

Propiedad local. Respaldo global.

Manifiesto para una acción liderada localmente

A pesar de los diversos esfuerzos realizados por diferentes actores en el ámbito de la cooperación internacional para fortalecer la acción liderada localmente, aún existen barreras dentro y fuera de las propias organizaciones que dificultan el cambio deseado. Este manifiesto¹ es una iniciativa conjunta de las ONG suizas y otras organizaciones activas en la cooperación internacional para enfrentar preguntas a veces incómodas y abordar los cambios estructurales necesarios hacia una acción verdaderamente liderada localmente.

No es “business as usual”: un punto de inflexión para la cooperación internacional

Nosotras y nosotros, ONG suizas activas en la cooperación internacional, colaboramos con actores locales en nuestros proyectos y programas. Reconocemos el valioso potencial y el impacto positivo de la cooperación entre ONG suizas y socios locales. Estas alianzas son esenciales para lograr esfuerzos de desarrollo y humanitarios significativos. Al mismo tiempo, somos conscientes de que esta cooperación no existe en el vacío: está influenciada por desequilibrios de poder arraigados en estructuras coloniales e históricamente opresivas. Estas dinámicas pueden limitar alianzas equitativas reales y obstaculizar un desarrollo sostenible a largo plazo. Reconocer esta tensión es esencial para construir colaboraciones más justas y eficaces.

Creemos firmemente que las y los actores locales deben liderar la cooperación internacional para garantizar acciones justas, eficaces y sostenibles. Este liderazgo local no solo garantiza mayor pertinencia y rendición de cuentas, sino que también fortalece la resiliencia de las comunidades ante desafíos globales crecientes y permite lograr un impacto sostenible y autodeterminado.

Hoy, este enfoque es más urgente que nunca. En un contexto marcado por retrocesos políticos en contra la defensa de los derechos fundamentales, la reducción del espacio cívico y debilitamiento del multilateralismo, no estamos ante una interrupción temporal: estamos en un punto de inflexión. Los principios fundamentales que han sustentado la cooperación internacional —apertura, responsabilidad compartida y diálogo— están siendo erosionados. El sector debe adaptarse con urgencia a esta nueva realidad y reafirmar su compromiso con un desarrollo liderado localmente, basado en derechos e inclusivo. En este marco, es fundamental que las ONG suizas, los actores locales y las comunidades se conciben como aliados en la contribución al cumplimiento de los derechos humanos y en la garantía de que las personas puedan vivir con dignidad, sobre la base de relaciones de poder más equitativas. Por lo tanto, un enfoque de cooperación internacional basado en los derechos humanos es esencial para garantizar una acción liderada a nivel local.

¹ Este manifiesto fue elaborado por ONG suizas y consultado con actores locales y organizaciones donantes.

Definimos la acción liderada localmente como aquellas iniciativas que son propiedad y liderazgo de personas, organizaciones e instituciones en su propio contexto. Esto incluye iniciativas lideradas por entes gubernamentales, la sociedad civil², el sector privado, el mundo académico, organizaciones comunitarias y autoridades locales.

Acciones concretas

Somos conscientes de la necesidad de revisar nuestros roles existentes y nos comprometemos a dismantlar los desequilibrios estructurales de poder que obstaculizan alianzas verdaderamente igualitarias. Por ello, aspiramos a:

Eliminar los desequilibrios de poder

- Abordamos los desequilibrios de poder que obstaculizan las alianzas equitativas y la sostenibilidad, empezando por dismantlar el racismo estructural y promover la igualdad de género mediante un enfoque interseccional en nuestras propias mentalidades y organizaciones. Reflexionamos y tomamos medidas conjuntamente sobre cómo superar estos desequilibrios: ¿quién toma las decisiones (formales e informales)? ¿Quiénes son escuchados/as? ¿Quién define la experiencia necesaria?
- Reconocemos que la LLA (acción liderada localmente) no se limita a los programas, sino que implica a cada una de las personas dentro de una organización: desde los recursos humanos hasta la dirección, la comunicación y la recaudación de fondos.
- Aplicamos de manera sistemática estándares éticos en nuestra comunicación y recaudación de fondos, evitando cualquier mensaje paternalista basado en estereotipos.

Garantizar la apropiación local

- Las ONG suizas y sus organizaciones socias se empoderan mutuamente al garantizar su participación en todos los espacios y procesos relevantes de toma de decisiones, y al brindar apoyo únicamente cuando este es solicitado y necesario.
- Acompañamos a los actores locales con apoyo estratégico, organizativo y financiero, para que actúen de manera autónoma como actores por derecho propio.
- Aseguramos la existencia de mecanismos de retroalimentación a todos los niveles.
- Abogamos por políticas de donantes y marcos normativos que favorezcan la acción liderada localmente.
- Promovemos el diálogo constante con autoridades locales y ministerios para asegurar la sostenibilidad y escalabilidad de las iniciativas conjuntas.
- Reconocemos que los gobiernos locales y nacionales son responsables de garantizar derechos humanos y servicios básicos; nuestras intervenciones no deben sustituir ni retrasar el diálogo ciudadano-Estado.

² Por sociedad civil nos referimos al concepto según [los Principios de Estambul](#)

Construir alianzas equitativas

- Invertimos en alianzas a largo plazo, fomentando una cultura de rendición de cuentas mutua, incluyendo evaluaciones periódicas de la relación.
- Definimos conjuntamente nuestros roles de manera que promuevan asociaciones justas y equitativas.
- Reconocemos que el fortalecimiento de capacidades debe ser mutuo, no unidireccional. Priorizamos la co-creación y el aprendizaje conjunto con las copartes locales, valorando sistemas de conocimiento locales e indígenas como fuentes de experticia esenciales para la cooperación internacional.
- Asumimos nuestra parte en cuanto a los riesgos financieros, reputacionales y de seguridad cuando es necesario para proteger y empoderar a nuestras copartes, y aseguramos un reparto justo y transparente de los recursos.
- Cuando la implementación directa sea inevitable, nos comprometemos a tomar todas las medidas posibles para asegurar la participación significativa de comunidades y poblaciones involucradas.
- Creamos espacios para intercambios críticos y sensibilización sobre apropiación local, dinámicas de poder y nuevas formas de trabajo con nuestras copartes.
- Garantizamos que nuestras copartes tengan acceso directo a nuestra alta dirección para participar en decisiones estratégicas en igualdad de condiciones.

Garantizar financiación de calidad

- Priorizamos la financiación a largo plazo para fortalecer a nuestras copartes.
- Cubrimos los costos indirectos de los actores locales y promovemos la financiación institucional no asignada cuando está en nuestras manos. Cuando no lo está, realizamos gestiones ante las organizaciones donantes para que adapten sus modalidades de financiación.
- Orientamos recursos hacia acciones de impacto y promovemos modelos flexibles de reporte para reducir la carga administrativa; donde no dependa de nosotras/os, abogamos por ello.
- Mejoramos el acceso de los actores locales a los donantes y damos un paso atrás cuando ello sirve a la causa.
- Apoyamos la cooperación Sur-Sur.

Proteger el espacio cívico

- Defendemos los derechos humanos, la justicia y a quienes los defienden.
- Invertimos en confianza y redes entre OSC, ONG y donantes para fortalecer la coordinación y la incidencia conjunta.
- Respaldamos la implementación de políticas públicas que protejan el espacio cívico, como la Recomendación del CAD de la OCDE sobre el Fortalecimiento de la Sociedad Civil.
- Fomentamos el diálogo constante entre nuestras OSC socias y los gobiernos, ya sea a nivel local o mediante ministerios, para definir políticas públicas inclusivas y sostenibles.

Roles de las ONG suizas en la acción liderada localmente

Las ONG suizas asumen una diversidad de roles complementarios, definidos por sus misiones, valores y prioridades propias.

Tendiendo puentes para un impacto duradero

- **Conectar y empoderar:** Las ONG suizas apoyan la colaboración en la sociedad civil y facilitan redes locales, nacionales y regionales sólidas para aumentar el impacto.
- **Reunir a las partes interesadas:** Como ONG internacionales, aprovechamos nuestras redes para reunir a gobiernos, sector privado, academia y donantes, promoviendo el diálogo y multiplicando el impacto colectivo.
- **Reforzar la representación y la inclusión:** Adoptamos enfoques inclusivos y basados en derechos para involucrar de manera significativa a grupos marginados y poblaciones vulnerables.
- **Fortalecer capacidades mutuas:** Nos comprometemos con procesos de aprendizaje compartido y cocreamos soluciones innovadoras y eficaces uniendo nuestras fortalezas.

Impulsar un financiamiento flexible e inteligente

- **Mayor flexibilidad:** Las ONG suizas ofrecen financiamiento flexible que permite a las copartes invertir en desarrollo institucional, innovación y fortalecimiento de capacidades clave.
- **Facilitar la gestión administrativa y el acceso a recursos:** Acompañamos el acceso de las OSC locales a fondos y a la gestión de procesos administrativos complejos.
- **Ampliar el alcance:** Incrementamos la proyección e impacto del desarrollo al multiplicar los fondos públicos mediante contribuciones privadas adicionales.
- **Contribuciones adaptadas:** Ajustamos el financiamiento a la capacidad de absorción de cada socia/o, asegurando un aporte sostenible y adecuado al contexto local.

Invertir en alianzas sostenibles

- **Alianzas de largo plazo:** Las ONG suizas construyen colaboraciones duraderas basadas en la confianza, reforzadas por financiamiento flexible y valores compartidos.
- **Mantenerse comprometidas:** Gracias a nuestra capacidad para actuar donde los organismos gubernamentales no pueden, ofrecemos apoyo vital en contextos frágiles o políticamente complejos.
- **Diversificación de alianzas:** Colaboramos con actores locales para enriquecer e influir en los diálogos de política pública y aportar a la definición de estrategias nacionales.

Actuar como defensoras e influyentes

- **Sensibilización:** Aprovechando nuestro conocimiento contextual, visibilizamos la importancia de la acción liderada localmente dentro de nuestras redes y ante las partes interesadas.
- **Diálogo político:** Participamos en diálogos de políticas de desarrollo para fortalecer políticas basadas en evidencia y más eficaces.
- **Incidencia conjunta:** Desarrollamos acciones de incidencia a nivel nacional e internacional para promover estructuras políticas y económicas más justas, con el enfoque hacia Suiza, donde tenemos nuestras sedes.
- **Promoción del espacio cívico:** Apoyamos una sociedad civil independiente e inclusiva, defendemos la rendición de cuentas de los gobiernos y fomentamos la participación ciudadana y la libertad de prensa.

Asumir riesgos y fomentar la innovación

- **Promover la experimentación:** Las ONG suizas impulsan la innovación apoyando proyectos piloto y compartiendo riesgos con sus copartes locales para cuestionar enfoques tradicionales.
- **Co-diseñar soluciones eficaces:** Junto con comunidades y actores locales públicos y privados, desarrollamos una comprensión integral y complementaria de los contextos y diseñamos estrategias y soluciones adaptadas.
- **Mitigar riesgos:** Apoyamos a los actores locales a enfrentar riesgos como la reducción del espacio cívico o la limitación de recursos, fortaleciendo su resiliencia y seguridad en entornos complejos.

Sensibilizar sobre la responsabilidad global

- **Responsabilidad global:** Promovemos la conciencia sobre el papel de Suiza en las desigualdades mundiales y la necesidad de asumir responsabilidades compartidas.
- **Movilización de apoyo y recursos:** Las ONG suizas movilizan apoyo y recursos en el Norte global para abordar los desafíos que enfrentan los países del Sur global.

Llamado a la acción coordinada

Al reforzar nuestro compromiso para reequilibrar la cooperación internacional —adaptando prácticas, movilizando recursos e involucrando a actores clave—, necesitamos que las y los donantes creen condiciones propicias. Les instamos a:

- **Fomentar la flexibilidad para maximizar el impacto:** Animamos a las y los donantes a adoptar enfoques más flexibles, basados en la confianza, que reconozcan tanto la capacidad de las y los actores locales como la experiencia de las ONG suizas. Al relajar los requisitos estrictos de presentación de informes y al implementar modelos de financiamiento adaptativos y fondos conjuntos (*pool funding*), podemos fortalecer la autonomía de las comunidades locales para que sean las verdaderas impulsoras del cambio, al mismo tiempo que mantenemos la transparencia y la rendición de cuentas necesarias.
- **Respaldar alianzas eficaces y equitativas:** Apoyar la participación efectiva de los actores y las actoras locales incrementa el impacto y la sostenibilidad de los esfuerzos de desarrollo. Las ONG suizas cuentan con una amplia experiencia en facilitar alianzas, asegurando que los recursos y la experiencia se canalicen hacia donde generan un mayor efecto. Concentrémonos, conjuntamente, en crear condiciones que permitan estas colaboraciones sobre la base de una mayor confianza mutua y un menor control jerárquico desde arriba, fomentando relaciones duraderas y equilibradas.

Una sociedad civil sólida constituye, y siempre constituirá, la columna vertebral de cualquier democracia funcional. Hoy, su papel es más crucial que nunca. Las organizaciones de la sociedad civil, las autoridades locales, los ministerios y el sector privado desempeñan cada cual un rol complementario y aportan fortalezas específicas. Solo trabajando juntas y juntos podremos construir un futuro justo y sostenible. El momento de actuar es ahora.