

TRANSFORMANDO EL FUTURO DEL CACAO

Hoja de Ruta para Rendimientos Sostenibles
del Cacao en la Región San Martín
2026-2030



Dirección Regional
de Agricultura

TRANSFORMANDO EL FUTURO DEL CACAO

Hoja de Ruta para Rendimientos Sostenibles del Cacao en la Región San Martín 2026-2030

Elaborado por:

Equipo Técnico de la Mesa Técnica Regional del Cacao y Derivados de San Martín (MTRCyD)

Esta publicación ha sido editada por el Proyecto Paisajes Sostenibles de Cacao – Fase II, apoyado por la Embajada de Suiza en el Perú, a través de su Cooperación Económica y la Plataforma Suiza para Cacao Sostenible (Swissco).

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú - N° 2026-10483

Primera edición digital (agosto 2026)

Editado por: Helvetas Swiss Intercooperation

Av. Ricardo Palma N°857, Miraflores, Lima, Perú

Diseño y diagramación: Fabrica de Ideas

Fotografías: Proyecto Paisajes Sostenibles del Cacao - Helvetas Perú; Cooperativa Agraria ALLIMA.

Revisión del documento: Nathalie Gil/Raúl Gonzales/Carlos Angulo/Gerardo Medina/Erick Trigozo/José Enrique Delgado.

Índice

PRÓLOGO	4	
1. PRESENTACIÓN	5	
2. INTRODUCCIÓN	6	
3. DEFINICIÓN DE RENDIMIENTOS SOSTENIBLES	8	
3.1. Definición de rendimientos sostenibles en el cultivo de cacao	8	
3.2. Principios, lineamientos y enfoques transversales de rendimientos sostenibles en el cultivo de cacao	10	
4. CONTEXTO	14	
4.1. Global	14	
4.2. Nacional	16	
4.3. Regional	18	
5. OBJETIVOS	22	
5.1. General	22	
5.2. Específicos	22	
6. PLAN DE ACCIÓN POR EJES ESTRATÉGICOS AL 2030	23	
6.1. Eje estratégico: suelos saludables y nutrición	23	
6.2. Eje estratégico: manejo agroecológico de plagas y enfermedades	26	
6.3. Eje estratégico: sistemas agroforestales dinámicos y sucesionales	28	
6.4. Eje estratégico: fortalecimiento de capacidades, asociatividad y financiamiento	30	
6.5. Eje estratégico: bioinsumos para una producción limpia y certificable	33	
7. CONDICIONES HABILITANTES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA HRRS-SM 2030	36	
8. GOBERNANZA DE LA HRRS-SM 2030	38	
9. FINANCIAMIENTO DE LA HRRS-SM 2030	40	
10. SEGUIMIENTO DEL AVANCE Y CUMPLIMIENTO DE LA HRRS-SM 2030	41	
11. ANEXO 1	42	
12. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	43	

PRÓLOGO

El cacao es mucho más que un cultivo para San Martín. Es parte de su identidad, del esfuerzo cotidiano de más de 30 mil familias productoras y de una historia de transformación que ha permitido posicionar a la región como uno de los principales referentes de la cacao-cultura peruana.

Hoy, frente a los desafíos del cambio climático, la degradación de los suelos, las exigencias de los mercados y la necesidad de mejorar

sostenidamente la productividad y los ingresos rurales, resulta indispensable avanzar hacia una nueva visión de desarrollo.

La Hoja de Ruta para Rendimientos Sostenibles del Cacao en la Región San Martín 2026-2030 representa esa visión compartida. Construida mediante un proceso participativo que articula a productores y productoras, organizaciones, instituciones públicas, sector privado, academia y cooperación internacional, constituye un instrumento

estratégico para orientar la transición hacia una producción de cacao más resiliente, competitiva, inclusiva y sostenible.

Esta Hoja de Ruta propone comprender la productividad desde una perspectiva integral: producir más y mejor, preservando los recursos naturales, recuperando la salud de los suelos, fortaleciendo los sistemas agroforestales, promoviendo el manejo agroecológico de plagas y enfermedades y ampliando el uso de bioinsumos.

Al mismo tiempo, reconoce que la sostenibilidad requiere fortalecer las capacidades de las familias productoras, la asociatividad, el acceso al financiamiento, la innovación, la trazabilidad y la articulación institucional.

El horizonte al 2030 plantea una oportunidad histórica: consolidar un modelo cacaotero capaz de armonizar productividad, conservación y bienestar social, respondiendo a mercados que demandan

cada vez más productos sostenibles, trazables y libres de deforestación. Este documento es, finalmente, una invitación a la acción colectiva. Su implementación dependerá del compromiso de todos los actores de la cadena para convertir sus lineamientos en resultados concretos y hacer del cacao un verdadero motor de desarrollo sostenible, inclusión y prosperidad para las familias y los territorios de San Martín.

Gerardo Medina



1 PRESENTACIÓN

La Hoja de Ruta para Rendimientos Sostenibles del Cacao en la Región San Martín (2026-2030) es un instrumento estratégico construido de manera participativa y consensuada por productoras y productores, cooperativas, instituciones públicas, sector privado, academia y cooperación internacional, en el marco de la Mesa Técnica Regional del Cacao.

Su propósito es orientar la transformación del sistema productivo cacaotero hacia un modelo resiliente, competitivo, inclusivo y ambientalmente sostenible, que permita incrementar la productividad sin comprometer los ecosistemas, la inocuidad ni la calidad del grano, mejorando de forma sostenida los medios de vida de las familias productoras.

Esta propuesta impulsa un modelo de producción sostenible y regenerativo, basado en principios de agricultura familiar, prácticas agroecológicas, sistemas agroforestales diversificados y gestión integrada del paisaje.

Su implementación busca restaurar la salud de los ecosistemas, garantizar ingresos dignos y equitativos, y cumplir con los estándares ambientales,

sociales y de trazabilidad exigidos por los mercados diferenciados, promoviendo un desarrollo territorial con justicia social, ambiental y económica.

La construcción de esta hoja de ruta se realizó mediante un proceso participativo amplio y representativo, que aseguró la inclusión activa de mujeres y hombres productores, integró voces diversas y

saberes interculturales, y fomentó el diálogo entre actores públicos, privados y la sociedad civil. Este proceso permitió consolidar una visión compartida de desarrollo sostenible e inclusivo, adaptada a las tendencias del mercado global, que posiciona a San Martín como una región líder en la producción de cacao regenerativo, competitivo y socialmente responsable.



2 INTRODUCCIÓN

La región San Martín se ha consolidado como la principal zona productora de cacao del Perú, concentrando más del 32 % del área nacional cultivada y registrando una producción superior a 37 mil toneladas anuales (MIDAGRI-SIEA, 2024).

Actualmente, la región cuenta con cerca de 74 600 hectáreas de cacao instaladas, de las cuales aproximadamente 44 000 hectáreas corresponden a cacao convencional y más de 30 000 hectáreas a cacao orgánico certificado (MIDAGRI-SIEA & SENASA, 2024).

Este último modelo ha cobrado importancia por su coherencia con los principios de sostenibilidad y su mayor

valorización en mercados especializados, permitiendo a las organizaciones acceder a nichos que valoran el cacao saludable, trazable e inocuo.

En términos comerciales, datos de PROMPERÚ, SUNAT y ADEX muestran que las exportaciones de cacao y sus derivados desde San Martín aumentaron de USD 68 millones en 2015 a más de USD 95 millones entre 2020 y 2023, y se proyecta que superen los USD 100 millones en 2024,

consolidando a la región como el principal origen de cacao orgánico peruano.

En este contexto, los Sistemas Agroforestales (SAF) se han fortalecido como una alternativa clave para incrementar los rendimientos, mejorar la calidad e inocuidad del grano y generar beneficios ecosistémicos como conservación de biodiversidad, regulación hídrica y captura de carbono, contribuyendo así a la



La selva peruana, especialmente San Martín, es clave para el cacao en el Perú.

resiliencia y sostenibilidad de los sistemas productivos. Sin embargo, el sector enfrenta desafíos que limitan su sostenibilidad y competitividad, como la baja productividad, con un promedio regional que disminuyó de 1150 kg/ha en 2015 a 950 kg/ha en 2024 (MIDAGRI-SIEA, 2024); alta incidencia de plagas y enfermedades; degradación de suelos; deforestación vinculada a la expansión agrícola; y contaminación por agroquímicos que afectan la calidad

e inocuidad del grano y las certificaciones.

Estos problemas se agravan por las brechas de género, la falta de acceso a servicios técnicos y financieros, y la vulnerabilidad frente al cambio climático, evidenciada durante la pandemia de COVID-19 con la reducción de ingresos y el aumento de la inseguridad alimentaria.

Ante este panorama, la Hoja de Ruta propone estrategias adaptadas al

territorio, como la promoción de prácticas regenerativas, la consolidación de sistemas agroforestales, el manejo agroecológico integral y la renovación de cacaotales envejecidos, con el objetivo de superar los 1000 kg/ha de rendimiento promedio y diversificar los ingresos de las familias productoras.

Estas acciones fortalecerán la resiliencia de los agroecosistemas, garantizarán ingresos sostenibles y el cumplimiento de los

estándares ambientales, sociales y de trazabilidad que exigen los mercados diferenciados, posicionando a San Martín como referente nacional e internacional en la producción regenerativa de cacao.

La Hoja de Ruta se alinea con las tendencias de los mercados globales, que priorizan trazabilidad, sostenibilidad, productos libres de deforestación e igualdad social; y con políticas nacionales como la Política Nacional de

Ordenamiento Territorial al 2050, la Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático, la Política Nacional Agraria y la Estrategia Nacional de Agricultura Sostenible al 2030; así como con políticas regionales como la Estrategia Regional de Cambio Climático, la Estrategia de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones, el Plan Regional de Competitividad y Productividad y la Hoja de Ruta hacia una Producción Libre de Deforestación.



3 DEFINICIÓN DE RENDIMIENTOS SOSTENIBLES

3.1 Definición de rendimientos sostenibles en el cultivo de cacao

Se definen como la capacidad de mantener e incrementar la productividad de forma continua y regenerativa, sin comprometer los recursos naturales, la biodiversidad ni el bienestar de las familias productoras. **Este concepto promueve un sistema basado en prácticas agroecológicas y climáticamente resilientes, como los sistemas agroforestales diversificados,**

el manejo integrado de plagas, la restauración de suelos y el uso de bioinsumos.

Los rendimientos sostenibles están orientados por un enfoque de paisajes sostenibles, que articula producción y conservación, promueve la conectividad ecológica y optimiza los servicios ecosistémicos. Asimismo, responden a los principios de un desarrollo rural bajo en emisiones mediante prácticas que

reducen la deforestación, mejoran la captura de carbono y promueven un uso eficiente de los recursos. Desde una perspectiva económica y social, este enfoque impulsa un modelo de competitividad inclusiva, que fomenta la asociatividad, la educación financiera, el acceso a tecnologías limpias, la trazabilidad, la certificación y los mercados diferenciados, promoviendo la equidad y la justicia social en el campo.

Estos rendimientos están alineados con políticas nacionales como la Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático (ENBCC), la Estrategia Nacional de Crecimiento Verde, el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (PNACC), el Plan Nacional de Competitividad y Productividad (PNCP), la Hoja de Ruta Nacional para Cacao Libre de Deforestación, la Política

La hoja de ruta busca transformar a la región San Martín en un productor de cacao de calidad excepcional.



Nacional de Ordenamiento Territorial al 2050, la Estrategia Nacional de Desarrollo Rural Territorial, la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar y la Política Nacional de Igualdad de Género. Este marco político y técnico convierte a los rendimientos sostenibles en un pilar clave para transformar

el cultivo de cacao en San Martín en un modelo productivo regenerativo, competitivo, resiliente e inclusivo, alineado con los compromisos globales de sostenibilidad y acción climática. “Se entiende por rendimientos sostenibles del cacao la capacidad de incrementar la productividad y la rentabilidad de

manera continua y regenerativa, preservando los recursos naturales y promoviendo el bienestar de las familias productoras, integrando paisajes sostenibles, competitividad e inclusión social, en armonía con los estándares de los mercados globales y las políticas nacionales y regionales de San Martín”.

El paisaje de San Martín es ideal para el crecimiento del cacao orgánico.



Enfoques que aborda la Hoja de Ruta para Rendimientos Sostenibles del Cacao

Dimensión	Elementos claves
Ambiental	Sistemas agroforestales diversificados, agricultura regenerativa, conservación de biodiversidad, manejo sostenible del suelo y agua.
Económica	Mejora de la productividad y calidad, reducción de costos con prácticas regenerativas, acceso a mercados diferenciados y certificados, economía circular.
Social	Inclusión de pequeños productores y productoras, fortalecimiento de capacidades y educación financiera con enfoque inclusivo, asociatividad y gobernanza local, liderazgo y empoderamiento de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas.
Territorial	Enfoque de paisajes sostenibles, integración productiva y conservación, planificación del uso del suelo, competitividad.
Climática	Adaptación al cambio climático, sistemas bajos en emisiones, captura de carbono.
Políticas nacionales	ENBCC, Estrategia de Crecimiento Verde, Hoja de Ruta Nacional Cacao Libre de Deforestación, PNACC, Desarrollo Rural Territorial, Agricultura Familiar, Igualdad de Género.
Políticas regionales	Estrategia de Crecimiento Verde (San Martín), Hoja de Ruta Cacao sin Deforestación, Estrategia Regional de Cambio Climático, Estrategia Rural Baja en Emisiones, ZEE, PDRC.





3.2 Principios, lineamientos y enfoques transversales de rendimientos sostenibles en el cultivo de cacao

Los rendimientos sostenibles del cacao en San Martín se basan en un conjunto de principios, lineamientos y enfoques transversales alineados con las políticas nacionales —como la agricultura orgánica, el desarrollo rural bajo en emisiones, la igualdad de género y el

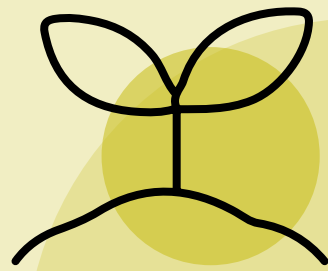
enfoque de paisajes sostenibles promovidos por el MINAM y el MIDAGRI, así como con políticas regionales como la Hoja de Ruta hacia una Producción Libre de Deforestación, el Plan de Desarrollo Concertado y el Plan Regional de Competitividad y Productividad de San Martín.



San Martín cuenta con importantes fortalezas para transitar a un modelo sostenible de cacao.



3.2.1. PRINCIPIOS FUNDAMENTALES



Regeneración de suelos: aplicación de prácticas regenerativas como el uso de abonos orgánicos, cultivos de cobertura, rotación y sistemas agroforestales para mejorar la fertilidad, estructura del suelo y productividad.



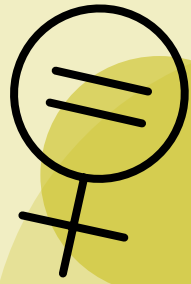
Agroecología y resiliencia: promoción del manejo integral de plagas con enfoque agroecológico, reduciendo el uso de agroquímicos y favoreciendo la biodiversidad funcional.



Sistemas agroforestales diversificados: desarrollo de los SAF dinámicos y sucesionales que integran cacao con especies frutales, maderables y cultivos complementarios, con un enfoque de paisaje sostenible.



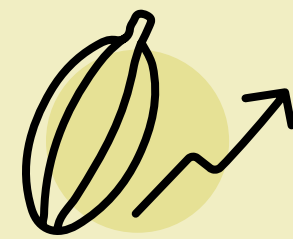
Empoderamiento de familias productoras: fortalecimiento de la educación financiera, acceso a crédito, trazabilidad, digitalización y capacidades organizativas para una gestión inclusiva y sostenible de las fincas.



Equidad de género: garantía de participación efectiva de las mujeres en todas las etapas de la cadena de valor del cacao, con acceso equitativo a recursos, asistencia técnica, financiamiento y toma de decisiones.



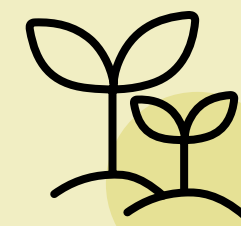
3.2.2. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



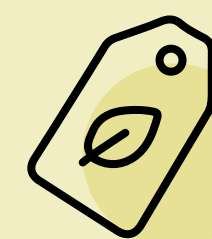
Productividad con sostenibilidad: mejorar los rendimientos sin comprometer los servicios ecosistémicos ni incrementar la deforestación.



Manejo ecológico de plagas: uso combinado de biopesticidas, control biológico, prácticas culturales y monitoreo técnico para mantener las plagas bajo umbral económico.



Diversificación productiva: incorporación de especies con valor comercial y ecológico que incrementen los ingresos y reduzcan la vulnerabilidad de las familias productoras.



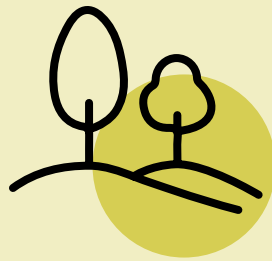
Acceso a mercados diferenciados: impulso a certificaciones como orgánico, *Fair Trade* y *Rainforest Alliance*, junto con la promoción de marcas regionales de cacao de calidad.



Adaptación al cambio climático: implementación de prácticas resilientes como el manejo del agua, la captura de carbono y el uso de variedades resistentes a condiciones climáticas adversas.



3.2.3. ENFOQUES TRANSVERSALES



Paisaje sostenible: integración del cacao como parte de un mosaico territorial que conserva ecosistemas, conecta corredores ecológicos y armoniza diversos usos del suelo.



Educación continua y asistencia técnica: capacitación permanente, pasantías y transferencia de tecnología en igualdad de condiciones para mujeres, hombres y jóvenes.



Inclusión y participación comunitaria: participación activa, informada y efectiva de mujeres, hombres, juventudes, pueblos indígenas, comunidades campesinas y personas con discapacidad en los procesos de planificación, ejecución, monitoreo y evaluación.



Innovación tecnológica y monitoreo: uso de tecnologías como georreferenciación, sensores climáticos y plataformas de trazabilidad para mejorar la toma de decisiones y el acceso a mercados.



Articulación institucional: coordinación efectiva entre actores públicos, privados, organizaciones sociales y cooperación internacional para una implementación coherente y sostenible.

Estos principios, lineamientos y enfoques **buscan no solo mejorar los rendimientos del cacao, sino también fortalecer el tejido social, consolidar liderazgos diversos y promover una articulación territorial efectiva.**

Con ello, San Martín se posiciona como una región modelo en la producción sostenible, resiliente, competitiva e inclusiva de cacao, conforme a los estándares globales de sostenibilidad, inclusión y cero deforestación.

4 CONTEXTO

4.1 Global

Entre 2019 y 2023, los mercados internacionales han mostrado una clara tendencia hacia productos más saludables, sostenibles e inclusivos, especialmente en el sector del cacao.

Esta evolución ha impulsado la transición desde sistemas convencionales hacia modelos productivos que promueven prácticas orgánicas, regenerativas, libres de deforestación, con bajas emisiones de carbono y enfoque de equidad de género (ITC, FiBL, & ISEAL, 2023; MINAM, 2016; PROMPERÚ, 2023).

Aunque el cacao convencional aún representa más del 70 % del volumen global comercializado, su crecimiento ha sido limitado,

con una tasa promedio anual de solo 1.5 %.

En cambio, el cacao certificado —como Orgánico, *Fair Trade* o *Rainforest Alliance*— ha crecido a un ritmo sostenido de más del 7.8 % anual, destacando una recuperación importante tras la pandemia de COVID-19 (ITC, FiBL, & ISEAL, 2023).

Según el State of Sustainable Markets 2023 (ITC, FiBL, & ISEAL, 2023), el volumen de cacao certificado aumentó un 35 % entre 2018 y 2022.

Regiones como San Martín, con importantes avances en agricultura orgánica, agroforestería y trazabilidad, están posicionadas para capitalizar esta tendencia global.

En particular, el cacao orgánico creció a más del 10 % anual en mercados clave como Alemania, Países Bajos, Estados Unidos, Canadá y Japón.

Este tipo de cacao también alcanzó precios entre 15 % y 40% más altos que el convencional, según la calidad del grano y el tipo de certificación.

La demanda ha sido impulsada también por nuevas regulaciones internacionales, como el Reglamento Europeo contra

la Deforestación (EUDR), en vigor desde 2023. Esta norma exige que todo cacao exportado a la Unión Europea provenga de áreas no deforestadas después del 31 de diciembre de 2020 y cuente con trazabilidad georreferenciada. Además, hay un interés creciente por derivados del cacao con atributos saludables (sin aditivos, mínimamente procesados, con propiedades antioxidantes), especialmente cuando provienen de territorios con trazabilidad climática y producción limpia.





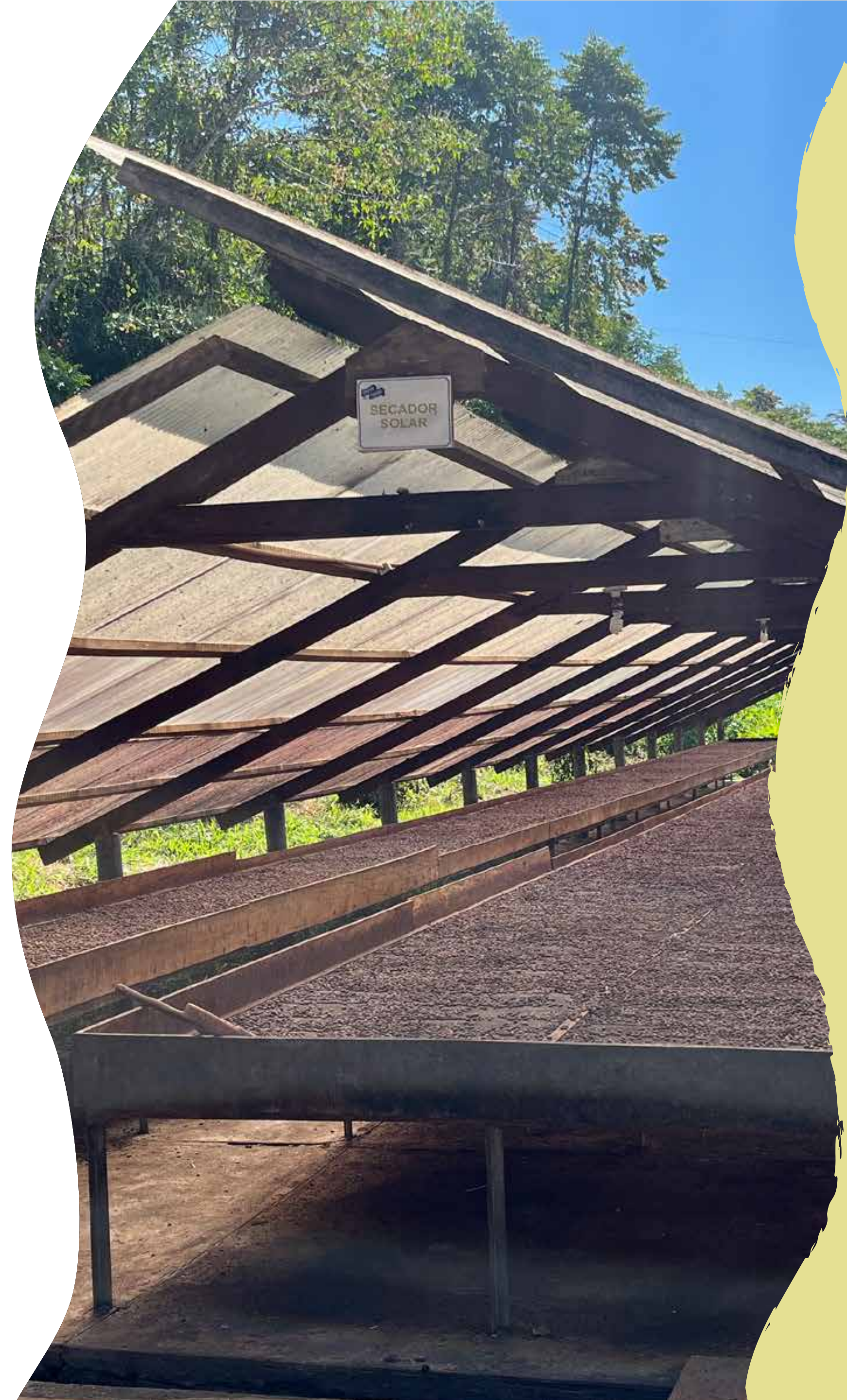
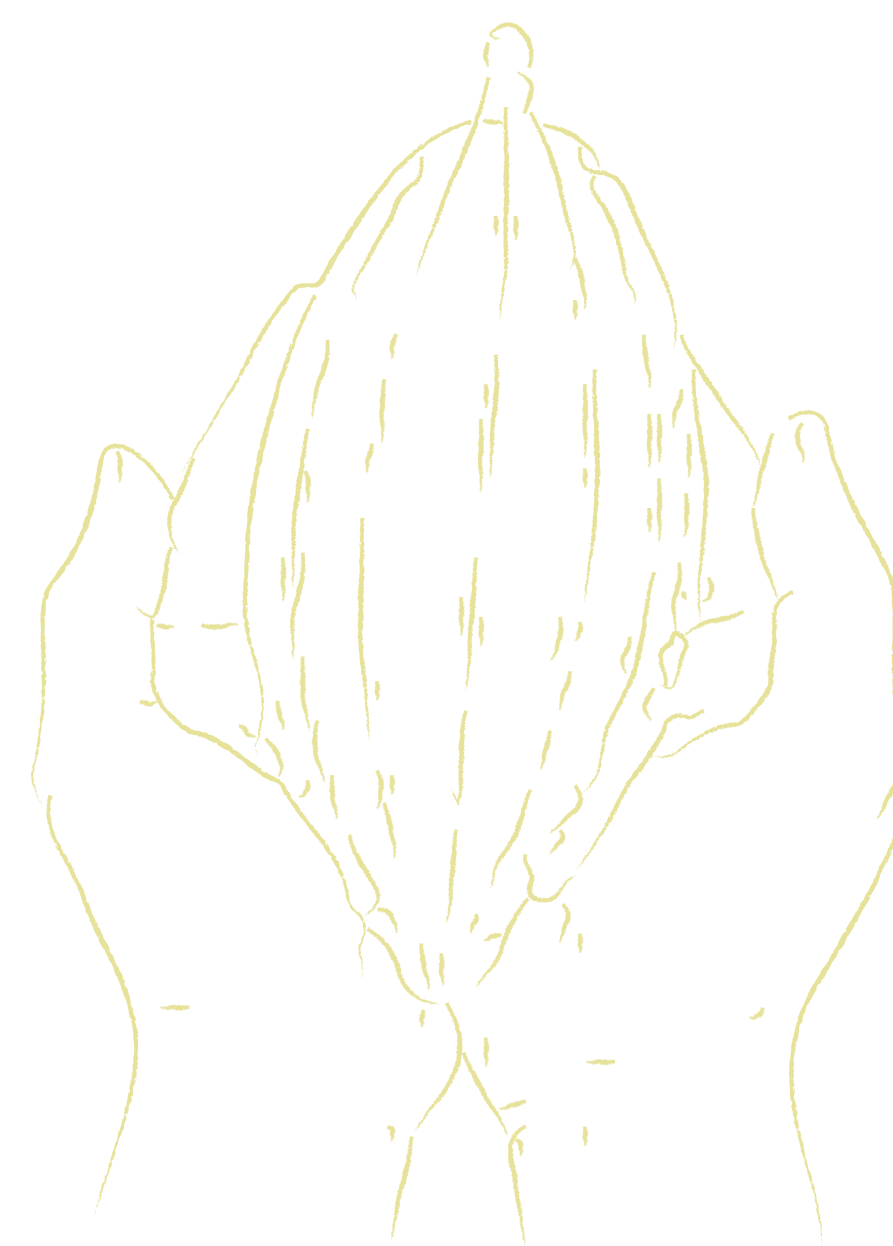
Estos productos están ingresando cada vez más a supermercados premium y plataformas de comercio justo. Un aspecto clave del cacao sostenible es su capacidad de captura de carbono.

Estudios internacionales estiman que los sistemas agroforestales de cacao pueden capturar entre 3 y 10 toneladas de CO₂ por hectárea al año, particularmente si se gestionan bajo principios regenerativos.

Esto ha abierto nuevas oportunidades para fincas certificadas como carbono neutral, que acceden a mercados voluntarios de bonos de carbono.

En resumen, mientras el cacao convencional enfrenta márgenes estrechos y mayores exigencias regulatorias, el cacao sostenible se posiciona como una alternativa de alto valor, que premia a territorios que integran producción, conservación y equidad.

Un aspecto clave del cacao sostenible es su capacidad de captura de carbono.





4.2 Nacional

En el Perú, el sector cacaotero ha evolucionado hacia dos modelos productivos diferenciados:

El modelo convencional, basado en prácticas intensivas y uso de agroquímicos representa más del 60 % del área cultivada, ha mostrado un crecimiento moderado (entre 1.5 % y 2 % anual entre 2015 y 2023), pero enfrenta limitaciones estructurales como rendimientos bajos (800-900 kg/ha), alta incidencia de plagas, baja diversificación productiva

y dependencia de insumos químicos (MIDAGRI, 2024; DRASAM, 2024). Esta situación genera impactos ambientales y sanitarios debido a residuos químicos en el grano, lo cual ha originado observaciones en mercados de exportación (SENASA, 2023).

De acuerdo con SENASA (2023), el uso de fungicidas como tebuconazol y pesticidas como clorpirifos

ha afectado incluso parcelas orgánicas, por contaminación cruzada vía deriva aérea, escurrimientos o uso compartido de insumos. Entre 2020 y 2023, alrededor del 12 % de las parcelas orgánicas inspeccionadas presentaron residuos prohibidos, generando la pérdida de certificaciones y disminución de ingresos para pequeños productores.

En contraste, el modelo sostenible —que abarca

cacao orgánico, comercio justo, libre de deforestación y con enfoque carbono neutral ha crecido significativamente.

Según el MIDAGRI-SIEA y PROMPERÚ (2024), las exportaciones de cacao sostenible superaron los USD 95 millones en 2024, con un crecimiento acumulado de más del 50 % desde 2019. Las áreas certificadas superaron las 95 000 hectáreas,

con concentración en San Martín, Junín, Amazonas y Huánuco (SENASA, 2024).

Este modelo ha demostrado mayor resiliencia ante el cambio climático, mejores precios (entre USD 3200 y 3800 por tonelada frente a los USD 2 300 a 2 600 del cacao convencional; ADEX, 2024), y mejor acceso a mercados que valoran la sostenibilidad, trazabilidad y condiciones sociales justas.



Una economía cacaotera sostenible se logra cuando se empodera a las familias productoras.



El consumo interno también refleja esta transformación. Según la ENCAO (2024), el 34 % de los hogares urbanos peruanos consume regularmente productos orgánicos, destacando el cacao entre los cinco más valorados por su origen saludable y sostenible.

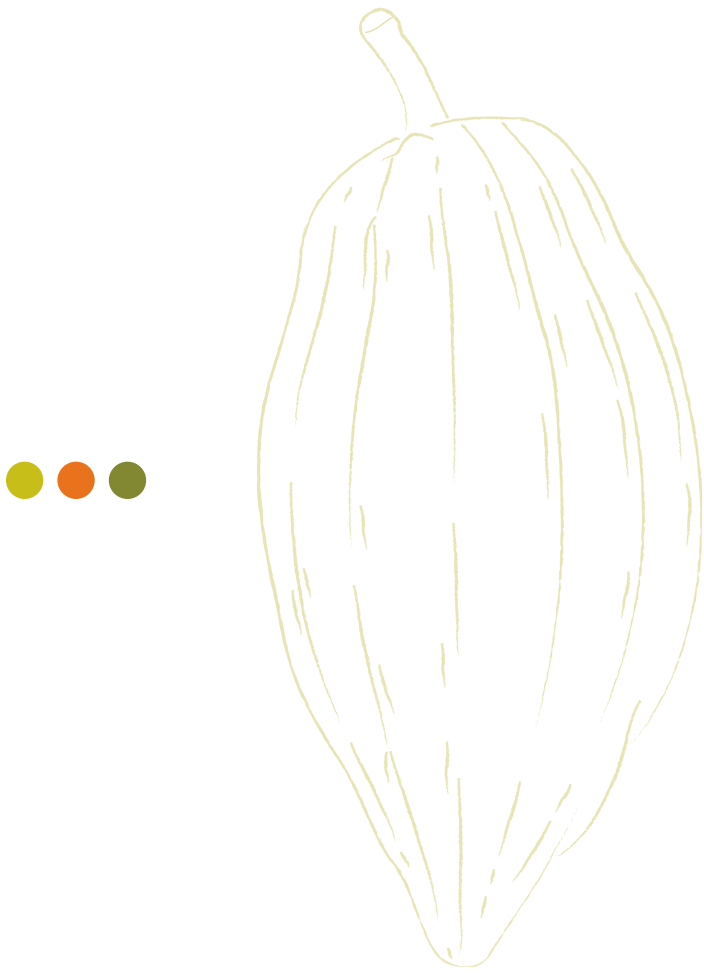
No obstante, consolidar la sostenibilidad en el sector requiere enfrentar desafíos técnicos, sociales e institucionales.

Es necesario fortalecer el monitoreo de contaminantes, evitar la pérdida

de certificaciones por contaminación cruzada, mejorar el acceso equitativo a servicios técnicos y fomentar una coordinación efectiva entre los actores públicos, privados y comunitarios.

En conclusión, mientras el modelo convencional enfrenta crecientes presiones por sus impactos negativos en el ambiente, la salud y los mercados, el cacao sostenible representa una oportunidad estratégica para promover un desarrollo rural competitivo, saludable inclusivo y bajo en emisiones.

Según la ENCAO (2024), el 34 % de los hogares urbanos peruanos consume regularmente productos orgánicos, destacando el cacao entre los cinco más valorados por su origen saludable y sostenible.





▲
Atributos como la trazabilidad, sostenibilidad, equidad, son altamente valorados por los mercados diferenciados.

4.3

Regional

San Martín se ha consolidado como la principal región productora de cacao del Perú.

San Martín se ha consolidado como la principal región productora de cacao del Perú.

Entre 1999 y 2023, el área sembrada creció de menos de 10 000 ha a más de 65 000 ha; en particular, en 2023 se registraron 65 012 ha instaladas y se cosecharon 64 681 ha (MIDAGRI-SIEA, 2023; DRASAM, 2024).

A pesar de esta expansión, el rendimiento promedio descendió de 1,106 kg/

ha en 2019 a 989 kg/ha en 2023, debido a la degradación de suelos, plagas, efectos climáticos y el escaso uso de prácticas sostenibles (MIDAGRI, 2024; DRASAM, 2024).

El sector está dominado por pequeños productores —más del 90 %— con acceso limitado a servicios técnicos, crédito, riego (solo 15 %) y tecnologías de trazabilidad (menos del 20 %); apenas el 6.3 % pertenece a organizaciones formalizadas (DRASAM, 2024).

San Martín se caracteriza también por su diversidad genética, incluyendo variedades nativo-criollas y fino de aroma, valuadas en mercados premium.

No obstante, desde 2020 parte de la expansión del cultivo ha ocurrido sobre zonas de cobertura boscosa, afectando ecosistemas.

Las iniciativas agroforestales existen, pero aún con baja adopción (MINAM, 2016; MIDAGRI, 2024).

La región destaca por su diversidad genética, con variedades nativo-criollas y de fino aroma que tienen alto potencial para los mercados especializados que valoran la calidad, la trazabilidad y la sostenibilidad.

Sin embargo, desde 2020, parte de la expansión del cultivo ha avanzado sobre áreas de cobertura boscosa, generando presión sobre los ecosistemas y contribuyendo a la deforestación.

Aunque existen experiencias con sistemas agroforestales, su adopción sigue siendo limitada (MINAM, 2016; MIDAGRI, 2024).

En línea con las tendencias globales, que exigen productos sostenibles, trazables y libres de deforestación, San Martín enfrenta el reto de cerrar brechas estructurales como la desigualdad de género. Según Solidaridad (2023), solo el 36 % de las organizaciones cuenta con comités de mujeres.



Además, ellas acceden menos a capacitaciones técnicas (32.6 % frente a 64.7 % en hombres), crédito (20.8 % frente a 59.7 %) y roles de liderazgo (7.8 % frente a 36.4 %). En el plano comercial, persiste una fuerte intermediación y escasa transformación local.

La mayoría de productores vende cacao en grano, lo que limita sus ingresos.

No obstante, cooperativas con certificaciones como orgánica, comercio justo o Rainforest Alliance han logrado acceder a mercados internacionales que valoran estos atributos, aunque enfrentan altos costos de certificación y barreras técnicas y logísticas (ADEX, 2024; PROMPERÚ, 2023).

San Martín ha desarrollado un sólido marco de políticas regionales alineadas con los estándares ambientales y sociales exigidos por los mercados sostenibles internacionales. Entre los principales instrumentos destacan:



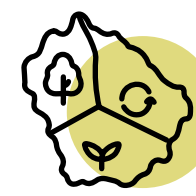
Plan de Desarrollo Concertado Regional (PDCR) y Plan Regional de Competitividad y Productividad (PRCP): que priorizan el cacao como cultivo estratégico.



Estrategia Regional de Cambio Climático (ERCC): orientada a reducir vulnerabilidades y aplicar medidas de mitigación y adaptación.



Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones: promueve producción sostenible, inclusión social y conservación de bosques.



Zonificación Ecológica y Económica (ZEE): clasifica el 65 % del territorio como apto para conservación, el 20 % para recuperación y el 15 % para producción intensiva.



Hoja de Ruta hacia una Producción Libre de Deforestación: refuerza trazabilidad, sostenibilidad y control del uso del suelo.



Estrategia Regional de Crecimiento Verde y planes de manejo de paisajes sostenibles y territorios climáticamente inteligentes bajo enfoque REDD+.



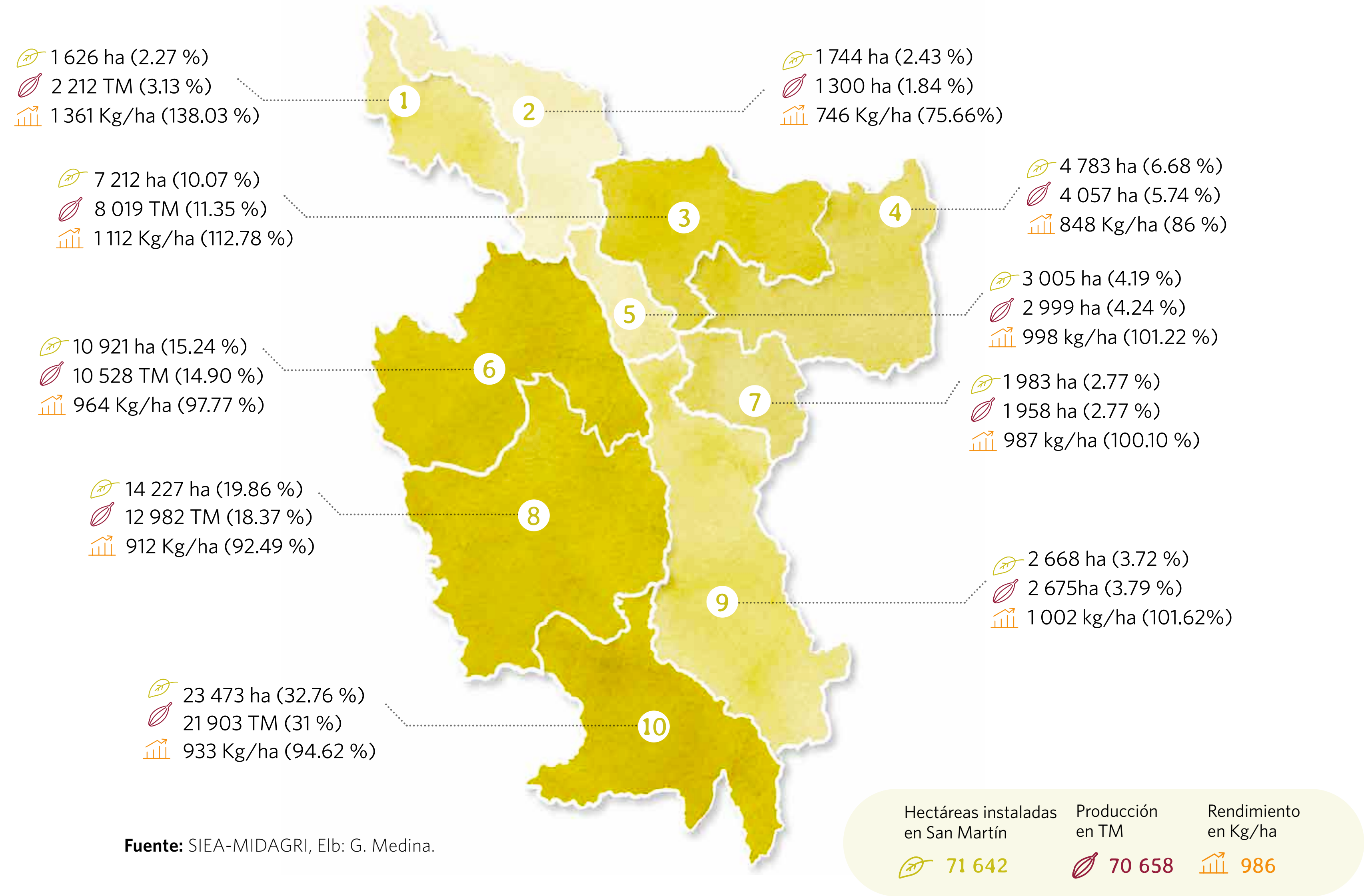
Marca regional de certificación "San Martín Región"



Además, San Martín posee condiciones agro-ecológicas favorables —clima tropical húmedo, suelos fértiles y altitud variable— que han facilitado la expansión del cultivo.

- 1 Rioja
- 2 Moyobamba
- 3 Lamas
- 4 San Martín
- 5 El Dorado
- 6 Huallaga
- 7 Picota
- 8 Mariscal Cáceres
- 9 Bellavista
- 10 Tocache

Distribución provincial en 2025





Estas cifras evidencian una fuerte concentración territorial, pero también oportunidades de mejora técnica en zonas con bajo rendimiento y limitada organización.

El contexto global — donde el cacao certificado crece a tasas superiores al 7.8 % anual (ITC, FiBL & ISEAL, 2023)— favorece a regiones como San Martín si logran consolidar sistemas agroforestales, producción libre de agroquímicos y certificaciones climáticas. Uno de los principales desafíos

es el uso de agroquímicos. Su aplicación excesiva ha contaminado suelos, cuerpos de agua y granos, afectando la exportabilidad del producto.

Se han reportado casos de contaminación cruzada en parcelas orgánicas vecinas, lo que ha ocasionado la pérdida de certificaciones (SENASA, 2023). Frente a ello, se necesita una estrategia regional de monitoreo, barreras vivas y capacitaciones en manejo agroecológico y uso de bioinsumos.

San Martín cuenta con una base sólida y un ecosistema institucional propicio para liderar la transición hacia un modelo de producción de cacao sostenible, regenerativo e inclusivo.

Para lograrlo, será clave escalar tecnologías adaptadas al contexto local, fortalecer la gobernanza territorial y consolidar mercados diferenciados que respondan a las nuevas exigencias globales de sostenibilidad, derechos humanos y trazabilidad.



◀ San Martín cuenta con un ecosistema propicio para desarrollar un modelo de producción de cacao sostenible.

5 OBJETIVOS



5.1 General

Promover en la región San Martín la mejora continua de los rendimientos y la rentabilidad del cultivo de cacao mediante un modelo de producción sostenible, basado en principios agroecológicos, regenerativos, sistemas agroforestales

diversificados y gestión integrada del paisaje a fin de garantizar medios de vida dignos, cumplir con los estándares ambientales, sociales y de trazabilidad exigidos por los mercados diferenciados, y contribuir al desarrollo territorial con justicia social, ambiental y económica.

5.2 Específicos

- **Recuperar la salud y funcionalidad de los suelos** mediante prácticas regenerativas que mejoren la fertilidad, la biodiversidad edáfica y el rendimiento sostenible del cultivo.
- **Desarrollar un manejo agroecológico integral que reduzca la incidencia de plagas y enfermedades**, elimine residuos químicos y fortalezca la competitividad en mercados sostenibles.
- **Expandir la implementación de sistemas agroforestales dinámicos** que integren conservación ambiental, diversificación económica y adaptación al cambio climático.
- **Reforzar las capacidades técnicas, organizativas y financieras de las y los productores cacaoteros**, fomentando una producción competitiva, regenerativa e inclusiva.
- **Impulsar la producción y el uso eficiente de bioinsuW**onsonancia con certificaciones nacionales e internacionales.
- **Asegurar la participación equitativa de mujeres y hombres en la implementación de prácticas regenerativas**, sistemas agroforestales y tecnologías sostenibles, fortaleciendo las capacidades técnicas de las mujeres productoras en igualdad de condiciones.

PLAN DE ACCIÓN POR EJES ESTRATÉGICOS AL 2030



6.1 Eje estratégico: suelos saludables y nutrición

Uno de los principales desafíos para mejorar los rendimientos sostenibles del cacao en San Martín es el deterioro de los suelos agrícolas, causado por prácticas convencionales, deforestación y uso prolongado sin rotación.

Esto ha generado suelos con baja fertilidad, compactación, escasa vida microbiana y menor capacidad para retener agua y nutrientes. Además, la alta dependencia de fertilizantes sintéticos ha elevado los

costos de producción y afectado el acceso a mercados que exigen cacao orgánico o libre de químicos. Por ello, este eje promueve prácticas regenerativas que restauren la salud del suelo de manera natural y sostenida.

Líneas de acción:

- Coberturas vegetales con especies leguminosas y gramíneas para proteger, nutrir y mejorar la estructura del suelo.
- Aplicación de bioinsumos (compost, bocashi, microorganismos eficientes) para fortalecer la vida edáfica y la nutrición del cultivo.
- Rotación y asociación de cultivos para diversificar el agroecosistema y reducir enfermedades.
- Sistemas agroforestales diversificados que integran árboles y cultivos para conservar humedad y reciclar nutrientes.
- Análisis de suelo y planes nutricionales que orienten un uso eficiente de fertilizantes orgánicos.

Resultados esperados	Indicadores	Línea Base (2024)	Meta al 2030
Recuperar la salud y funcionalidad de los suelos en zonas cacaoteras mediante prácticas regenerativas que mejoran la fertilidad, la biodiversidad del suelo y la productividad sostenible.	% de parcelas con manejo regenerativo implementado (información de manejo de parcelas implementadas desagregada por sexo)	<20%	≥70
	Incremento promedio de productividad sostenible (kg/ha) (información de manejo de parcela desagregada por sexo)	~950 kg/ha	>1200 kg/ha
	% de reducción del uso de fertilizantes sintéticos	---	≥50%
	Nº de parcelas con plan de manejo nutricional implementado (información de manejo de parcela desagregada por sexo).	---	5000

Nº	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
1	Diagnóstico integral de suelos por zonas agroecológicas [1] Realizar diagnósticos participativos del estado del suelo por zona agroecológica, incluyendo análisis fisicoquímicos, biológicos y productivos.	- Identificación y sistematización de los estudios de suelo existentes. - Inicio del diagnóstico participativo en cuatro provincias piloto, con enfoque territorial, de género e interculturalidad.	- Validación de los resultados de las provincias piloto y ampliación del diagnóstico a otras tres provincias. - Fortalecimiento de los equipos locales para monitoreo edáfico. - Primer monitoreo participativo de indicadores del suelo.	- Se concluye el diagnóstico en las tres provincias restantes - Sistematización de la información y creación de una plataforma digital regional de suelos.	- Elaboración de planes de manejo nutricional diferenciados por zona agroecológica, con participación de productores/as y especialistas locales. - Segundo monitoreo participativo de indicadores del suelo.	- Implementación de prácticas regenerativas en al menos 5 000 parcelas. - Publicación de un informe regional con aprendizajes y propuestas para política pública y certificación.	DRASAM, INIA EEA El Porvenir, IIAP San Martín, UNSM, CITE Productivo, SENASA, ICT, Agroideas, AgroRural, cooperativas y empresas.
2	Diseño y validación de paquetes tecnológicos diferenciados por zonas agroecológicas Diseñar y validar paquetes tecnológicos diferenciados (bioinsumos, rotación, coberturas, SAF) adaptados al contexto local.	- Identificación de tecnologías en uso por zona agroecológica y realización de un análisis participativo de costo-beneficio. - Definición de insumos compatibles con producción regenerativa.	Diseño y validación de propuestas técnicas adaptadas (bioinsumos, rotación, coberturas, SAF) en tres provincias piloto, incluyendo pruebas en campo.	- Ampliación de la validación a cuatro provincias adicionales. - Ajuste de los paquetes con base en resultados y aportes locales.	- Se completa la validación en las provincias restantes. - Sistematización de buenas prácticas. - Desarrollo de materiales técnicos y audiovisuales accesibles.	Paquetes tecnológicos diferenciados y accesibles para toda la región y promoción de su adopción en programas públicos, certificaciones y planes de manejo de suelos.	DRASAM, INIA EEA El Porvenir, UNSM, SENASA, ICT, MINAM – Proyecto FOLUR, cooperativas y empresas, MTR cacao, COTEDETEP, COTEDETED, Helvetas – PSC II.
3	Instalación de parcelas demostrativas y Escuelas de Campo Instalar parcelas demostrativas y Escuelas de Campo para la formación continua de productores/as y técnicos/as.	- Elaboración de una guía metodológica para la instalación de parcelas demostrativas. - Instalación de parcelas demostrativas en tres provincias. - Capacitación a productores/as y técnicos/as en prácticas regenerativas.	Instalación de parcelas demostrativas en cuatro provincias más.	- Ampliación de la instalación de parcelas demostrativas a las tres provincias restantes. - Sistematización de aprendizajes y ajuste de prácticas según resultados locales.	- Institucionalización de las Escuelas de Campo como espacios de formación continua. - Difusión de los resultados en talleres y plataformas digitales.	Replicar las mejores prácticas regenerativas en toda la región mediante ferias, materiales y redes de aprendizaje campesino.	DRASAM, INIA EEA El Porvenir, UNSM, SENASA, ICT, MINAM – Proyecto FOLUR, cooperativas y empresas, MTR cacao, COTEDETEP, COTEDETED, Helvetas Perú – PSC II.

[1] Las zonas agroecológicas deberán estar alineadas a las unidades de desarrollo territorial establecidas en la Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones.

Nº	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
4	Capacitación técnica continua y certificación de competencias Capacitar a formadores/as en agricultura regenerativa, manejo de suelos y nutrición del cultivo, con enfoque intercultural, de género e intergeneracional.	• Diseño del programa de formación continua con enfoque inclusivo. • Publicación del directorio de especialistas y proveedores. • Formación del primer grupo de 60 capacitadores/as.	• Desarrollo del primer ciclo de pasantías con al menos 1 000 productores/as. • Creación de la Red Regional de Formación Continua en Cacao Sostenible. • Certificación al primer grupo técnico con prioridad a mujeres y jóvenes.	• Implementación del segundo ciclo de formación, pasantías y certificación. Fortalecimiento del enfoque territorial e intercultural en la capacitación.	• Desarrollo del tercer ciclo formativo y de certificación. Se integran herramientas digitales y módulos de seguimiento de resultados.	• Publicación de una guía regional sistematizada con buenas prácticas de formación. • La red regional de técnicos/as certificados/as opera como servicio de asistencia técnica local.	DRASAM, INIA EEA El Porvenir, UNSM, SENASA, ICT, MINAM – Proyecto FOLUR, cooperativas y empresas, MTR cacao, COTEDETEP, COTEDETED, Helvetas Perú - PSC II.
5	Difusión de buenas prácticas Difundir buenas prácticas mediante materiales accesibles, eventos regionales y plataformas digitales.	• Elaboración de materiales educativos accesibles (guías, videos, infografías) con enfoque inclusivo, multilingüe y práctico.		• Realización de eventos locales y ferias demostrativas para socializar buenas prácticas en suelos y nutrición regenerativa.		• Consolidación de una estrategia regional de comunicación para el escalamiento de prácticas regenerativas, integrando experiencias exitosas y redes de productores/as.	DRASAM, INIA EEA El Porvenir, UNSM, SENASA, ICT, MINAM – Proyecto FOLUR, cooperativas y empresas, MTR cacao, COTEDETEP, COTEDETED, Helvetas Perú - PSC II.

6.2 Eje estratégico: manejo agroecológico de plagas y enfermedades

El cacao en San Martín enfrenta pérdidas por plagas y enfermedades como moniliasis, escoba de bruja y carmenta. Su control ha dependido de plaguicidas sintéticos, lo que genera contaminación, residuos en el grano y altos costos.

Este eje impulsa un manejo agroecológico integral que combine prevención, control biológico, monitoreo técnico y prácticas culturales, alineado con exigencias internacionales como la trazabilidad y el residuo cero.

Líneas de acción:

- Control biológico con microorganismos benéficos y enemigos naturales.
- Prácticas culturales: poda sanitaria, recolección de frutos enfermos, regulación de sombra.

- Monitoreo técnico para intervenir con criterios económicos y sostenibles.
- Bioinsumos certificados que reemplacen los químicos sintéticos de forma segura y eficaz.
- Sistemas agroforestales estratégicos que favorezcan el equilibrio ecológico y reduzcan focos de infección.

Resultados esperados	Indicadores	Línea Base (2024)	Meta al 2030
Implementación en fincas de cacao de un manejo agroecológico integral que reduzca significativamente la incidencia de plagas, elimine residuos químicos y mejore la calidad del grano, cumpliendo estándares de exportación.	% de parcelas bajo manejo agroecológico - información desagregada por sexo (porcentaje de parcelas manejadas por hombres y mujeres)	<20%	≥90%
	% de reducción de plagas bajo el umbral económico	---	≥70%
	% de parcelas libres de residuos químicos	---	100%
	Nº de técnicos hombres y mujeres capacitados y certificados en MIP y biocontrol	---	>500
	Nº de productores que aplican protocolos certificados (información desagregada por sexo)	---	>15 000

N°	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
1	Diagnóstico integral de suelos por zonas agroecológicas [1] Instalar laboratorios regionales y fortalecer sistemas de vigilancia para asegurar una producción libre de residuos. Desarrollar y aplicar biocontroladores adaptados por zona (entomopatógenos, hongos, parasitoides), validando su efectividad con monitoreo técnico. Capacitar y certificar a técnicos/as y promotores/as en producción y uso seguro de biocontroladores, con participación equitativa de mujeres y jóvenes.	- Elaboración del directorio de instituciones y proveedores de biocontroladores. - Definición de los lineamientos técnicos para la producción de organismos benéficos. - Identificación de umbrales económicos de intervención fitosanitaria en tres provincias.	- Instalación de dos centros de producción de organismos benéficos. - Validación de una guía técnica regional e inicio del uso de biocontroladores en campo. - Realización de campañas educativas sobre biodiversidad funcional.	- Ampliación del uso de biocontroladores a nuevas provincias con monitoreo antes y después de su aplicación. - Capacitación y certificación a 50 técnicos/as y promotores/as en producción y uso de biocontroladores, con participación femenina y jóvenes. - Formación de la red regional de promotores certificados en producción y uso de biocontroladores.	- Actualización de guías de biocontrol. - Capacitación a un segundo grupo de 50 técnicos/as y promotores/as en producción y uso de biocontroladores. - Promoción de campañas comunitarias tipo choba-choba con enfoque intercultural y generacional.	Sistematización de la experiencia en una guía regional y reporte de mejoras significativas en el control de plagas y reducción del uso de agroquímicos.	DRASAM -PI Cacao, IIAP, SENASA, gobiernos locales, INIA, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, IIAP, ICT, MINAM – Proyecto FOLUR.
	Implementación de prácticas culturales preventivas para una producción de cacao libre de trazas para exportación (100 % cacao orgánico de calidad) Identificar y promover clones resistentes y prácticas culturales efectivas (poda, recolección de frutos enfermos, control de sombra). Desarrollar campañas de sensibilización inclusivas, usando enfoques comunitarios como choba-choba.	- Identificación y validación de clones resistentes a plagas. - Sistematización de prácticas culturales exitosas. - Diseño de campañas agronómicas piloto (poda, deshoje, regulación de sombra).	- Validación de clones a nivel regional. - Implementación de prácticas preventivas en fincas modelo. - Desarrollo de la primera campaña de sensibilización con enfoque de género e interculturalidad.	- Se realiza la segunda campaña regional. - Instalación de un laboratorio de análisis de residuos químicos. - Formación de una red de fincas demostrativas libres de trazas.	- Se lleva a cabo la tercera campaña regional. - Monitoreo de los resultados, evidenciando reducción de plagas y residuos.	- Se realiza la cuarta campaña. - Publicación de una guía técnica de prácticas culturales replicables. - Posicionamiento del cacao de San Martín como referente nacional en producción orgánica sin trazas.	

6.3 Eje estratégico: sistemas agroforestales dinámicos y sucesionales

Los sistemas agroforestales dinámicos y sucesionales (SAF-DS) ofrecen una alternativa sostenible al monocultivo, pero su adopción aún es limitada en San Martín.

Este eje busca fortalecer los SAF con enfoque sucesional, que integran especies

en distintos ciclos para restaurar el paisaje, diversificar ingresos y adaptarse al cambio climático.

Líneas de acción:

● Diseño planificado de SAF con especies complementarias como cacao, frutales, maderables y plantas medicinales.

● Manejo sucesional que considere las etapas de crecimiento y funciones ecológicas de cada especie.

● Diversificación productiva para reducir riesgos económicos y ampliar fuentes de ingreso.

● Acceso a mercados diferenciados y mecanismos de retribución ambiental.

● Restauración ecológica activa para mejorar conectividad de hábitats y servicios ecosistémicos.

Resultados esperados	Indicadores	Línea Base (2024)	Meta al 2030
Ampliar la implementación de los SAF-DS en las fincas cacaoteras, integrando especies complementarias, restaurando el paisaje productivo y generando beneficios económicos, sociales y ambientales.	Hectáreas bajo SAF diversificados y certificados	<30% (~20 000 ha)	≥50 000 ha
	% de productores/as con SAF de ≥3 especies integradas (información desagregada por sexo)	---	≥60%
	% de fincas con plan de manejo de paisaje implementado y monitoreado (información desagregada por sexo)	---	≥40%
	% de incremento de ingresos netos familiares anuales por diversificación	---	≥25%
	Nº de mercados de productos SAF o bonos climáticos activos	---	≥5

Nº	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
1	Escalamiento de sistemas SAF-DS en fincas cacaoteras Diagnosticar y georreferenciar los SAF existentes, definiendo especies compatibles con cacao por zona agroecológica. Diseñar modelos SAF-DS adaptados al territorio con participación activa de productores/as, promoviendo el escalamiento con parcelas demostrativas.	- Realización del diagnóstico regional y georreferenciación de los SAF existentes. - Identificación de especies compatibles por zona agroecológica.	- Ampliación de la instalación de parcelas demostrativas a dos provincias más. - Desarrollo de planes de conservación forestal vinculados a los SAF-DS. - Ejecución de la primera campaña de sensibilización. - Inicio del diseño de herramientas de monitoreo comunitario.	- Implementación de parcelas en tres provincias adicionales. - Validación de modelos adaptados y ajuste de costos y prácticas por zona. - Ejecución de la segunda campaña de sensibilización. - Fortalecimiento de los sistemas de monitoreo comunitario.	- Se completa la instalación de los SAF-DS en las provincias restantes. - Ejecución de la tercera campaña de sensibilización. - Consolidación del sistema de conservación forestal con trazabilidad e incentivos.	- Sistematización de aprendizajes y publicación de una guía regional. - Replicar el modelo SAF-DS a nivel nacional.	PURPROJET, Choba Choba Fundación, mesa técnica, DRASAM, GRSM, SOLIDARIDAD, DEVIDA PEAH, PEHCBM, ARA y concesiones forestales, MINAM – Proyecto FOLUR.
2	Fortalecer la legalidad de la tenencia de tierras con enfoque SAF Fortalecer la legalidad de la tenencia de tierras, articulando con incentivos y mecanismos como CUSAF y bonos de carbono.	- Identificación de zonas prioritarias para titulación. - Elaboración de una hoja de ruta y sensibilización a comunidades sobre los beneficios del título de propiedad.	- Articulación con entidades (DRASAM, ARA, SERFOR) para reconocer predios SAF-DS. - Inicio de la titulación individual y comunal de parcelas priorizadas.	- Creación de un sistema regional de seguimiento de tenencia legal con enfoque inclusivo. - Identificación de predios elegibles para CUSAF.	- Implementación de los acuerdos CUSAF. - Otorgamiento de incentivos (créditos verdes, certificaciones, programas públicos) para predios titulados.	- Se fortalece el vínculo entre tenencia legal, conservación y acceso a financiamiento climático. - Institucionalización del enfoque SAF - DS en los procesos de titulación.	Mesa técnica, DRASAM, GRSM, DEVIDA, MIDAGRI, MINAM – Proyecto FOLUR, SERFOR, ARA y concesiones forestales.
3	Promoción de mercados diferenciados y valor agregado del cacao SAF Promover el valor agregado y los mercados diferenciados del cacao SAF, incluyendo la creación de una marca regional y productos derivados. Desarrollar herramientas de monitoreo participativo y educación para la gestión integral del paisaje.	- Mapeo de la oferta regional SAF-DS. - Inicio de la gestión de certificaciones de las plantaciones forestales de los SAF-DS. - Diseño de una estrategia de marketing territorial con identidad libre de deforestación.	- Lanzamiento de la marca regional de cacao SAF-DS. - Capacitación a productores/as en marketing, finanzas y gestión comercial. - Elaboración de los primeros planes de negocio.	- Desarrollo de productos con valor agregado y economía circular (chocolates, infusiones, aceites, champús, etc.). - Participación en ferias nacionales e internacionales. - Inicio de alianzas con e-commerce y exportadores éticos.	- Implementación de campañas educativas multimediales. - Fortalecimiento de redes comerciales con acuerdos preacordados y acceso a bonos climáticos.	- Se consolidan al menos cinco mercados diferenciados activos. - Replicar el modelo de promoción SAF como referencia regional. - Sistematización de aprendizajes y casos exitosos.	MINCETUR, DIRCETUR, PROMPERÚ, MINAM – Proyecto FOLUR, GRSM – ARA, DRASAM, SERFOR, DIREPRO.

6.4 Eje estratégico: fortalecimiento de capacidades, asociatividad y financiamiento

El desarrollo del cacao sostenible requiere que las familias productoras fortalezcan sus capacidades técnicas, organizativas y financieras. En la región San Martín, la mayoría son pequeños productores con acceso limitado a crédito, tecnología y sobre todo asistencia técnica.

Líneas de acción:

- Formación técnica continua con enfoque territorial, intercultural y de género en temas como SAF, agroecología, postcosecha y trazabilidad.
- Educación financiera adaptada a diversos niveles de alfabetización, para mejorar la gestión económica de las fincas.
- Fortalecimiento de organizaciones de productores, promoviendo liderazgo y gobernanza participativa.
- Digitalización de fincas: georreferenciación, trazabilidad, plataformas móviles de gestión.
- Acceso a instrumentos financieros verdes y sostenibles: créditos blandos, fondos no reembolsables, incentivos climáticos.

Resultados esperados	Indicadores	Línea Base (2024)	Meta al 2030
Consolidación de capacidades técnicas, organizativas y financieras de las/los productores, mejorando su acceso a servicios, mercados, tecnologías y financiamiento sostenible.	% productores y productoras formalmente organizadas	<20%	≥60%
	Nº de productores y productoras con acceso a crédito verde	---	≥10 000
	% de fincas con trazabilidad y georreferenciación (información desagregada por sexo)	<20%	≥70%
	Nº de técnicos y productores capacitados (información desagregada por sexo)	---	≥15 000
	Nº de organizaciones fortalecidas institucionalmente	---	≥100

N°	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
1	Formación técnica continua y certificación de competencias Diseñar e implementar programas de formación técnica continua en agroecología, SAF, trazabilidad, comercialización y poscosecha con enfoque inclusivo. Certificar competencias técnicas de técnicos/as y promotores/as, asegurando la participación equitativa de mujeres y juventudes rurales.	• Diseño del programa de formación técnica con enfoque de género e interculturalidad. • Identificación de instituciones aliadas para la certificación. • Inicio del primer ciclo de formación, pasantías y certificación.	• Implementación del segundo ciclo de capacitación con nuevas Escuelas de Campo. • Certificación al segundo grupo técnico, con participación de mujeres y jóvenes.	• Realización del tercer ciclo de formación y certificación. • Formación de la red de técnicos/as y promotores/as certificados/as en cacao sostenible.	• Implementación del cuarto ciclo de formación y certificación. Incorporación de herramientas digitales y metodologías participativas para fortalecer el aprendizaje.	• Publicación de una guía regional sistematizada con resultados, lecciones aprendidas y recomendaciones para replicabilidad del modelo formativo.	DRASAM - PI Cacao, IIAP, SENASA, gobiernos locales, INIA, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, IIAP, ICT, MINAM – Proyecto FOLUR, DEVIDA.
2	Educación financiera y empresarial Desarrollar procesos formativos prácticos y participativos en gestión financiera dirigidos a familias productoras, que incluyan la planificación de inversiones, el ahorro productivo y el uso de herramientas financieras adaptadas al entorno rural, para fortalecer la toma de decisiones económicas sostenibles en la finca.	• Identificación de brechas de conocimiento financiero. • Diseño de módulos prácticos adaptados al entorno rural y a distintos niveles de alfabetización.	• Capacitación a técnicos/as en metodologías inclusivas. • Inicio de la formación de productores/as con enfoque en ahorro, presupuesto y toma de decisiones en la finca.	• Se fortalece la capacitación con materiales multimediales. • Aplicación de las herramientas financieras básicas en la gestión diaria por parte de las familias productoras.	• Se vinculan los procesos de educación financiera con programas de asociatividad, créditos verdes y certificaciones.	• Publicación de una guía práctica de finanzas rurales. • La planificación financiera se incorpora como parte clave del modelo de finca regenerativa.	DRASAM - PI Cacao, SENASA, gobiernos locales, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, DEVIDA, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II.
3	Fortalecimiento de modelos asociativos Fortalecer a las organizaciones mediante asistencia técnica en gobernanza, gestión contable y planificación, promoviendo la asociatividad como base del modelo sostenible.	• Mapeo de organizaciones productoras. • Diseño de estrategias para la formalización legal y el fortalecimiento organizacional.	• Capacitación a líderes/as en gobernanza, gestión interna y liderazgo inclusivo. • Acompañamiento a organizaciones piloto en planificación y gestión administrativa.	• Creación de redes de organizaciones a nivel provincial. • Desarrollo de herramientas de autogestión adaptadas al contexto rural.	• Las organizaciones acceden colectivamente a certificaciones, mercados y créditos. • Promoción de la participación de mujeres, juventudes y pueblos indígenas en los órganos de gobierno de las organizaciones.	• Consolidación de una red regional articulada de organizaciones formales, con planes de negocio propios y estructuras sostenibles.	DRASAM - PI Cacao, SENASA, gobiernos locales, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, DEVIDA, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II, MINCETUR, DIRCETUR, CIMA.

N°	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
4	Digitalización de fincas y gestión tecnológica Promover la digitalización de fincas y la adopción de herramientas tecnológicas para la toma de decisiones y trazabilidad.	- Diagnóstico del nivel de digitalización actual. - Selección de herramientas adecuadas (apps, trazabilidad, registros QR).	- Capacitación a productores/as y técnicos/as en el uso de tecnologías digitales. - Inicio de pruebas piloto en fincas y cooperativas.	- Desarrollo de una plataforma integrada para trazabilidad, costos y monitoreo. - Se amplía la digitalización a nuevas organizaciones.	- Integración de las herramientas digitales a los sistemas comerciales y de certificación. - Se incorporan alertas climáticas y planificación productiva vía celular.	- Se consolida el uso de datos para la toma de decisiones y el acceso a mercados. - Asegurar el acceso equitativo a la tecnología a mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.	DRASAM - PI Cacao, SENASA, gobiernos locales, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, DEVIDA, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II, MINCETUR, DIRCETUR.
5	Acceso a instrumentos financieros sostenibles Facilitar el acceso a créditos verdes, fondos públicos y programas de incentivos mediante alianzas interinstitucionales.	- Mapeo de la oferta financiera disponible (créditos verdes, fondos públicos). - Alianzas con instituciones financieras y de cooperación.	- Elaboración de guías prácticas para postulación a fondos. - Acompañamiento a productores/as y organizaciones en la formulación de planes de inversión. - Identificación de instituciones que otorgan incentivos no monetarios (reconocimientos, acceso prioritario a fondos) a productores que sustituyan agroquímicos sintéticos.	- Creación de programas de incentivos no monetarios para prácticas regenerativas. - Conformación de un portafolio regional de proyectos sostenibles financiados.	- Articulación de los procesos de financiamiento con certificaciones, digitalización y comercialización. - Evaluación de resultados e impactos.	- Se consolida un ecosistema regional de financiamiento sostenible. - Creación de productos financieros adaptados a jóvenes, mujeres y fincas agroecológicas.	DRASAM - PI Cacao, gobiernos locales, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, DEVIDA, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II, MINCETUR, DIRCETUR, MINAM - Proyecto FOLUR.

6.5 Eje estratégico: bioinsumos para una producción limpia y certificable

La transición hacia un modelo agroecológico en el cultivo de cacao exige reemplazar los agroquímicos por bioinsumos eficaces, seguros y accesibles.

Aunque ya existen algunas experiencias locales, su uso aún es limitado por falta de validación técnica,

escalabilidad y control de calidad.

Líneas de acción:

● Producción territorial de bioinsumos: compost, bocashi, microorganismos eficientes, biofertilizantes líquidos y sólidos.

● Bioplaguicidas naturales a base de extractos vegetales y microorganismos para el control preventivo de enfermedades.

● Centros provinciales para elaboración, control de calidad, capacitación y asesoría técnica.

● Protocolos validados de aplicación según zonas, tipo de cultivo y certificación.

● Articulación con políticas de promoción de bioeconomía, innovación y agricultura limpia.

Resultados esperados	Indicadores	Línea Base (2024)	Meta al 2030
Fortalecer la producción, validación y uso extensivo de bioinsumos certificados en el cultivo de cacao, promoviendo una agricultura limpia, regenerativa y compatible con los estándares nacionales e internacionales.	Nº de plantas de bioinsumos operativas	12 (estimado)	100
	% de productores que usan bioinsumos certificados (información desagregada por sexo)	<20%	≥60%
	% de reducción en uso de agroquímicos sintéticos	---	≥50%
	Nº de protocolos validados para formulación y aplicación	---	≥10
	Nº de parcelas con registro técnico de uso de bioinsumos (información de manejo de parcela desagregada por sexo)	---	≥3000

N°	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
1	Instalación y fortalecimiento de plantas de producción de bioinsumos Instalar y mejorar plantas provinciales de producción de bioinsumos certificados, con personal capacitado y procesos estandarizados.	- Identificación de iniciativas locales de producción de bioinsumos. - Selección de las provincias para la instalación de plantas piloto. - Elaboración de diseños técnicos y planes de implementación.	- Instalación de dos plantas de producción con equipamiento básico. - Primera capacitación al personal técnico en formulación segura, control de calidad y buenas prácticas de manufactura.	- Ampliación de la instalación a dos plantas adicionales. - Inicio del registro sanitario de bioinsumos seleccionado. - Segunda capacitación al personal técnico en formulación segura, control de calidad y buenas prácticas de manufactura.	- Todas las plantas operan con protocolos técnicos y sanitarios validados de acuerdo con las normas técnicas vigentes. - Promoción de alianzas con cooperativas, gobiernos locales y universidades.	- Las plantas provinciales abastecen al 100 % de las fincas demostrativas. - Publicación de una guía técnica regional de producción de bioinsumos certificados.	DRASAM - PI Cacao, SENASA, gobiernos locales, cooperación internacional, universidades e institutos, MTR Cacao, DEVIDA, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II, MINAM - Proyecto FOLUR.
2	Validación técnica y promoción del uso de bioinsumos Validar científicamente la eficacia de bioinsumos según zonas agroecológicas, asegurando compatibilidad con certificaciones orgánicas.	- Definición de una metodología regional de validación. - Selección de parcelas piloto y bioinsumos prioritarios (fertilizantes, plaguicidas, estimulantes).	- Inicio de la validación de eficacia técnica y económica en campo, con participación de productores/as. - Elaboración de fichas técnicas accesibles.	- Ampliación de la validación a más zonas agroecológicas. - Sistematización de los resultados y elaboración de un portafolio regional de bioinsumos validados.	- Primer informe público de resultados con enfoque intercultural y de género. - Articulación con organismos de certificación nacional e internacional.	- Publicación de una guía de bioinsumos recomendados por contexto. - Publicación de una guía para uso responsable y trazabilidad de bioinsumos. - Promover el uso de bioinsumos en políticas de compras públicas, créditos verdes y certificaciones.	UNSM, INIA, ICT, IIAP, MTRCyD.
3	Formación de promotores/as rurales en bioinsumos Formar promotores/as rurales y productores/as en la formulación y aplicación segura de biofertilizantes, bioplaguicidas y bioestimulantes.	- Diseño de un plan de formación con enfoque intercultural y territorial. - Selección de los primeros/as 50 promotores/as por provincias priorizadas.	- Primer ciclo formativo teórico-práctico en cuatro provincias. - Entrega de <i>kits</i> de bioinsumos y materiales pedagógicos.	- Ampliación del programa a las seis provincias restantes. - Se integran prácticas en parcelas demostrativas y Escuelas de Campo.	- Certificación a los/as promotores/as formados/as. - Articulación con redes técnicas locales y planes de extensión agrícola.	Se consolida una red regional activa de promotores/as comunitarios/as en bioinsumos, con participación paritaria e intergeneracional.	UNSM, INIA, ICT, IIAP, MTRCyD, DRASAM, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II.

Nº	Acciones estratégicas	Hitos					Involucrados
		2026	2027	2028	2029	2030	
4	Campañas de sensibilización y educación Establecer parcelas demostrativas y campañas de sensibilización que promuevan su uso como alternativa a los agroquímicos sintéticos.	- Elaboración de materiales de comunicación en lenguas locales. - Desarrollo de spots radiales, videos cortos y cápsulas de voz comunitaria.		- Implementación de campañas educativas multimediales en zonas rurales. - Promover el enfoque de salud del suelo y agricultura limpia	- Se integran las campañas a ferias, escuelas y festivales comunales. - Elaboración de testimonios y contenidos desde las experiencias de los productores/as.	Se consolida una estrategia regional permanente de comunicación sobre bioinsumos, conectada con el sistema educativo y redes de productores/as.	UNSM, INIA, ICT, IIAP, DRASAM, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II, MTRCyD.
5	Monitoreo y sistematización de resultados Crear sistemas de registro, monitoreo y difusión de resultados con enfoque participativo, territorial y de género. Publicar informes anuales de avances y lecciones aprendidas para ser replicados.	- Diseño de una metodología participativa de monitoreo. - Elaboración de un sistema de registro de parcelas y resultados.	- Inicio del monitoreo en parcelas piloto. - Capacitación a técnicos/as y promotores/as en recolección y análisis de datos.	- Publicación del primer informe regional con resultados, desafíos y lecciones aprendidas. - Se ajustan prácticas según evidencia.	- Elaboración de material de difusión con casos exitosos. - Sociabilizar la experiencia en espacios nacionales e internacionales.	- Consolidar una base de datos regional sobre uso de bioinsumos. - Publicación de recomendaciones de política y mejora continua para el escalamiento sostenible.	UNSM, INIA, ICT, IIAP, DRASAM, PRODUCE, Helvetas Perú - PSC II, MTRCyD.

CONDICIONES HABILITANTES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA HRRS-SM 2030

Las condiciones habilitantes son los factores clave que deben fortalecerse o garantizarse para que la implementación de la Hoja de Ruta de Rendimientos Sostenibles del Cacao en San Martín al 2030 (HRRS-SM 2030) sea efectiva, inclusiva y sostenible en el tiempo.

Estas condiciones actúan como soporte estructural e institucional para que los ejes estratégicos y objetivos definidos puedan traducirse en acciones concretas con impacto territorial.

Entre las principales condiciones habilitantes se incluyen:

- **Gobernanza participativa y multisectorial.** Coordinación efectiva entre el Estado (a nivel local, regional y nacional), organizaciones de productores, sector privado, academia y cooperación, asegurando procesos transparentes, inclusivos e interculturales.
- **Marco normativo e institucional adecuado.** Alineamiento y articulación de la HRRS-SM con planes, políticas y estrategias vigentes (nacionales y regionales), y fortalecimiento de capacidades de las instituciones responsables de su implementación.
- **Financiamiento sostenible e inclusivo.** Acceso equitativo a instrumentos financieros adaptados a la agricultura regenerativa, incluyendo fondos públicos, créditos verdes, incentivos climáticos y alianzas con el sector privado.
- **Sistemas de información, monitoreo y trazabilidad.** Disponibilidad de datos actualizados, herramientas digitales y sistemas de seguimiento para evaluar avances, impactos y retroalimentar la toma de decisiones con evidencia.
- **Investigación, innovación y validación tecnológica.** Generación y adaptación de tecnologías apropiadas a contextos locales, que respondan a los retos productivos, climáticos y comerciales del cacao en San Martín.





● **Educación, formación y comunicación efectiva.** Programas continuos de fortalecimiento de capacidades técnicas, organizativas y de liderazgo, así como estrategias de comunicación que promuevan la apropiación social de la hoja de ruta y la transición hacia una producción sostenible.

● **Inclusión social, interculturalidad y enfoque de género.** Garantizar la participación activa y en igualdad de condiciones de mujeres, juventudes, pueblos indígenas y comunidades campesinas en la planificación, implementación y evaluación de la hoja de ruta.

● **Conectividad y acceso a centros de servicios rurales:** Mejorar la infraestructura vial y la conectividad rural para facilitar el acceso a centros de acopio, capacitación y comercialización. Las malas condiciones de las vías elevan los costos logísticos, dificultan la asistencia técnica y limitan la competitividad del sector cacaotero.

● **Seguridad jurídica de la tierra con enfoque inclusivo.** Garantizar procesos de formalización de la tenencia de tierras que reconozcan la diversidad de actores rurales, promoviendo mecanismos como la titulación conjunta entre mujeres y hombres. La seguridad jurídica es clave para asegurar inversiones en prácticas regenerativas, acceder a certificaciones, créditos y programas públicos, especialmente para pequeños productores.

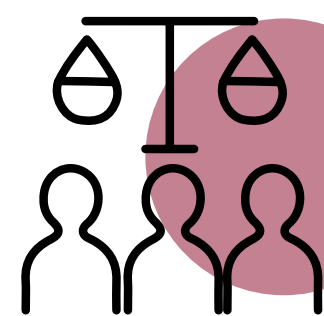
GOBERNANZA DE LA HRRS-SM 2030

Para asegurar una implementación efectiva, inclusiva y orientada a resultados de la Hoja de Ruta para Rendimientos Sostenibles del Cacao en San Martín (HRRS - SM 2030), se propone establecer un Comité Técnico de la Mesa Técnica Regional Cacao, conformado por representantes del sector público, privado, academia, organizaciones sociales y cooperación internacional.

Principales funciones del Comité Técnico de la Mesa Técnica Regional Cacao



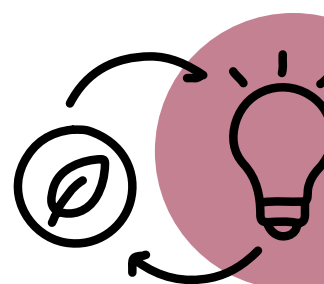
Supervisar el cumplimiento de las acciones e hitos establecidos en la hoja de ruta.



Definir y validar indicadores de desempeño con enfoque de equidad, coherentes con los resultados esperados de cada eje estratégico.



Realizar monitoreos y evaluaciones periódicas, asegurando la participación activa de actores del territorio.



Formular recomendaciones para el ajuste oportuno de estrategias, basadas en evidencia y aprendizajes generados en campo.

La gobernanza debe construirse desde una perspectiva participativa, inclusiva e intercultural, promoviendo una articulación efectiva entre instituciones, respetuosa de las diversidades territoriales, de género, generacionales y culturales.

Esta articulación debe permitir una implementación coherente y coordinada, sensible a las brechas estructurales y orientada a una distribución justa de beneficios, recursos y oportunidades para hombres y mujeres productoras.



La gobernanza juega un papel estratégico de un manejo eficiente del territorio.

La implementación de la hoja de ruta será gradual y adaptativa, priorizando zonas con mayor potencial de impacto social, productivo y ambiental.

Para ello, se establecerán metas de corto, mediano y largo plazo, con indicadores desagregados por sexo, edad y pertenencia étnica, que permitan monitorear el progreso desde un enfoque de equidad territorial y debe ser facilitar la toma de decisiones basada en resultados. La generación y análisis

de estos datos será clave para orientar los procesos de mejora continua y rendición de cuentas.

Finalmente, se debe garantizar que los mecanismos de gobernanza estén respaldados por una base técnica sólida, capacidades instaladas en el territorio, y una articulación efectiva y eficiente entre planes públicos, agendas de desarrollo y cooperación internacional, para asegurar la sostenibilidad técnica, institucional y financiera de la hoja de ruta.

La gobernanza juega un papel estratégico de un manejo eficiente del territorio.



FINANCIAMIENTO DE LA HRRS-SM 2030

El financiamiento de las acciones previstas en la HRRS-SM 2030 se gestionará a través de las instituciones públicas, privadas y de cooperación internacional que integran la Mesa Técnica Regional de Cacao.

Estas instancias permitirán movilizar recursos, alinear inversiones y asegurar la ejecución de las actividades

priorizadas en la hoja de ruta.

Asimismo, se impulsará la incidencia política y técnica para que los gobiernos locales y el gobierno regional formulen y ejecuten proyectos productivos alineados con los ejes estratégicos de la HRRS-SM 2030, de manera que se logre una articulación efectiva del financiamiento y una implementación coherente con los objetivos planteados.



10 SEGUIMIENTO DEL AVANCE Y CUMPLIMIENTO DE LA HRRRS-SM 2030

Para asegurar una implementación efectiva de la hoja de ruta, se establecerá un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación continua que permita medir los avances e impactos en la productividad, sostenibilidad, calidad, inocuidad e inclusión del sector cacaotero. Este sistema facilitará la recolección y análisis de datos desagregados por sexo,

edad y territorio, contribuyendo a una toma de decisiones basada en evidencia.

Los resultados del monitoreo permitirán identificar logros, desafíos y oportunidades de mejora, y servirán de base para realizar ajustes periódicos en las estrategias y acciones, asegurando su pertinencia frente a los cambios del contexto territorial,

climático y del mercado. El sistema de seguimiento será participativo, articulado con el Comité Técnico de la Mesa Técnica Regional del Cacao, e integrará herramientas digitales, indicadores alineados a los objetivos estratégicos y mecanismos de rendición de cuentas. Con ello, se garantizará la mejora continua, la transparencia y la sostenibilidad de la HRRS - SM 2030.

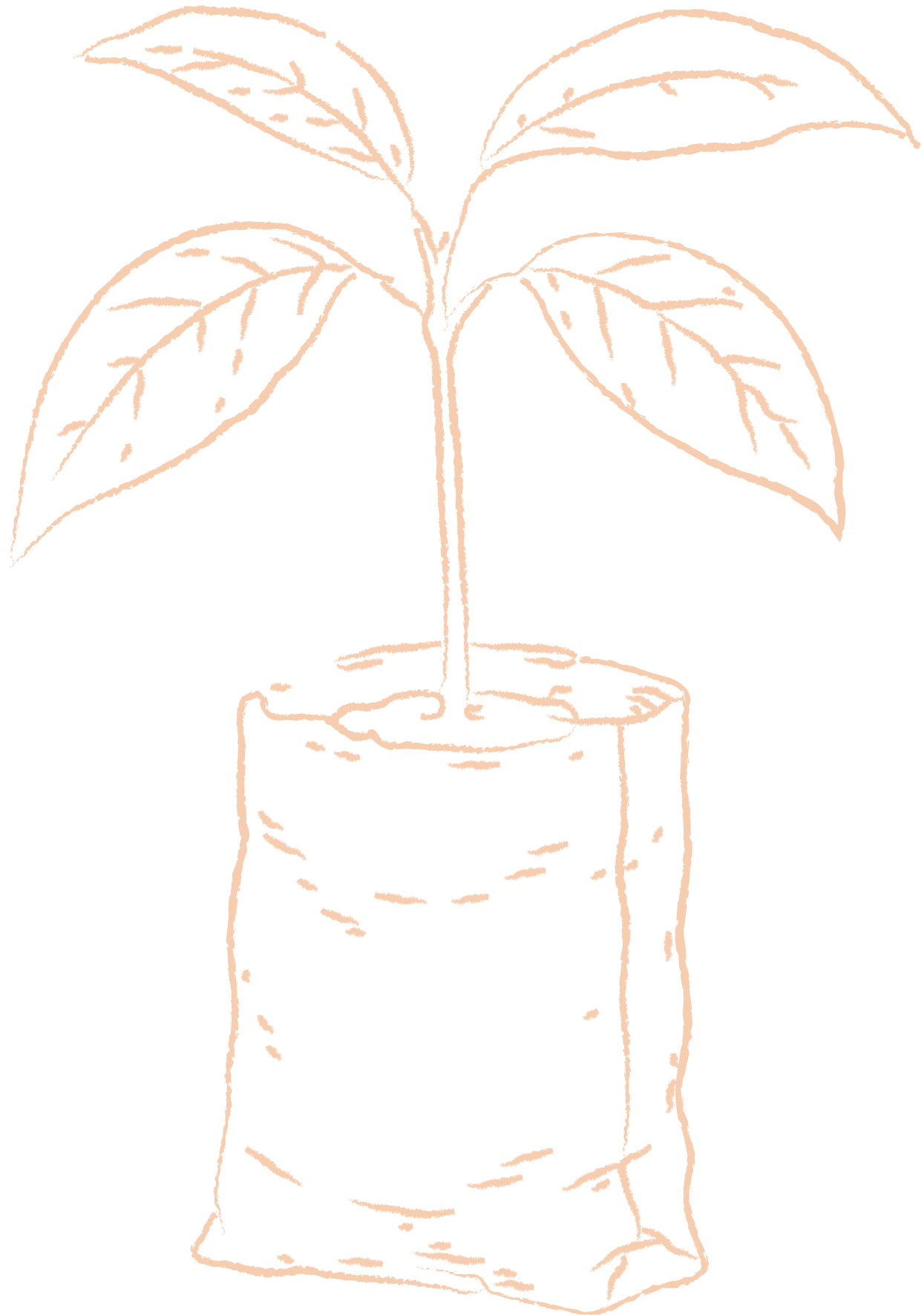


ANEXO 1

Lista de instituciones participantes en el proceso de elaboración de la hoja de ruta

Nº	Nombre de la institución
1	Cooperativa Acopagro
2	AGROIDEAS
3	ALLIMA CACAO
4	Amasisa Perú
5	APPCACAO - Proyecto Innova Cacao Sostenible
6	Asociación Agrícola Agropecuaria Alto Shambuyacu
7	Asociación de Mujeres Emprendedoras de Betania
8	Consultores Independientes
9	Cooperativa COOCAS - Sion
10	Cooperación Alemana - GIZ
11	Cooperativa Choba Choba
12	Cooperativa Norandino
13	PEHCBM - DDAyPIP
14	DEVIDA
15	DRASAM
16	Earth Innovation Institute
17	IICA

Nº	Nombre de la institución
18	INIA - EEA El Porvenir
19	INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE LA AMAZONÍA PERUANA- IIAP
20	Jempe Bakav Conasha
21	Machu Picchu Foods
22	MINAM - Proyecto FOLUR
23	NCBA Clusa Perú
24	Helvetas Perú - Programa SeCompetitivo
25	Helvetas Perú - Proyecto Paisajes Sostenibles de Cacao
26	PAISAJES Y AROMAS AMAZÓNICOS SOSTENIBLES - PAAS
27	Productores independientes
28	Profesionales independientes
29	GRSM - GRDE - Proyecto Oferta Exportable
30	SENAMHI
31	SENASA
32	Tecnología EM (Microorganismos Eficientes)
33	C.A.C. Oro Verde Ltda.



12 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ADEX. (2024). Reporte sectorial de cacao y derivados. Asociación de Exportadores del Perú. <https://www.adexperu.org.pe>
- DRASAM. (2024). Boletín estadístico agrario regional 2023-2024. Dirección Regional de Agricultura San Martín – MIDAGRI.
- ENCAO. (2024). Encuesta Nacional de Consumo de Alimentos Orgánicos. Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.
- ITC, FiBL, & ISEAL. (2023). The State of Sustainable Markets 2023: Statistics and Emerging Trends. International Trade Centre. <https://intracen.org>
- MIDAGRI. (2021). Plan Nacional de Agricultura Sostenible al 2030. Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego del Perú. <https://www.gob.pe/midagri>
- MIDAGRI. (2024). Sistema Integrado de Estadísticas Agrarias (SIEA). Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. <https://siea.midagri.gob.pe>
- MIDAGRI. (2025). Distribución provincial en 2025 [Mapa]. Sistema Integrado de Estadísticas Agrarias (SIEA).
- MINAM. (2016). Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático. Ministerio del Ambiente del Perú. <https://www.minam.gob.pe>
- PROMPERÚ. (2023). Estadísticas de exportación de cacao y derivados 2015-2023. Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo. <https://www.promperu.gob.pe>
- SENASA. (2023). Informe técnico de vigilancia de residuos de plaguicidas en cacao, 2020-2023. Servicio Nacional de Sanidad Agraria. <https://www.senasa.gob.pe>
- SENASA. (2024). Registro nacional de certificaciones orgánicas. Servicio Nacional de Sanidad Agraria. <https://www.senasa.gob.pe>



Con el apoyo de:

