



**HELVETAS**  
Swiss Intercooperation

MOÇAMBIQUE



# ESTRATÉGIA DO PAÍS - MOÇAMBIQUE

2017 - 2021

HELVETAS Swiss Intercooperation é uma organização não governamental suíça que está presente em Moçambique desde 1979. Ela actua como parceira das organizações locais da sociedade civil, do Governo e do sector privado que promove o desenvolvimento socio-económico e político para o benefício de todos. Implementa projectos relacionados com a Economia Rural, Água e Saneamento, Governação e Paz e Desenvolvimento de Competências e Educação nas áreas rurais e peri-urbanas nas províncias de Cabo Delgado, Nampula e cidade de Maputo.

Esta nova Estratégia Nacional para 2017-2021 fornece a orientação estratégica para a HELVETAS em Moçambique e define a direcção e o escopo do portfólio e desenvolvimento do Programa para os próximos cinco anos.

**Informações detalhadas sobre HELVETAS Swiss Intercooperation em Moçambique podem ser encontradas em [www.mozambique.helvetas.org](http://www.mozambique.helvetas.org)**



## Missão, Valores e Princípios de Trabalho

A HELVETAS Swiss Intercooperation Moçambique subscreve a visão e missão corporativa e desenvolveu o contexto e os valores específicos do país e os princípios de trabalho da seguinte maneira:

### MISSÃO

A nossa missão é promover e apoiar, com os parceiros, um desenvolvimento inovador e sustentável que melhore os meios de subsistência de mulheres e homens economicamente pobres e socialmente desfavorecidos.

### VALORES

Solidariedade e Parceria, Igualdade de Género e Equidade Social, Transparência e Responsabilidade e Desenvolvimento Sustentável.

### PRINCÍPIOS DE TRABALHO

Parceria, Orientação para Resultados, Boa Governação, Inovação, Conhecimento e Políticas e Recursos Humanos.



## Objectivo de desenvolvimento e resultados esperados

A HELVETAS terá como objectivo as seguintes mudanças em Moçambique:

- Melhorar os meios de subsistência de forma sustentável e resiliente das mulheres e homens economicamente pobres e socialmente desfavorecidos que vivem em áreas rurais e semi-urbanas.
- Mulheres e Homens ganham influência na tomada de decisões, reivindicam seus direitos e, desta forma influenciam que as decisões tomadas abordem às necessidades sentidas e sejam implementadas de maneira eficiente e eficaz em benefício dos homens e mulheres que vivem em comunidades rurais e semi-urbanas colectivamente.
- Os fazedores de políticas a nível provincial ou nacional actuam sobre novas experiências e conhecimentos e asseguram que estes sejam reflectidos nas políticas futuras.

Como resultado, mulheres e homens economicamente pobres e socialmente desfavorecidos em áreas rurais e semi-urbanas de Moçambique melhorem e sustentem as suas condições de vida e participem activamente na transição para uma sociedade inclusiva.

### Objectivo de Desenvolvimento

A HELVETAS contribui para uma melhoria efectiva das condições de vida das mulheres e homens economicamente e socialmente desfavorecidos, tanto nas zonas rurais como nas semi-urbanas, e uma transição para uma sociedade mais inclusiva.



#### **Resultado 1: Melhoria dos meios de subsistência**

Mulheres e homens pobres e desfavorecidos em áreas rurais e semi-urbanas seleccionadas pelo Programa melhoram os seus meios de subsistência de maneira sustentável e resiliente.



#### **Resultado 2: Actores empoderados**

Principais partes interessadas podem reivindicar seus direitos e obter acesso equitativo aos recursos e serviços prestados por provedores públicos e privados eficientes.



#### **Resultado 3: Condições estruturais favoráveis**

HELVETAS e os principais parceiros oferecem aprendizagens baseadas em evidências que contribuem para condições de enquadramento favoráveis ao desenvolvimento inclusivo e sustentável.

## Principais partes interessadas

As principais partes interessadas são homens e mulheres que vivem em situação económica e socialmente desfavorecida, na zona rural e áreas (semi) urbanas, directamente envolvidas e/ou afectadas pelas intervenções de desenvolvimento. Atenção especial é dada às mulheres e jovens (18 a 35 anos de idade; de acordo com a Constituição de Moçambique), bem como aos pequenos agricultores, uma vez que a agricultura emprega a maior parte da população que vive na condição acima mencionada.

HELVETAS usa a definição de desvantagem no contexto de Moçambique, segundo a qual um indivíduo pode ser categorizado como “desfavorecido” se três ou mais dos seguintes cinco factores se apurarem:

- ◆ Ser mulher;
- ◆ Ser um adulto analfabeto;
- ◆ Pertencer a uma família localizada a mais de 1 km de uma fonte de água segura;
- ◆ Pertencer a uma família com menos de 6 meses de suficiência alimentar;
- ◆ Estar sem acesso ao crédito.

## Foco Geográfico

A HELVETAS continuará a concentrar-se nas áreas actuais de intervenção nas províncias de Nampula e Cabo Delgado. Sempre que possível, a organização vai procurar oportunidades nas províncias vizinhas de Niassa e Zambézia e também envolver-se em iniciativas regionais via consórcios/parcerias, e vai se expandir para novos distritos/comunidades, onde HELVETAS não operou ou assistiu recentemente, para aumentar a sua intervenções.



## Áreas de Trabalho e Projectos

### ⇒ Água e Infra-estrutura

HELVETAS prevê reforçar o apoio aos actores sistémicos relacionados a um melhor abastecimento de água, saneamento e higiene, ampliando a sua área geográfica de acção para outras áreas rurais e peri-urbanas bem como pequenas vilas. Abordagens introduzidas durante os períodos anteriores, tais como modelos de operador do sector privado para sistemas de abastecimento de água ou modelos de recompensa para o saneamento total, serão tomados em conta em colaboração com organizações relevantes. Novas abordagens seleccionadas serão testadas para melhorar o acesso à água segura, por exemplo, por meio do tratamento doméstico de água e armazenamento seguro. Com base na evidência da implementação no campo, HELVETAS continuará a defender abordagens adaptadas para gestão de serviços, o aumento de alocação orçamental para os serviços de abastecimento de água, saneamento e higiene, abordagens alternativas no sentido de saneamento total direccionado à comunidade e, em colaboração com a área de trabalho sobre a Governação e Paz, para melhorar a integridade no Sector. As intervenções serão orientadas para apoiar o desenvolvimento de capacidades do governo local, actores não-governamentais e do sector privado sobre o planificação, implementação e gestão de abastecimento de água, saneamento e infra-estrutura de higiene.

#### Objectivos:

- As pessoas nas áreas do projecto, em particular mulheres e homens desfavorecidos, aumentam o acesso à água potável segura e a preços acessíveis, e saneamento e higiene adequados de uma forma sustentável.
- As comunidades locais, os governos e o sector privado aprimoram as competências para fornecer serviços de abastecimento de água, saneamento e higiene sustentáveis, equitativos, inclusivos e transparentes.

⇒ **Contribuir para o Objectivo de Desenvolvimento Sustentável 6:** Garantir o acesso à água e ao saneamento para todos



## ⇒ **Desenvolvimento de Competências e Educação**

Através de intervenções no desenvolvimento de competências vocacionais, a HELVETAS prevê envolver os jovens Moçambicanos em actividades económicas com rendimento digno de salário ou trabalho por conta própria. As suas abordagens são voltadas para a integração bem-sucedida de mulheres e homens jovens no mercado de trabalho, com foco particular em jovens desfavorecidos. Isso inclui identificação de habilidades relevantes de mercado, aconselhamento de carreira e provisão de habilidades para a vida. A HELVETAS pretende desenvolver várias iniciativas em colaboração com o Governo de Moçambique e outros actores relevantes, particularmente o sector privado. O sector privado não é apenas um actor importante em termos de oportunidades de emprego, mas também fornece experiências práticas e intuições profundas sobre as necessidades do mercado de trabalho como provedores de formação de sucesso. As lições aprendidas serão incluídas no diálogo sobre políticas entre os parceiros de desenvolvimento e em colaboração com instituições governamentais relevantes.

### **Objectivos:**

- As mulheres e homens desfavorecidos, especialmente os jovens, têm acesso a serviços de desenvolvimento de habilidades de qualidade orientados para a prática e a demanda, gerando renda decente em relação ao salário ou ao trabalho autónomo.

⇒ **Contribuindo para o objectivo do Desenvolvimento Sustentável 8:** Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, emprego e trabalho decente para todos



## ⇒ **Governança e Paz**

A HELVETAS concentra-se no apoio tanto ao governo quanto aos cidadãos, a fim de fortalecer as iniciativas e a administração de auto-ajuda. A esse respeito, e tendo em conta que sob a Estratégia do País, novas áreas geográficas serão abrangidas, com o objectivo de promover a reforma institucional e capacitação para a administração local, a HELVETAS continuará apoiar a planificação participativa e a gestão de recursos de acordo com a Lei de Órgãos Locais do Estado. Com base na experiência anterior, a HELVETAS continuará a estratégia de capacitação institucional de organizações comunitárias organizadas e outros grupos de interesse para aumentar a consciencialização sobre cidadania e participação cívica activa, a fim de exigir e reivindicar os seus direitos. Abordagens comprovadas, tais como feiras de plano para a planificação anual a nível distrital, auditorias públicas em desenvolvimento de infra-estruturas e auditorias sociais ao nível das autoridades distritais serão ainda promovidas através de um envolvimento activo de políticas. Isso também permitirá sinergias entre esta área de trabalho e outras áreas de trabalho da HELVETAS.

### **Objectivos:**

- As mulheres e os homens estão activamente a participar no processo democrático a nível local (distritos e municípios), através da promoção da cidadania e do empoderamento dos actores locais, contribuindo para o estabelecimento de quadros políticos justos e socialmente progressistas.
- As capacidades dos governos locais/conselhos são fortalecidas para desempenhar suas funções de maneira responsável, eficiente e confiável.

⇒ **Contribuindo para o Objectivo de Desenvolvimento Sustentável 16:**  
Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.



## ⇒ **Economia Rural**

As recentes intervenções da HELVETAS nessa área de trabalho visaram promover a adopção de uma produção e comercialização mais eficazes de produtos e sementes agrícolas e a redução das perdas pós-colheita de grãos e leguminosas. Um novo enfoque incluirá o desenvolvimento de sistemas de mercado para cadeias de valor agrícolas seleccionadas e cadeias de fornecimento de insumos que impliquem a produção agrícola sustentável e a comercialização de produtos de boa qualidade. A aplicação sistemática da abordagem de desenvolvimento de sistemas de mercado incluirá um grande foco em comodidades seleccionadas para construir cadeias de valor eficientes num mercado definido. As cadeias de valor são agrupadas em cadeias de valor favoráveis e incluem culturas básicas como milho, mandioca, feijão-frade e culturas orientadas para exportação, como feijão de Angola, gergelim, amendoim ou castanhas de caju que já têm um bom acesso aos mercados vizinhos e de exportação e são, portanto, consideradas culturas de dinheiro. Trabalhando com associações de agricultores, conselhos de desenvolvimento da comunidade e autoridades governamentais locais, HELVETAS apoia pequenas comunidades de agricultores e seus sistemas de subsistência, melhorando o acesso e a qualidade dos serviços, estruturas de apoio e defendendo a criação de políticas e estruturas de apoio. A questão dos direitos de posse da terra permanece no centro dos esforços de defesa da HELVETAS em colaboração com parceiros relevantes e aplicando ferramentas desenvolvidas pela HELVETAS. Além disso, coloca um foco importante na equidade de género e qualidade em toda a cadeia de valor da agricultura, com particular incidência para os jovens.

### **Objectivos:**

- Os pequenos produtores, tanto homens como mulheres, aplicam práticas de produção agrícola e pós-colheita economicamente viáveis e sustentáveis e melhoram o acesso aos mercados, levando ao aumento da renda.
- As organizações de agricultores e prestadores de serviços têm melhorado suas competências e são apoiadas pelas melhores políticas e ambiente propício.

⇒ **Contribuindo para o Objectivo do Desenvolvimento Sustentável 2: Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhorar a nutrição e promover a agricultura sustentável e 8: Promover um crescimento económico inclusivo e sustentável, emprego e trabalho decente para todos**



## Temas transversais e novos destaques

### ⇒ **Género e equidade social**

A abordagem de género da HELVETAS para Moçambique tem como alvo mulheres organizadas em organizações de base comunitária que irão incluir capacitação, formação em várias áreas de gestão, bem como, impulsionar as redes do género. A HELVETAS desenvolveu uma Estratégia de Género e Equidade Social para o período 2015-2018, no qual oito princípios para integrar o género nos seus programas foram distintamente identificados e adoptados. Em geral, toda a implementação do programa será orientada pela abordagem de inclusão de género, visando a identificação de lacunas de género para a célere introdução de acções para reduzir os impactos negativos e, ao mesmo tempo, capacitar os beneficiários desfavorecidos.

#### **Objectivo:**

- Intervenções específicas que atendam às necessidades de homens e mulheres desfavorecidos. Consciencialização das relações de poder com base no género - especialmente a violência com base no género - tenha sido aumentada no Programa do país.

⇒ **Contribuindo para o objectivo de desenvolvimento sustentável 5:** Alcançar a igualdade entre o género e capacitar todas as mulheres e raparigas.

### ⇒ **Parceria e desenvolvimento da capacidade**

Desenvolvimento da capacidade é parte integrante de qualquer colaboração da HELVETAS; a HELVETAS adoptou uma mudança de paradigma da abordagem de implementação directa para assumir um papel de facilitador desde 2012, promovendo o desenvolvimento e fortalecimento dos actores locais, através do conhecimento e transferência de experiência. As parcerias incidirão em parceiros seleccionados, particularmente da sociedade civil, em cada uma das áreas de trabalho acima, com quem a HELVETAS prevê concentrar-se em assuntos de interesse comum, contribuir conjuntamente com esforços comuns para uma mudança positiva e mutuamente reforçar um a outro. (Informação adicional: vide no âmbito parceria o subcapítulo).

#### **Objectivo:**

- A HELVETAS estabelece parcerias equitativas com os principais parceiros e contribui para a melhoria das capacidades e fortalecimento de suas organizações.
- A HELVETAS eleva o seu compromisso com parceiros estratégicos em Moçambique.



## ⇒ **Advocacia**

Com base na experiência acumulada em diferentes áreas de trabalho, a HELVETAS continuará a participar em iniciativas de advocacia em níveis diferentes e sobre temas-chave.

**A nível distrital**, a HELVETAS continuará a envolver-se com diferentes grupos de interesse (Comités locais de Água e Saneamento, Plataforma da Sociedade Civil do Distrito, etc.) e facilita iniciativas de construção de capacidade para aumentar a sua confiança, a habilidade e a capacidade de exigir e reivindicar por melhores disposições de serviços e articulação de interesse comunitário e agenda. As intervenções de advocacia vão ser enraizadas no princípio de que evidências precisam ser reunidas a fim de informar sobre questões relacionadas com a política de diálogo e advocacia.

**A nível provincial**, a HELVETAS fará uso de plataformas de múltiplos parceiros interessados sobre quatro áreas temáticas também a partir de redes temáticas ligadas às plataformas provinciais de organizações da sociedade civil. A HELVETAS irá participar nas reuniões das redes e plataformas provinciais, mas ao longo do tempo, apoiará unicamente actores locais para levar este espaço e facilitar campanhas visando departamentos do governo provincial, bem como as assembleias municipais e provinciais criadas.

**A nível nacional**, advocacia e política de diálogo é suportada inicialmente através da coordenação e participação nos mais relevantes grupos de trabalho temáticos e posterior abertura desses espaços de diálogo, tais como Grupos de Coordenação/Temática de Água e Saneamento, Grupo de Parceiros de Água e o Saneamento, Grupo de trabalho sobre Descentralização, Fórum de Monitoria de Orçamento, a Plataforma Nacional de Sementes, o Grupo de Coordenação de Género, Revisão Anual Conjunta, Observatórios de Desenvolvimento, Parlamento Nacional, Assembleias Provinciais e Municipais e os Conselhos Locais para Parceiros Nacionais.

### **Objectivo:**

- Os importantes tomadores de decisão em Moçambique reconhecem a importância das condições da estrutura propícia e a necessidade de uma acção política a favor dos pobres e de pessoas desfavorecidas. Eles tomam acção apropriada, em particular na esfera da água e saneamento, acesso equitativo aos recursos naturais, comida e segurança nutricional, produção sustentável e espaço para a sociedade civil.

### ⇒ **Foco na Juventude**

A HELVETAS iniciou (e continuará) uma frutífera parceria com movimentos de juventude do país, particularmente o Parlamento Juvenil como o mais vibrante, activo e o movimento nacional da juventude bem representado do país com vista a facilitar os processos e iniciativas que irão reforçar o cumprimento dos direitos da juventude, conforme a legislação pertinente, compromissos e acordos institucionais. Todos projectos irão rever suas oportunidades para envolver os jovens como principais partes interessadas, mas também como intermediários e implementadores de actividades. Mas notavelmente o envolvimento de habilidades vocacionais da HELVETAS em Moçambique tem como alvo, exclusivamente, jovens, ao mesmo tempo, todas as definições principais dos parceiros interessados para a Estratégia do País dá ênfase as mulheres e homens com idades compreendidas entre 15 e 35.

### ⇒ **Envolvimento Urbano e a ligação entre o Rural e Urbano**

A HELVETAS irá desenvolver suas experiências trabalhando em áreas urbanas na parte de água e infra-estrutura e nas áreas de trabalho de competências de desenvolvimento e educação. Manterá actividades-piloto que abordem as necessidades urbanas, bem como aumentar o alcance de outras áreas urbanas aplicando abordagens bem-sucedidas, por exemplo, os sistemas de abastecimento de água.

### ⇒ **Resposta de Emergência**

A HELVETAS vai continuar a observar as emergências nas suas áreas de trabalho como parte do contexto regular de monitoria. Nestas áreas, poderá contar com a colaboração de actores conhecidos. Irá reagir principalmente em áreas de segurança alimentar e inundações, mas também pode colaborar com outros actores sobre outras matérias. Ao apostar nesta abordagem reactiva, a HELVETAS irá nos próximos anos desenvolver uma estratégia de resposta de emergência e, como parte desta, irá identificar possíveis organizações parceiras internacionais e locais para colaborar em caso de emergências, mesmo para além das áreas actuais de trabalho.





## Abordagens de Implementação

**Abordagem centrada em pessoas:** a HELVETAS acredita que o desenvolvimento sustentável é (*People centered*) colocar pessoas como centro e assim praticando esta abordagem vai melhorar a autoconfiança das pessoas e das comunidades locais, justiça social e na tomada de decisão participativa. Ela reconhece que o crescimento económico sozinho não contribui inerentemente para o desenvolvimento humano e apela para alterações a vários níveis e em diferentes campos.

**Abordagem sistemática:** A HELVETAS usa uma abordagem multi-sectorial e facilita a construção de confiança e cooperação entre organizações de sociedade civil, instituições do governo, o sector privado e comunidades. Uma perspectiva de longo prazo para a capacitação dos actores permanece no núcleo desta abordagem a fim de garantir a sustentabilidade das suas intervenções, para além do período do projecto.

**Abordagem Programática:** A HELVETAS segue uma abordagem programática de intervenções para garantir complementaridades temáticas, impactos sinérgicos, concentração geográfica e eficácia dos recursos a nível de Programa e projecto.

**Abordagem em Transparência e responsabilidade:** A HELVETAS está comprometida com o princípio da transparência e da responsabilidade de suas operações para com seus parceiros e principais partes interessadas. Para fazer cumprir este princípio, usa a abordagem descendente de responsabilização. As práticas de auditoria pública, entre outras, são integradas em projectos e programas.

**Abordagem de Parceria e Capacitação:** A HELVETAS continua a trabalhar em colaboração com o governo, sociedade civil e os actores do sector privado, e apoia a implementação e os actores do sistema através da capacitação (formação, troca de experiências e no desenvolvimento organizacional e institucional), facilitando o acesso ao diálogo e ao envolvimento público. Geralmente opera em parcerias estratégicas seleccionadas com organizações que compartilham a visão e os valores da HELVETAS com uma perspectiva de médio a longo prazo.

**Abordagem de Partilha de custos:** A HELVETAS tem por objectivo a partilha de custos e, portanto, procura co-financiamento dos seus projectos. Foi bem-sucedido no passado ao assegurar as contribuições vindas por parte do governo. Continuará buscando este apoio, mas também fortalecerá seu esforço para co-financiar projectos e programas através de alianças e do consórcio no financiamento. Igualmente, a HELVETAS também aprecia as contribuições da Comunidade em espécie ou em dinheiro, visto que acredita que as contribuições da Comunidade, independentemente do tamanho e volume, aumentam consideravelmente o domínio e garante a sustentabilidade das intervenções além da vida do projecto.

**Abordagem de Redes e alianças:** A fim de expandir seu aprendizado e partilha de possibilidades e ampliar a base de evidência para a política de advocacia, a HELVETAS irá melhorar a sua competência na aliança de construção e rede bem como a sua aplicação eficaz com vista uma advocacia coroada de êxito. Esta abordagem também contribui para alavancar e complementar os limitados recursos financeiros próprios.

## Papel, Parceiros e Coordenação

### ⇒ Papel da HELVETAS Swiss Intercooperation

Compreender que a transferência do conhecimento e da experiência como capacitação de parceiros locais é um processo contínuo, nesse sentido a HELVETAS irá prosseguir as suas intervenções como instituição responsável pelo desenvolvimento para organizações parceiras locais, intermediário de conhecimento e inovador.

Tendo como objectivo contribuir para um efectivo alcance dos resultados e objectivos, através do desenvolvimento de novas ferramentas, instrumentos, abordagens e métodos de sua rede global, assumindo o papel de facilitador, a HELVETAS irá melhorar a sua abordagem de construir a ponte de interacção e vínculos entre governo, sociedade civil e actores do sector privado. **A este respeito, sem dúvida, os esforços da estratégia concentrar-se-ão na troca de capacidades dos diferentes intervenientes, a fim de lhes permitir que executem melhor os seus papéis.**

### ⇒ Parceiros

O portfólio actual da HELVETAS é principalmente implementado através de actores de sistemas locais, ou seja, governos locais e provinciais, pequenas empresas do sector privado, assim como pelas organizações nacionais da sociedade civil. A HELVETAS irá manter colaboração de múltiplas partes interessadas (*multi-stakeholder*) em todas suas áreas de trabalho, porém irá rever parcerias antigas e identificar novas parcerias (estratégicas).

A HELVETAS irá colaborar com diferentes organizações da seguinte forma:

**Como actores de sistemas**, que são elementos do sistema com um papel permanente, a função e a responsabilidade. Muitos desses actores não têm nada em comum com a HELVETAS além do interesse de um sistema que funcione.

**Como actores de implementação**, que são elementos temporários apoiando na execução da intervenção com um claro objectivo e tempo limite. Esses actores oferecem uma contribuição para envolvimento da HELVETAS, sejam pagos, por exemplo, no caso de um provedor de serviços, ou não pagos, por exemplo, através de alianças e colaboração.

**Como parceiros (estratégicos)**, que pode ser qualquer um dos acima mencionados, partilham uma visão comum e/ou um objectivo comum, além de um projecto específico ou uma actividade particular. Idealmente, estes parceiros têm sua própria agenda de desenvolvimento, recursos e são instituídos no contexto geográfico específico.

### ⇒ **Participação em redes**

A HELVETAS em Moçambique participa de várias redes e grupos de trabalho sectoriais a nível provincial/nacional, prevendo a partilha de experiências, aprendizagem, gestão do conhecimento e advocacia e fazendo lobbies com actores com mesmo interesse e opiniões (like-minded). A organização irá aumentar a sua participação nos fóruns, promovendo simultaneamente o envolvimento de seus parceiros nesses fóruns, para garantir o desenvolvimento de sinergias, através da partilha de conhecimentos.

### ⇒ **Coordenação com outras organizações de desenvolvimento**

Sob o actual programa de colaboração e partilha, serão implementadas visitas de intercâmbio com outros programas de HELVETAS com foco principal em países africanos. Estreita colaboração com outros projectos apoiados de SDC, bem como, com outros projectos e programas apoiados por outras agências de desenvolvimento serão desenvolvidas, sempre que possível.







**HELVETAS**

Swiss Intercooperation

**MOÇAMBIQUE**

**HELVETAS Swiss Intercooperation**

Maputo: Avenida Julius Nyerere N° 1213; Tel: +258 21487787/8; +258 823 136 460

Nampula: Parque dos continuadores, N° 31; Tel: +258 26 212 894; +258 823 144 590

Pemba: Avenida 7 de Abril; Tel: +258 27 221 425; +258 823 114 810

Email: [Mozambique@helvetas.org](mailto:Mozambique@helvetas.org); website: [www.helvetas.org/mozambique](http://www.helvetas.org/mozambique)