zurich et d'antennes dans les régions francophones et italiennes. Dans les pays partenaires avec un programme de longue durée, nous avons des bureaux de direction de programme, dotés de compétences et de responsabilités décentralisées.

En 2013 puis 2014, les organisations sœurs Helvetas Allemagne et Helvetas USA ont été fondées. Elles sont membres du réseau Helvetas international et partagent la vision, la mission, les valeurs fondamentales et les principes de travail d'HELVETAS Swiss Intercooperation. Depuis 2014, Helvetas fait partie d'Alliance2015, un réseau stratégique de sept organisations non gouvernementales européennes reconnues.

Pour répondre aux défis croissants, nous développons sans relâche notre système de gestion de la qualité dont les principaux objectifs sont l'orientation sur l'impact, l'efficacité, la transparence et la responsabilité, ainsi que la réflexion critique et l'apprentissage. À cette fin, nous investissons également dans un environnement informatique sécurisé, homogène et bien géré, qui permet aussi des échanges virtuels entre les collaborateurs et les partenaires situés sur différents continents.

SAVOIR ET APPRENTISSAGE

L'apprentissage continu, le partage de connaissances et l'innovation sont indispensables pour qu'un développement durable soit possible. Nous encourageons donc le travail en réseau, à la fois au sein de l'organisation et au-delà. Nous créons des espaces pour qu'un dialogue critique et un échange d'idées soient possibles. Afin d'améliorer sans cesse notre travail, nous analysons régulièrement nos projets, nous évaluons leurs résultats et mesurons leur impact. Une équipe spécialisée en Suisse et des collaborateurs dans les pays partenaires prennent en charge le partage des connaissances, la gestion de ces savoirs et la mesure de l'impact visé. Au cours des trois prochaines années, nous continuerons dans cette voie et renforcerons la coopération avec les partenaires universitaires et les instituts de recherche.

CONCLUSION

Un réel changement, qui améliore durablement la vie des personnes en situation de pauvreté et défavorisées dans les pays en développement, est possible. Depuis 1990, 1,9 milliard de femmes, d'hommes et d'enfants ont accès à l'eau potable. 91% des jeunes et jeunes adultes savent aujourd'hui lire et écrire, contre seulement 83% vingt-cinq ans auparavant. Au cours de la même période, la mortalité maternelle a été réduite de moitié dans le monde et depuis 1995, la représentation moyenne des femmes dans les parlements a presque doublé.

La coopération au développement a apporté une contribution majeure à ces développements positifs, comme à d'autres. En tant qu'organisation de la société civile, Helvetas a pris part à ces changements. Sur la période qui s'étend de 2013 à 2016, nous avons soutenu plus de 1,6 million de personnes pour assurer l'accès aux moyens de subsistance vitaux et l'utilisation durable des ressources naturelles. Avec nos partenaires locaux, nous avons permis à environ 120'000 personnes, en particulier à des jeunes, de suivre une formation professionnelle. Un million de femmes et d'hommes ont eu accès à l'eau potable grâce à Helvetas. Environ 820'000 personnes ont été en mesure de mieux s'adapter aux conséquences du changement climatique et de réduire les risques de catastrophe. Enfin, nous avons soutenu plus de 150'000 personnes dans l'exercice de leurs droits et devoirs de citoyens.

De la même manière, ces trois prochaines années, nous collaborerons avec nos partenaires pour améliorer les conditions de vie des populations défavorisées, pour renforcer les acteurs locaux et créer des conditions-cadre favorables au développement. Un réel changement est porteur d'avenir, garantit un changement durable et instaure la justice. Pour cela, il faut un engagement à long terme et des solutions politiques au niveau local, national et mondial. Les femmes, les hommes et les enfants dans nos pays partenaires, pour lesquels et avec lesquels nous travaillons, sont au centre de cet engagement. Un réel changement signifie d'abord et avant tout: le développement vers une vie librement déterminée, dans la dignité et la sécurité pour tous.

Couverture: **Trois générations, trois vies:** en Éthiopie, Kassanesh Kebede (à dr.) devait puiser l'eau de l'étang, sa fille Genet Sintayehu (au centre) tire l'eau du puits et sa petite-fille Yemarelem (à g.) peut se concentrer sur son travail à l'école.

Verso: **Ouvrir des marchés locaux:** au Bénin, Carole Midahuen et Doris Adegnika vendent des produits bio par abonnement à des familles vivant en ville.

IMPRESSUM:

Editeur: HELVETAS Swiss Intercooperation
info@helvetas.org, www.helvetas.ch

Approuvé par le comité central du 31^{er} décembre 2017

CREDITS ICONOGRAPHIQUES:

Simon B. Opladen: 1, 2, 4, 12, 14, 15, 18, 19g, 20, 23g, 24, 31 |
Fatoumata Diabate: 5, 17d, 19d, 22 | Patrick Rohr: 6, 8, 23d, 26, 35 |
Luigi Baldelli: 7 | Bruna Fossati: 10 | Narendra Shrestha: 15 |
Christian Bobst: 16, 17g | Sarah Niemeyer: 21g | Helvetas: 21d |
Cinthy Soto: 30 | Rothenberger: 32, 36

La carte des pages 28/29 ne représente pas nécessairement l'opinion politique d'Helvetas.



Vivre dans la dignité et la sécurité:
Leefong Vang, et sa fille Bao Kou vivent au
Laos dans un village qui dispose maintenant
d'un approvisionnement durable en eau.





HELVETAS Swiss Intercooperation

Weinbergstr. 22a, 8001 Zurich, Suisse
Tél. +41 (0)44 368 65 00

Bureau de Berne
Maulbeerstr. 10, 3001 Berne, Suisse
Tél. +41 (0)31 385 10 10

Bureau Suisse romande
Ch. de Balexert 7-9, 1219 Châtellaine, Suisse
Tél. +41 (0)21 804 58 00

Ufficio Svizzera italiana
Via San Gottardo 67, 6828 Balerna, Suisse
Tél. +41 (0)91 820 09 00



HELVETAS

Swiss Intercooperation

info@helvetas.org
www.helvetas.ch